

2012



Надежная энергетика —
рост экономики
страны

2014

Федеральная сетевая компания
Единой энергетической системы

Годовой отчет

Содержание



ФСК – итоги 10 лет работы

История Компании **6**
Итоги 10 лет работы Компании **8**
Достижения Компании в 2012 году **10**
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ **12**
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ **14**

О КОМПАНИИ **16**
Обзор рынка **16**
Миссия и стратегия Компании **24**
Основные сведения о Компании **26**
Система управления рисками **36**

05

Обзор производственных результатов

Передача электроэнергии **42**
Технологическое присоединение **46**
Снижение потерь **48**
Повышение надежности **50**
Инвестиционная деятельность **58**
Развитие сетей связи и IT-систем **74**

41

Социальная ответственность и устойчивое развитие

Общая политика в области
устойчивого развития и принципы
социальной ответственности **84**
Кадровая политика **86**
ВЛИЯНИЕ КОМПАНИИ НА РАЗВИТИЕ
РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ **98**

Социальный аспект **98**
Экономический аспект **105**
Экологический аспект **115**

83

Обзор финансовых результатов

119

Финансовое состояние **121**
Тарифное регулирование **127**
Оптимизация издержек **131**

Долговой портфель **133**
Кредитные рейтинги **136**

Отчет о корпоративном управлении

138

Принципы корпоративного
управления **140**
Информационная политика
Компании **142**
Органы управления и контроля **144**

Вознаграждение органам
управления **169**
Система внутреннего контроля **172**
Антикоррупционная
деятельность **178**

Акционерный капитал

183

Структура акционерного капитала
185
Обращение ценных бумаг **187**
Рыночные котировки акций Компании
в 2012 году **188**
Программа депозитарных
расписок **190**

Дивидендная политика **191**
Политика в области отношений
с инвесторами **192**

КОНТАКТЫ **193**
ГЛОССАРИЙ **196**

Приложения*

* Доступны
на электронном
носителе

Сведения о соблюдении Кодекса
корпоративного поведения ФКЦБ
Сведения о фактическом исполнении
поручений Президента Российской
Федерации и Правительства
Российской Федерации
Финансовая отчетность по РСБУ
за 2012 год
Анализ руководством финансового
состояния и результатов деятельности
(MD&A)
Финансовая отчетность по МФСО
за 2012 год
Годовой финансовый отчет за 2012 год
в соответствии с Disclosure and
Transparency Rules (Management
Report 2012)

Информация о сделках, совершенных
ОАО «ФСК ЕЭС» в 2012 году,
признаваемых в соответствии
с законодательством РФ сделками,
в совершении которых имелась
заинтересованность, требовавших
одобрения уполномоченным органом
управления Общества
Заключение ревизионной комиссии
ОАО «ФСК ЕЭС»
Сведения об участии ОАО «ФСК ЕЭС»
в деятельности дочерних, зависимых
и других хозяйственных обществах
в 2012 году
Календарь инвестора на 2013 год



ФСК — итоги 10 лет работы



10 лет

Федеральная сетевая компания была создана в рамках реформы российского электроэнергетического сектора, целями которой было повышение экономической эффективности ЕНЭС и создание условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику. Компания объединила под своим управлением электросетевые объекты, относящиеся к ЕНЭС.

2002

2003

2004

2005

2006

2007

Состоялась государственная регистрация ОАО «ФСК ЕЭС». Наша Компания начала оказывать услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению.

Компания была включена в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль, а также в перечень коммерческих организаций – субъектов ФОРЭМ

Созданы Межрегиональные магистральные сетевые компании (ММСК).

Созданы 44 магистральные сетевые компании (МСК) на базе магистральных сетей АО-Энерго и 46 РСК.

Принято решение о передаче акций МРСК в доверительное управление Компании.

Проведена консолидация объектов ЕНЭС.

Впервые утверждено Положение о технической политике ОАО «ФСК ЕЭС».

