

## Ключевые аспекты управления социально-экономическим воздействием

Компонента	2009	2010	2011	2012
<b>Созданная экономическая стоимость</b>				
Доходы, тыс. руб.	96 107 857	119 476 792	221 254 674	143 484 851
<b>Распределенная экономическая стоимость, тыс. руб.</b>				
Операционные затраты, тыс. руб.	38 739 394	35 932 957	40 507 713	37 242 997
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам, тыс. руб.	7 156 666	14 266 825	16 164 714	18 551 998
Выплаты поставщикам капитала, тыс. руб.	1 717 506	273 751	0	0
Выплаты государству, тыс. руб.	6 645 304	12 215 820	12 590 956	6 466 405
Инвестиции в сообщества, тыс. руб.	42 860	177 946	282 636	341 564
<b>Нераспределенная экономическая стоимость, тыс. руб.</b>	<b>41 806 127</b>	<b>56 609 493</b>	<b>151 708 655</b>	<b>80 881 887</b>

## Технологическое присоединение потребителей

Технологическое присоединение — комплексная услуга, предусматривающая фактическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) потенциальных контрагентов к объектам электросетевого хозяйства. Компания оказывает услуги по технологическому присоединению потребителей, распределительных сетевых компаний и объектов по производству электрической энергии.

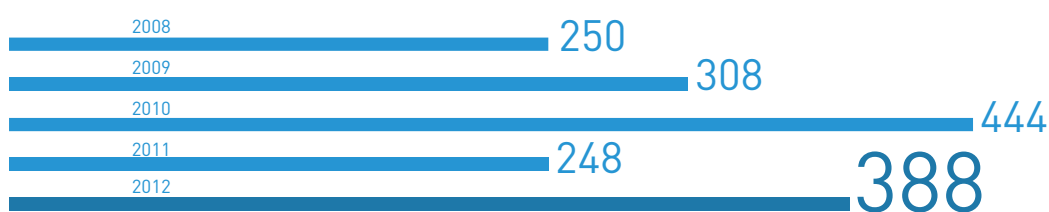
Договор об осуществлении технологического присоединения (ТП) является публичным, раскрытие информации об основных потребительских характеристиках услуги по ТП осуществляется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии».

В отчетном году Компания заключила 388 договоров на технологическое присоединение, что на 56% больше, чем в 2011 году.

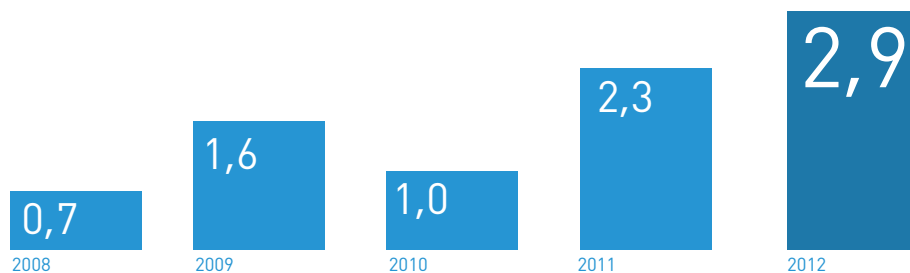
Совокупный объем максимальной мощности по реализованным технологическим присоединениям потребителей и распределительных

сетевых компаний составил 2,9 ГВт, что на 26% больше по сравнению с уровнем прошлого года.

Изменение количества заключаемых договоров об осуществлении технологического присоединения потребителей и распределительных сетевых компаний за 2008—2012 годы



Изменение объема максимальной мощности по реализованным технологическим присоединениям потребителей и распределительных сетевых компаний за 2008—2012 годы, ГВт



С 2012 года Компания активно участвует в разработке и реализации Плана подготовки нормативных правовых актов, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 06.05.2012 № 754-р, и Плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 № 1144-р.