Принято решение о реорганизации Компании в форме присоединения к ней ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ФСК ЕЭС», 56 МСК и семи ММСК.

Утверждена пятилетняя инвестиционная программа Компании на 2008-2012 годы;

Компания прошла листинг на Фондовой бирже РТС и ММВБ, начались торги акциями. С целью повышения ликвидности ценных бумаг и соблюдения прав иностранных акционеров РАО «ЕЭС России» запущена программа глобальных депозитарных расписок Компании;

Утверждена инвестиционная программа Компании на 2010-2014 годы.

Компания приняла новую Техническую политику, определив базовые направления перспективного развития ЕНЭС, в том числе при создании новых и реконструкции существующих объектов;

Протяженность ЛЭП

131.600
км

Передача энергии

136.581
млн. руб

Суммарная мощность

334,8
тыс МВА

2008

2009

2010

2011

2012

Прошел окончательный этап консолидации: к Компании присоединились магистральные сетевые компании, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ФСК ЕЭС». Акции реорганизованных компаний были конвертированы в акции Федеральной сетевой компании. Количество акционеров ФСК превысило 470 тысяч.

ФСТ утвердила параметры перехода Компании на RAB-регулирование на 2010-2012 годы.

Акции Компании включены в расчет фондовых индексов MSCI Russia и MSCI Emerging Markets.

Компания получила звание «Энергокомпания года» за успешную работу в области модернизации магистрального электросетевого комплекса страны на инновационной основе в сжатые сроки.

ФСТ России утвердила RAB-тарифы для ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011-2014 годы.

Принята Программа инновационного развития Компании, целью которой является модернизация электросетей на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики;

Состоялся листинг депозитарных расписок ОАО «ФСК ЕЭС» на основной площадке Лондонской фондовой биржи и начались торги депозитарными расписками.

Снижение числа аварий из-за действий сотрудников

35%

Совет директоров Компании утвердил Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе РФ, одобренное Холдингом МРСК и Системным оператором.

ОАО «ФСК ЕЭС» назначено единоличным исполнительным органом ОАО «Холдинг МРСК».

31 октября 2012 года Министерство энергетики РФ утвердило инвестиционную программу нашей Компании на 2013-2017 годы. Общий объем финансирования инвестиционной программы Компании на 2013 — 2017 годы составит более 775,5 млрд рублей.

22 ноября 2012 года Президент РФ Владимир Путин подписал Указ № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети». Указом предусмотрено переименование ОАО «Холдинг МРСК» в ОАО «Россети» и внесение в уставный капитал ОАО «Россети» доли государства в ОАО «ФСК ЕЭС» в размере 79,55%.

Дебютный выпуск еврооблигаций.

Итоги 10 лет работы Компании

За прошедшее десятилетие мы значительно расширили масштаб нашей деятельности, существенно повысили надежность магистральных электрических сетей, приложили немало усилий в области модернизации производства на основе инновационных технологий.

Долгосрочное планирование
инвестиций

Принятие Единой технической
политики

Строительство
интеллектуальной сети

Выполнение ключевых
инвестиционных проектов

Внедрение инноваций

Социальная ответственность

Переход на RAB-регулирование, а также пятилетнюю инвестиционную программу, позволят сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования

Переход Компании к новому этапу развития сетевого комплекса на основе новейших технологий и современного оборудования

Принятие Программы инновационного развития для модернизации электрических сетей с превращением их в интеллектуальное ядро электроэнергетической инфраструктуры России

Обеспечение надежного электроснабжения Сибири (2009—2010).

Электроснабжение острова Валаам (2009).

Электроснабжение Владивостока и Саммита АТЭС (2012).

Электроснабжение ИЦ Сколково (2011—2014).

Энергоснабжение объектов Олимпиады в Сочи (2009-2014)

Применение технологий сверхпроводимости.

Ввод цифровых подстанций.