Дорожной картой «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» предусматривается комплекс мер, по расширению льгот при присоединении объектов до 150 кВт, осуществляется совершенствование правил ТП в части создания условий для сокращения сроков и этапов ТП, совершенствуется механизм перераспределения свободной мощности, в работу

сетевых компаний активно внедряются современные методы и принципы управления:

- определение ключевых показателей эффективности;
- повышение стандартов качества обслуживания клиентов в части мероприятий по ТП;
- ранжирование сетевых организаций на основе лучшего мирового опыта;
- введение единых стандартов обслуживания клиентов сетевых организаций.
- введение приема заявок от потребителей на мощность до 150 кВт включительно и с уровнем напряжения до 10 кВ включительно через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» с возможностью отслеживания исполнения заявки в режиме реального времени.

В целях повышения информированности заявителей и обеспечения прозрачности оказания услуг по ТП Компанией разработан новый информационный портал «Услуги по технологическому присоединению», представленный на официальном сайте ОАО «ФСК ЕЭС».

При реализации данного проекта уделено большое внимание обеспечению интерактивного доступа к сведениям по ТП, систематизации и размещению информации таким образом, чтобы она была понятна и доступна любому потребителю,

не имеющему специфических знаний в области электроэнергетики. Наиболее востребованной у потребителей оказалась информация о доступности центров питания Компании, представленная в привязке к географической карте России.

## Закупочная деятельность

Качественный процесс организации закупочной деятельности имеет очень большое значение для эффективной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» в целом, что связано как со стоимостью, так и качеством закупаемой продукции. В связи с этим, Компания заинтересована в сотрудничестве с производителями надежного электротехнического оборудования и с подрядными организациями, способными обеспечить высокое качество и оптимальные сроки выполнения работ.

По итогам закупочной кампании 2012 года в ОАО «ФСК ЕЭС» проведено 4 198 закупочных процедур на общую сумму 174 243,298 млн. рублей, из которых 91 % на конкурентной конкурсной основе. В результате проведения закупочных процедур в 2012 году получен положительный эффект (экономия) в размере 20 616,583 млн. рублей.

Достижение таких показателей стало возможным для Компании после многолетней работы по развитию системы закупок. Первое Положение о закупках было утверждено в 2004

году. С изменением требований законодательства и приобретением собственного опыта Положение постоянно корректировалось, утверждались его новые редакции. В т.ч. с 2008 года развитие системы закупок было тесно связано с расширением возможностей электронных торговых площадок, а с 2010 года ведется работа по созданию системы непрерывного мониторинга, позволяющей оперативно получить полную информацию о состоянии любой закупочной процедуры.

Действующее Положение о закупках скорректировано и в соответствии с требованиями вступившего в силу с 1 января 2012 года Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и полностью соответствует требованиям как гражданского, так и антимонопольного законодательства.

В целом мы стремимся, чтобы подходы ОАО «ФСК ЕЭС» к закупочной деятельности соответствовали лучшим практикам, опережая внешне нормативные требования в этой

области. Так в декабре 2012 года ОАО «ФСК ЕЭС» был присвоен рейтинг «Высокой прозрачности» в «Национальном рейтинге прозрачности закупок 2012» среди государственных компаний, осуществляющих закупочную деятельность в соответствии с положением федерального закона №223-ФЗ, а в апреле 2013, по итогам исследований «Качество управления закупками в государственных корпорациях и компаниях с государственным участием», проведенных рейтинговым агентством «Эксперт РА», ОАО «ФСК ЕЭС» вошло в тройку лидеров среди государственных компаний по качеству исполнения требований федерального законодательства, регулирующего закупки государственных компаний, и соответствии общепринятым бизнес-практикам в области организации закупок.

Мы благодарны организаторам и экспертам рейтинга за признание наших достижений и планируем в будущем также интенсивно развивать систему закупок.



Начальник Департамента  
сводного планирования  
и организации закупок  
Зафесов Ю.К.

При реализации инвестиционной программы, а также годовых ремонтных и целевых программ, ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке. Компания заинтересована в сотрудничестве с производителями высокоэффективного электротехнического оборудования, строительными,

инжиниринговыми и другими подрядными организациями, способными обеспечить высокое качество и оптимальные сроки выполнения работ.

ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет закупочную деятельность в строгом соответствии с Положением о закупках, первая редакция которого была принята в 2004 году.