Внедрение токоограничивающих устройств.

Развитие среднего профессионального образования, поддержка образовательных организаций.

Возрождение студенческих стройотрядов.

Запуск Жилищной программы.

Достижения Компании в 2012 году

В юбилейный год мы ввели в строй множество важнейших энергообъектов, провели активную работу по масштабной реконструкции и внедрению инноваций, приняли ряд важных решений для по-вышения эффективности и снижения издержек. Мы также добились успехов в области корпоративного управления и повышения прозрачности и открытости деятельности Компании. За этими достижениями стоят колоссальный труд и профессионализм наших сотрудников.

Производственные успехи

В 2012 году показатели ввода объектов были перевыполнены на 29%: мы поставили под напряжение производственные мощности

на 75 объектах, ввели 3 643 км линий электропередачи и 17 827 МВА трансформаторной мощности.

Прогресс в области внедрения инноваций

Федеральная сетевая компания была включена в ТОП-5 компаний в рейтинге качества программ инновационного развития госкорпораций и компаний с государственным участием, составленном рейтинговым агентством «Эксперт РА»;

Мы организовали первый международный форум «Электросетевой

комплекс. Развитие. Инновации. UPGrid» для развития диалога по вопросам инновационного развития энергетического комплекса страны. Форум посетило около 5 тысяч делегатов, изучивших инновационные разработки 200 компаний-участников; в рамках UPGrid было заключено 15 соглашений о сотрудничестве.

Повышение качества услуг

Мы запустили уникальный информационный портал «Услуги по технологическому присоединению», выводящий взаимодействие нашей Компании и потребителей электроэнергии на новый уровень;

Число потребителей услуг Компании по передаче электроэнергии выросло на 31%, а количество заключенных договоров на технологическое присоединение с потребителями и распределительными сетевыми компаниями увеличилось на 50% по сравнению с 2011 годом.

↑ 29%

ПЕРЕВЫПОЛНЕНИЕ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВВОДА
ОБЪЕКТОВ

Успехи на рынках капитала

Наша Компания разместила дебютный выпуск еврооблигаций на Ирландской фондовой бирже в объеме 17,5 млрд рублей;

Мы вступили в Британское сообщество по связям с инвесторами для укрепления сотрудничества с ведущими зарубежными партнерами и продвижения Компании на международном уровне;

Наша Компания получила признание со стороны участников рынков

капитала: ФСК вошла в топ-5 лучших компаний большой капитализации по версии IR Magazine и получила награду «Эмитент года» по версии информационного агентства Cbonds.

В 2012 году состоялось первое в российской электроэнергетике рыночное размещение 10-летних инфраструктурных облигаций ОАО «ФСК ЕЭС» с защитой от инфляции.

17,5

МЛРД. РУБ
ДЕБЮТНЫЙ ВЫПУСК
ЕВРООБЛИГАЦИЙ
НА ИРЛАНДСКОЙ
ФОНДОВОЙ БИРЖЕ

Достижения в области корпоративного управления и прозрачности

Российский институт директоров провел независимый анализ системы корпоративного управления нашей Компании и присвоил оценку «7+» по шкале национального рейтинга корпоративного управления, что соответствует показателю «Развитая практика корпоративного управления»;

Наша Компания заняла пятое место в рейтинге развития информационной открытости российских компаний, составленном Агентством политических и экономических коммуникаций, благодаря высокому уровню информационного взаимодействия Компании с клиентами, а также четкому соблюдению требований в области раскрытия информации;

Исполняя поручение Президента РФ по снижению затрат на приобретение товаров, работ и услуг, мы ужесточили наши требования к закупочной деятельности. Это привело к значительному росту объема конкурентных закупок, в 2012 году составившего 91% от общего числа закупок. Нашей компании был присвоен рейтинг «Высокой прозрачности» «Национального рейтинга прозрачности закупок 2012», организованного Национальной ассоциацией участников электронной торговли.