В основе методологии закупочной деятельности Компании лежат:

— законодательство Российской Федерации (ГК, 135-ФЗ, 223-ФЗ, 94-ФЗ);

— опыт госзакупок;

— передовой международный опыт;

— стандарты закупочной деятельности ОАО РАО «ЕЭС России».

В соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Закон) разработана и утверждена в 2012 году новая редакция Положения о закупках.

В соответствии с требованиями Закона Положение о закупках размещено на официальном сайте ОАО «ФСК ЕЭС» [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru) в день его введения в действие, а с 01.10.2012 в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 30 июня 2012 г. N 662 «О сроке размещения при закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц информации на официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети Интернет на Общероссийском

официальном сайте размещения информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

Документ ужесточает требования к проведению неконкурентных закупок, к участникам закупочных процедур, а также предусматривает снижение порогового значения суммы открытых конкурентных закупочных процедур, публикуемых в средствах массовой информации, с 2 500 тыс. рублей до 500 тыс. рублей.

В декабре 2012 года ОАО «ФСК ЕЭС» присвоен рейтинг «Высокой прозрачности» в «Национальном рейтинге прозрачности закупок 2012» в номинации, где оценивались государственные компании, являющиеся объектами регулирования закона 223-ФЗ.

Главным показателем рейтинга является соблюдение компаний стандартов прозрачности и экономической эффективности закупочной деятельности. Участниками рейтинга являются наиболее значимые федеральные, региональные и муниципальные закупщики, а также лидеры российского корпоративного сектора.

Процедурная регламентация закупок обеспечивает целевое и эффективное

расходование денежных средств, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию).

По итогам закупочной кампании 2012 года в ОАО «ФСК ЕЭС» проведено 4 198 закупочные процедуры на общую сумму 174 243,298 млн. рублей, из которых 91 % на конкурентной конкурсной основе.

В результате проведения закупочных процедур в 2012 году получен экономический эффект в размере 20 616,583 млн. рублей (определяется как разница между предельной и фактической ценой закупки).

## Закупки у местных поставщиков

В связи с осуществлением закупок по регионам — местам нахождения филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» — к участию в закупочных процедурах привлекается большое количество местных поставщиков и подрядчиков.

**В каждом регионе в закупках принимают участие до 75 % местных поставщиков и подрядчиков.**

Для выполнения узкоспециализированных работ могут привлекаться организации, выполняющие данные работы по всей территории Российской Федерации. При строительстве и вводе в эксплуатацию энергообъектов создаются новые рабочие места и привлекаются работники из числа местных жителей и смежных отраслей экономики.

### Объемы закупок ОАО «ФСК ЕЭС» в регионах в 2012 году

Наименование региона	Доля в общем объеме закупок, %	Всего проведено процедур в 2012 г.	
		сумма, тыс.руб.	кол-во, шт.
Сибирь	5,92	10 313 300,20	491
Центр	45,00	78 404 338,40	1181
Восток	2,92	5 094 315,50	432
Юг	20,13	35 073 888,90	585
Волга	5,35	9 323 901,30	326
Урал	5,30	9 233 751,20	296
Северо-Запад	10,30	17 953 821,50	529
Западная Сибирь	5,08	8 845 981,90	358
<b>ИТОГО</b>	<b>100,00</b>	<b>174 243 298,90</b>	<b>4198</b>

Основные принципы и организационная структура системы закупок, раскрытые в Отчете за 2011 год, не изменились.

## Импортозамещение

В 2012 году в ОАО «ФСК ЕЭС» была продолжена реализация Политики импортозамещения. Основные принципы Политики:

- снижение зависимости от импорта;
- внедрение инновационных энергоэффективных технологий;
- развитие и модернизация отечественного промышленного производства;

- развитие производственного и научного потенциала;
- обеспечение требуемого уровня энерго- и промышленной безопасности страны;
- повышение технологического уровня отечественного производства;
- создание новых рабочих мест.

Целевые показатели реализации Программы импортозамещения оборудования, материалов и технологий в ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011—2014 годы

Основные виды оборудования	Фактическая доля	
	закупаемого отечественного оборудования	Целевой показатель
Автотрансформаторы	45%	80%
Шунтирующие реакторы	60%	75%
Управляемые шунтирующие реакторы	50%	65%
Выключатели, трехфазный комплект	20%	40%
Разъединители, трехфазный комплект	59%	80%
Трансформаторы тока, трехфазный комплект	40%	50%
Трансформаторы напряжения, трехфазный комплект	21%	35%
КРУЭ, ячейки	0%	50%
Кабель с изоляцией из сшитого полиэтилена	0%	15%

Для достижения целевых показателей ОАО «ФСК ЕЭС» подписало 95 соглашений о сотрудничестве в области разработки и применения в электросетевом комплексе новейших технологий и современного оборудования. 77 соглашений были заключены с производителями электросетевого оборудования, в числе которых 72 отечественных предприятия.

В 2012 году произошел ряд значимых для Компании событий в области импортозамещения.

В рамках подписанного с ОАО ХК «Электрозавод» долгосрочного договора поставки электротехнической продукции началось изготовление и поставка на объекты Компании трансформаторного оборудования класса напряжения 110-500 кВ.

Завершилось строительство завода ООО «Хендэ Электросистемы» по производству КРУЭ класса напряжения 110-500 кВ в Приморском крае в г. Артем. Согласно долгосрочному договору поставки электротехнической продукции, заключенному ОАО «ФСК ЕЭС» с ООО «Хендэ Электросистемы», в 2013 году начнутся поставки КРУЭ на электросетевые объекты Компании.

В рамках долгосрочного договора поставки электротехнической продукции, заключенного ОАО «ФСК ЕЭС» с ОАО «Силовые машины», было создано совместное предприятие ООО «Ижорские трансформаторы», которое ведет строительство трансформаторного завода в г. Колпино. Изготовление и поставка трансформаторного оборудования класса напряжения 110-500 кВ на объекты Компании начнется в 2014 году.

Согласно подписанному год назад долгосрочному договору с ОАО ХК «Электрозавод», начались первые поставки силовых и распределительных трансформаторов на объекты ОАО «ФСК ЕЭС».

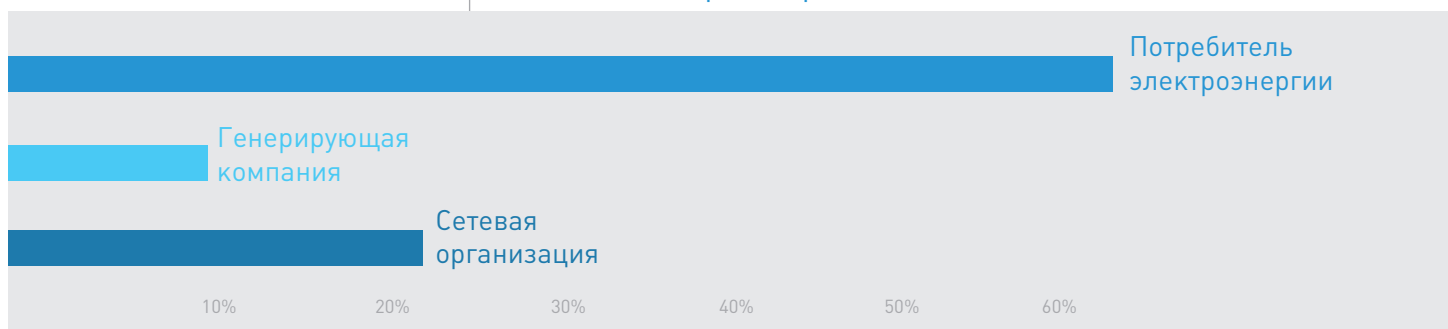
## Взаимодействие с потребителями

Начиная с 2009 года ОАО «ФСК ЕЭС» ежегодно проводит исследование уровня удовлетворенности клиентов качеством оказываемых Компанией услуг по технологическому присоединению.