Мы разработали и утвердили новое Положение о системе внутреннего контроля компании, основанное на лучших международных практиках и стандартах, в том числе на Концепции COSO.

7+

ОЦЕНКА ПО ШКАЛЕ
НАЦИОНАЛЬНОГО
РЕЙТИНГА
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ



Эрнесто
Ферленги

Председатель Совета
директоров ОАО «ФСК ЕЭС».

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ,

В 2012 году наша Компания продолжила работу в рамках стратегии развития в соответствии с задачами, поставленными перед ней акционерами. Эти задачи включают обеспечение стабильного энергоснабжения и системной надежности сети на всей территории России, гармоничного опережающего развития электросетевой инфраструктуры, качественной модернизации и инновационного развития национальной электроэнергетики. Подводя итоги прошедшего года, можно с уверенностью сказать, что успешная реализация менеджментом запланированных мероприятий позволила Компании достичь положительных операционных и финансовых результатов.

Большое внимание руководство Компании уделяло дальнейшему совершенствованию долгосрочной финансово-экономической политики, что позволило добиться значительной финансовой устойчивости. Свидетельством правильности выбранной стратегии стало подтверждение ведущим международным рейтинговым агентством Standard&Poors долгосрочного кредитного рейтинга Компании по международной шкале на инвестиционном уровне BBB (прогноз «Стабильный»).

В 2012 году мы добились значительных успехов в области корпоративного управления. Результатом этой работы стало присвоение нашей Компании оценки «7+» по шкале национального рейтинга корпоративного управления, что соответствует показателю «Развитая практика корпоративного управления».

Обращение Председателя Совета директоров

Мы последовательно повышаем прозрачность и открытость нашей деятельности. В частности, усилены требования к участникам закупочных процедур в части раскрытия информации о бенефициарах. При этом сохранен высокий уровень конкурентности, в том числе за счет увеличения количества открытых конкурентных процедур, проводимых с использованием электронных торговых площадок. В результате экономическая эффективность закупок увеличилась на 3% по сравнению с 2011 годом.

Изучив лучшие мировые практики в сфере противодействия коррупции, в 2012 году мы приступили к внедрению Комплаенса. В Компании разработана нормативная база, которая включает в себя Кодекс корпоративной этики, Антикоррупционную политику, Программу противодействия коррупции и урегулирования конфликта интересов ОАО «ФСК ЕЭС» на 2012-2014 годы и План

по реализации этой Программы, а также другие документы. Ведение системной работы по защите от коррупционных проявлений подтверждает системную приверженность Компании и ее руководства высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса и поддержания деловой репутации.

Мы уделяем большое внимание защите окружающей среды. При проектировании новых объектов разрабатывается отдельный раздел по охране окружающей среды, учитывающий все требования природоохранного законодательства России. Все проекты строительства и реконструкции объектов электрических сетей проходят государственную экологическую экспертизу, проводятся общественные слушания по оценке воздействия на окружающую среду.

Мы считаем многотысячный коллектив самым ценным активом, важнейшей составляющей капитала Компании, и заботимся о сохранении и развитии нашего кадрового потенциала.

Обучение специалистов прогрессивным технологиям, эффективным практическим методам решения производственных задач является одним из основных приоритетов. Менеджмент Компании уделяет большое внимание профессиональному здоровью и безопасности труда сотрудников, выделяет средства на различные программы оздоровления персонала, организацию их отдыха и получение качественной медицинской помощи.

Совет директоров ставит перед Компанией сложные задачи, выполнение которых в условиях динамичных изменений, проходящих в управлении электроэнергетическим комплексом, потребует от нас полной

мобилизации стратегического, управленческого и финансового потенциала. Федеральная сетевая компания обладает достаточными возможностями и прочными основами для развития и укрепления позиций, а ее Совет директоров разделяет с руководством общие ценности и взгляды на развитие.