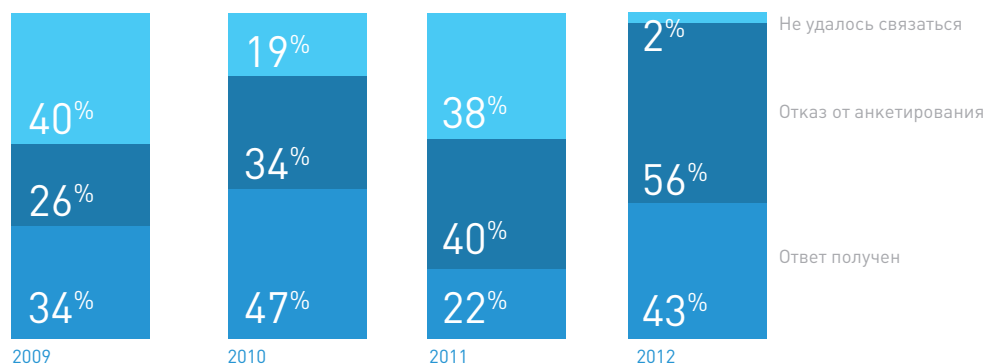
В 2012 году в опросе приняли участие как клиенты, находящиеся в начале процесса технологического присоединения, так и уже подключившиеся ранее. При этом основная масса респондентов находится на стадии реализации мероприятий по технологическому присоединению (35%), а часть опрошенных подавали в ОАО «ФСК ЕЭС» более 2 заявок (17%). Анализ категорий респондентов в целом отражает генеральную совокупность клиентов ОАО «ФСК ЕЭС».

Переход в 2012 году с телефонного интервьюирования на письменное анкетирование клиентов позволил по сравнению с 2011 годом в 2,5 раз увеличить количество ответов от респондентов и привести долю неактуальной клиентской информации к норме сектора B2B (количество респондентов, с которыми не удалось связаться, снизилось с 38% до 2%). Кроме того, в рамках повышения информационной открытости на официальном сайте ОАО «ФСК ЕЭС» (портал «Услуги по технологическому присоединению») в личном кабинете потребителя реализована возможность проведения интервьюирования клиентов в онлайн-режиме.