Я уверен, что высококвалифицированный менеджмент и коллектив Федеральной сетевой компании успешно решат задачи, поставленные на 2013 год, и обеспечат уверенное развитие Компании в новых условиях.

The logo consists of three blue, stylized, blocky letters 'BBB' arranged horizontally.

ДОЛГОСРОЧНЫЙ
КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ
STANDARD & POOR'S
(ПРОГНОЗ «СТАБИЛЬНЫЙ»).



Олег Бударгин

Председатель Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ,

Прошедший год можно с полным основанием считать успешным для Федеральной сетевой компании. Все основные стратегические задачи, поставленные акционерами, выполнены, Компания продемонстрировала уверенный рост по всем ключевым показателям.

Приоритетным направлением деятельности Федеральной сетевой компании, как и в минувшие годы, было обеспечение стабильности и повышение надежности передачи электроэнергии. С этой задачей мы с честью справились: при росте объемов эксплуатируемого оборудования в Компании неуклонно снижается количество технологических нарушений, удельная аварийность на магистральных сетях за 2012 год снижена на 16%. Благодаря реализации комплекса подготовительных мероприятий обеспечена максимальная готовность к проведению аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах в период прохождения осенне-зимнего периода.

Как и прежде, наша Компания в прошедшем году сделала все, чтобы выполнить поставленные государством задачи по модернизации и развитию инфраструктуры в электроэнергетике с целью дальнейшего повышения надежности работы электросетевого комплекса и технологического обеспечения развития российской экономики. Инвестиционная программа Федеральной сетевой компании в 2012 году исполнена успешно. Реализован ряд масштабных проектов, имеющих большое значение для социально-экономического развития регионов. Обеспечен своевременный ввод в эксплуатацию объектов энергетической инфраструктуры Приморского края, первой очереди нефтепровода ВСТО, являющегося стратегическим государственным инфраструктурным проектом, а также объектов выдачи мощности 4-го энергоблока Калининской АЭС. В соответствии с графиком реализуются проекты по энергоснабжению Ванкорской группы месторождений, Олимпиады 2014 в Сочи и другие.

Обращение Председателя Правления

Всего в 2012 году поставлены под напряжение производственные мощности на 75 объектах, в том числе на 12 объектах с опережением сроков. Введено 3 643,2 км линий электропередачи и 17 827 МВА трансформаторной мощности. При этом показатели ввода объектов в эксплуатацию составили 186 833 млн руб. и перевыполнены на 33%. В ходе реализации инвестиционной программы особое внимание уделялось вопросам эффективности закупочной деятельности. По итогам 2012 года показатель экономии затрат по введенным в эксплуатацию объектам составил более 10%.

В 2012 году Федеральная сетевая компания эффективно реализовывала финансово-экономическую политику. Неуклонно повышается инвестиционно-финансовая привлекательность компании, укрепляется экономический базис в целях обеспечения необходимыми финансовыми ресурсами для реализации поставленных задач, сформирована долгосрочно-сбалансированная структура источников финансирования инвестиционной программы.

Одна из главных задач Компании – выполнение инновационной политики, основными направлениями которой являются качественная модернизация национальной электроэнергетики и повышение энергоэффективности, оптимизация инфраструктуры ЕНЭС, диверсификация услуг и повышение качества услуг, переход к интеллектуальной электроэнергетической системе на основе активно-адаптивной сети. В 2012 году программа инновационного развития ФСК вошла в тройку лучших подобных программ российских компаний.

Реализуя решения Правительства РФ, Федеральная сетевая компания успешно исполняет обязанности Единоличного исполнительного органа ОАО «Холдинг МРСК». С июля 2012 года мы приняли ряд ключевых решений организационного, управленческого и корпоративного характера, направленных на формирование единых принципов управления предприятиями магистрального и распределительного электросетевого комплекса. Результатом этой работы стали повышение управляемости работы сетевого комплекса, обеспечение надежной работы всех электрических сетей России.

Одним из стратегических направлений деятельности нашей Компании является формирование комплексного подхода к подготовке, привлечению на работу, повышению уровня профессионализма и закреплению молодых специалистов в ФСК. На сегодняшний день мы тесно сотрудничаем с более чем 60 средними специальными и высшими учебными заведениями по всей стране.

Наша Компания активно участвует в выполнении различных социальных программ в регионах своего присутствия. Свидетельством этого является наше активное участие в реализации национальных проектов и комплексных социальных программ. Особое внимание уделяется профессиональному росту, улучшению условий труда и материальному стимулированию работников, которым предоставляется возможность получать качественные медицинские услуги.

Мы активно помогаем нашим работникам в решении жилищного вопроса. В частности, в минувшем году стартовала одобренная Правительством РФ комплексная программа строительства служебного жилья для сотрудников Компании. Благодаря нашим жилищным программам более 1 000 сотрудников смогли улучшить свои жилищные условия. Кроме того, эти программы стали одним из важных стимулов для привлечения молодых специалистов на ключевые объекты Компании.

2012 год стал особенным для Компании. Мы отметили десятилетний юбилей. В успехах Федеральной сетевой компании есть доля профессиональных и человеческих усилий каждого из нас. Сегодня наш коллектив представляет собой сплоченную команду молодых специалистов (в 2012 году в Компанию было принято более 1 800 молодых сотрудников) и заслуженных ветеранов энергетики. Именно энергия молодежи и опыт старшего поколения дает нам смелость отвечать на вызовы времени и решать новые масштабные задачи. Это те ценности, которые Компания будет оберегать в будущем.

Выражаю признательность нашим акционерам, партнерам, клиентам, сотрудникам за оказанное доверие и благодарю за взаимовыгодное многолетнее сотрудничество, за общий вклад в развитие Федеральной сетевой компании.

↓ 16%

СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНОЙ
АВАРИЙНОСТИ
НА МАГИСТРАЛЬНЫХ СЕТЯХ.

↑ 33%

ПЕРЕВЫПОЛНЕНИЕ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВВОДА
ОБЪЕКТОВ
В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

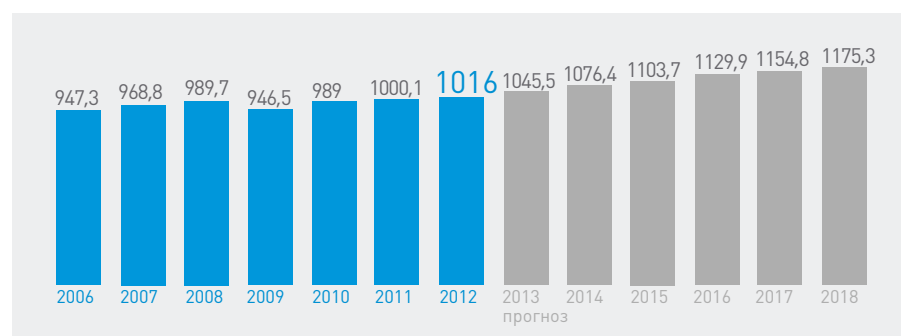
Обзор рынка

1.016.000.000
кВт·ч ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ ПО РОССИИ В 2012 ГОДУ

Общая ситуация в отрасли

С 1998 года, в ходе восстановления и развития российской экономики возобновился рост электропотребления (за исключением 2009 г., когда в связи с мировым финансовым кризисом был зафиксирован спад в потреблении электроэнергии). В 2012 году электропотребление по России составило 1 016 млрд кВт·ч, при этом достижение исторически максимального уровня 1990 г. (1 073,8 млрд кВт·ч) ожидается уже в 2014 г. 2 февраля 2012 года в Единой энергетической системе России был зафиксирован очередной максимальный за все время существования современной России уровень потребления мощности — 155 226 МВт, что свидетельствует о росте потребления электроэнергии и мощности.