### Категории опрошенных клиентов



### Динамика изменения структуры отклика респондентов за 2009—2012 годы

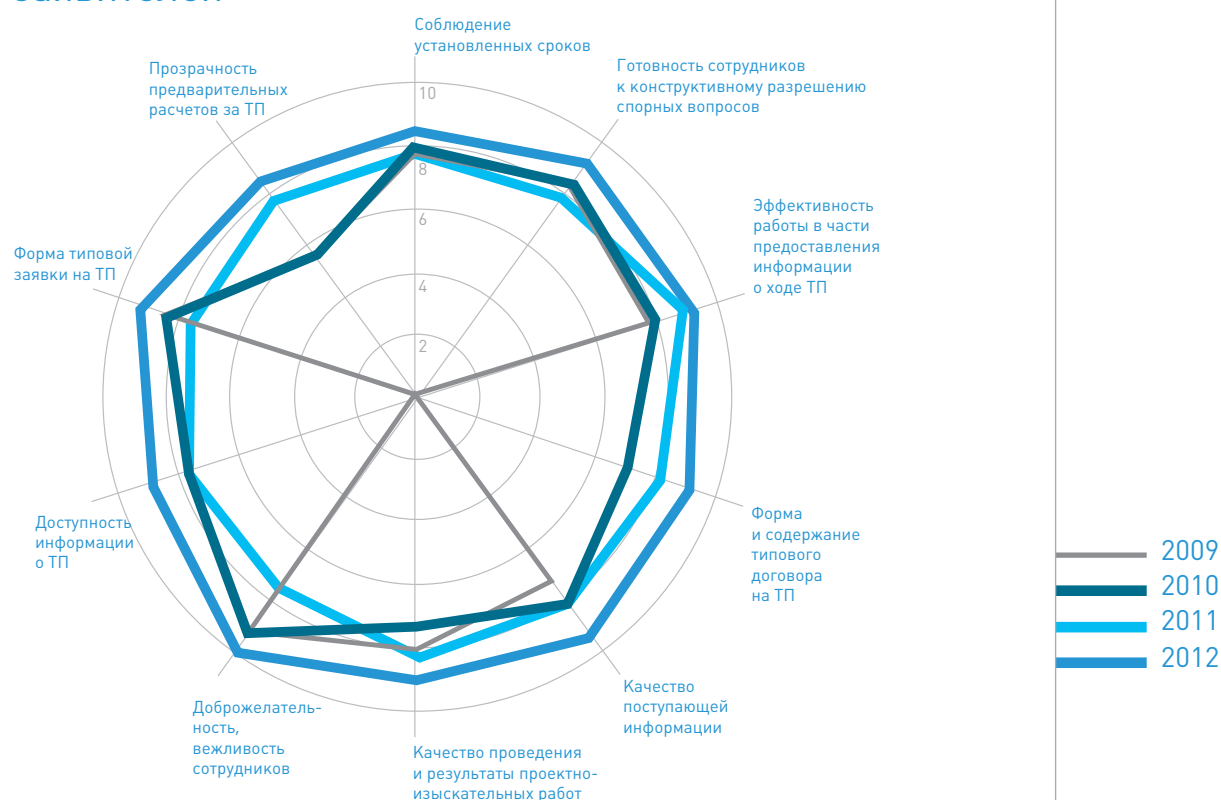


Исследование 2012 года выявило рост уровня удовлетворенности клиентов качеством оказываемых Компанией услуг по технологическому присоединению по отношению к 2011 году: средний уровень удовлетворенности заявителей в 2012 году находится на уровне «выше среднего» (8,9 из 10), что выше уровня 2009—2011 годов.

Анализ оценки важности для клиентов исследуемых параметров подтверждает правильность выбранных для оценки критериев: средний балл 9,3 из 10 сохраняет свой уровень с 2009 года. При этом растет важность таких критериев как «Соблюдение установленных сроков» и «Эффективность работы в части предоставления информации о ходе ТП» (прирост 0,8

и 1,1 балла соответственно). В то же время снижение значимости параметров «Форма типовой заявки на ТП» и «Форма и содержание типового договора на ТП» (уменьшение на 1,3 и 0,6 балла соответственно) говорит о повышении уровня законодательной урегулированности данного вопроса за последний год.

## Изменение уровня удовлетворенности заявителей



Проведенное исследование позволило также выявить параметры, по которым наблюдается наибольшее отличие между оценками «важности» и «удовлетворенности» и требующие

особого внимания в 2013 году: соблюдение установленных сроков и прозрачность предварительных расчетов за составляющие технологического присоединения.



## Порядок и источники финансирования инвестиционной программы

Минэнерго России утвердило инвестиционную программу ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013-2017 гг. (приказ от 31.10.2012 № 531) общим объемом 775,5 млрд. рублей с НДС.

Программа предусматривает ввод 66 870 МВА трансформаторной

мощности и 16 985 км линий электропередачи.

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	Всего
Объем финансирования, млн. рублей	155 177	154 596	155 135	155 499	155 124	775 531
Протяженность вводимых ВЛ, км	3 358	4 397	3 690	3 112	2 428	16 985
Вводимая трансформаторная мощность, МВА	17 034	14 994	16 576	8 334	9 932	66 870

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» направлена на решение следующих приоритетных задач:

- развитие ЕНЭС для обеспечения ее надежной работы;
- обеспечение реновации сетевых активов компании;
- реализация проектов электросетевого строительства, имеющих государственное значение (Олимпиада-2014 в г. Сочи, ВСТО, ИЦ Сколково, повышение надежности электроснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и др.);
- обеспечение технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС»;
- реализация мероприятий по Соглашениям, заключенным с администрациями регионов для

обеспечения электроснабжения потребителей;

- выдача мощности вводимых энергоблоков;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

Программа предусматривает равномерное распределение инвестиционных расходов внутри 5-летнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

Финансирование инвестиционной программы будет производиться за счет средств федерального бюджета и собственных средств ОАО «ФСК ЕЭС».

Все большее значение в качестве источника финансирования инвестиционной программы приобретают займы и кредиты.

Начиная с 2010 года ОАО «ФСК ЕЭС» является одним из наиболее активных участников российского рынка капитала. Кривая доходностей облигаций Компании является ориентиром при определении стоимости заимствований других квазисуверенных эмитентов и эмитентов энергетической отрасли России.

В 2012 году ОАО «ФСК ЕЭС» осуществило привлечение 55 млрд. рублей на российском облигационном рынке. В начале декабря 2012 года ОАО «ФСК ЕЭС» вышло на международные рынки капитала с дебютным долгосрочным выпуском рублевых еврооблигаций общим объемом 17,5 млрд. рублей.

Ряд событий 2012 года свидетельствует о том, что Компания располагает поддержкой и доверием инвестиционного сообщества.

В октябре 2012 года ведущее мировое рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» по международной шкале на инвестиционном уровне ВВВ, прогноз по рейтингу — стабильный.

В своем отчете Standard&Poor's отмечает, что основными факторами, поддерживающими высокое кредитное качество компании, являются значительная финансовая прочность ОАО «ФСК ЕЭС» и поддержка государства.

Награждение состоялось в Санкт-Петербурге в рамках X Российского Облигационного Конгресса Cbonds.

В декабре 2012 года ОАО «ФСК ЕЭС» получило награду «Эмитент года» по версии информационного агентства Cbonds.

## Вклад Компании в экономическое развитие российских регионов

Уплата (перечисление) налогов по бюджетам 2012 г. (тыс.руб.)

БЮДЖЕТ	ВСЕГО	ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ЭСС ЕНЭС»	ОАО «ЦИУС ЕЭС»
Федеральный	8 308 365	6 955 213	373 688	979 464
Региональный	3 071 206	2 954 328	55 873	61 005
Местный	71 127	70 689	438	0
ИТОГО	11 450 698	9 980 230	429 999	1 040 469



Инвестиционные планы Компании по вводу новой сетевой мощности для развития регионов были выполнены практически в полном объеме. Введено 3 656 км высоковольтных линий против запланированных 4 023 км (91%), 17 852 МВА трансформаторной мощности против запланированных 14 152 МВА (126%). Капитальные вложения были освоены на 99% (186 378 млн. рублей).

В 2012 году ОАО «ФСК ЕЭС» тесно взаимодействовало с представителями региональных органов и крупнейших потребителей услуг как по вопросам планирования развития сетевой инфраструктуры, так и в части реализации масштабных проектов, имеющих большое значение для социально-экономического развития российских регионов.

**Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» —  
Магистральные электрические сети  
(МЭС) Сибири подготовил 278 пред-  
ложений по развитию Восточной  
Сибири, которые могут быть учтены  
при разработке программы развития  
Объединенной энергосистемы  
Сибири до 2020 года.**

Документ разработан специально созданной рабочей группой по поручению Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». В состав рабочей группы вошли представители органов власти регионов Восточной Сибири, руководители энергетических компаний, а также крупных потребителей электроэнергии.

Компания способствует формированию производственной и социально-экономической инфраструктуры Дальнего Востока. Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети (МЭС) Востока приступил к реализации проекта по обеспечению внешнего электроснабжения Эльгинского угольного комплекса на юге Республики Саха (Якутия) — масштабного социально-экономического проекта, который даст дальнейший импульс развитию Якутии, Амурской области, Хабаровского края и Приморья. К концу 2015 года Компания создаст условия для обеспечения комплекса электроэнергией в объеме 134 МВт.

Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети (МЭС) Сибири ввел в работу управляемый шунтирующий реактор (УШР) 220 кВ на подстанции 220 кВ Таксимо в Республике Бурятия. Ввод в эксплуатацию нового оборудования повысил надежность электроснабжения Байкало-Амурской железнодорожной магистрали, в том числе Кодарского тоннеля. Применение УШР на подстанциях Компании позволяет управлять режимами работы сетей таким образом, чтобы снизить потери, повысить пропускную способность линий электропередачи, предотвратить их перегрузку. За счет этого достигается высокая надежность работы системы, значительно экономится электроэнергия при передаче.