Прогноз электропотребления по ЕЭС России до 2018 года, млрд кВт·ч*



* Согласно Схеме и программе развития ЕЭС России на 2012-2018 гг., утвержденной приказом №387 МинЭнерго России от 13 августа 2012 года

2012 год был важным с точки зрения развития энергетической отрасли. Министерством энергетики было согласовано два важнейших документа, которые определяют надежность и безопасность работы отрасли в ближайшие десятилетия: Программу модернизации энергетики до 2020 года и Основы ценообразования в сфере теплоснабжения.

Вступило в силу постановление Правительства РФ №442, определяющее новые правила функционирования розничных рынков электроэнергии и мощности, призванные защитить интересы добросовестных потребителей и поставщиков и обеспечить развитие конкуренции при сохранении надежности электроснабжения.

В ноябре 2012 года Президент РФ подписал указ «Об открытом акционерном обществе «Российские сети», которым предусмотрено переименование ОАО «Холдинг МРСК» в ОАО «Россети» и внесение находящихся в федеральной собственности 79,55 % акций ОАО «ФСК ЕЭС» в уставный капитал ОАО «Россети».

Развитие энергетического сектора страны базируется на сценарии инновационного развития экономики. В соответствии с утвержденной Правительством РФ Энергетической стратегией России на период до 2030 года, за время реализации Стратегии произойдет снижение зависимости экономики страны от энергетического сектора благодаря опережающему развитию инновационных малоэнергоемких секторов экономики и реализации технологического потенциала энергосбережения. Это выразится в почти двукратном сокращении к 2030 году (по сравнению с уровнем 2005 года) доли топливно-энергетического комплекса в валовом внутреннем продукте.

Вместе с тем энергетический сектор сохранит свое определяющее значение при решении важных стратегических задач развития страны. В первую очередь это касается строительства новой энергетической инфраструктуры,

которая позволит обеспечить ускоренное социально-экономическое развитие Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также преодолеть инфраструктурную разобщенность ряда регионов и сформировать новые территориально-производственные кластеры на базе развития энергообеспечивающего и перерабатывающего производства.

Снижение зависимости экономики от энергетического сектора будет сопровождаться качественным изменением роли топливно-энергетического комплекса в жизни страны. Российский энергетический сектор также сохранит свое влияние и на социальную обстановку в стране, поскольку уровень энергетического комфорта и степень доступности энергетических ресурсов во многом определяют качество жизни российских граждан.

↑ 17%

РОСТ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ
В РОССИИ В 2012-2018 ГГ.

ОАО «Россети»

Тенденции развития электросетевого комплекса (ЭСК)

На основании Стратегии развития электросетевого комплекса РФ (Стратегия 5+5), принятой в 2006 году, было сформулировано три основных приоритета государственной политики в области электросетевого комплекса России:

Приоритеты развития ЭСК России

Инвестиционная
привлекательность

Сокращение
темпов роста
тарифов
без ущерба
для надежности

Повышение уровня
надёжности
и качества обслу-
живания

Стратегия

В последние несколько лет российский электросетевой комплекс претерпел ряд значительных изменений. Масштабные инвестиции в сетевую инфраструктуру помогли ликвидировать отставание девяностых, снизить процент износа сетей и повысить надежность. Внедрение RAB-регулирования дало возможность привлечения дополнительных инвестиций в отрасль. Введение экономической ответственности электросетевых компаний за качественное обслуживание клиентов и их своевременное подключение к электросетям стало одним из факторов, повысивших качество обслуживания и надежность функционирования сетей.

Тем не менее, часть поставленных задач в отрасли, к примеру, необходимость повышения капитализации компаний сектора, не была решена в силу различных причин, включая экономический кризис и рост цен на энергоносители. Кроме того, в ЭСК стали накапливаться нерешенные проблемы, в числе которых кросс-субсидирование, низкая операционная и инвестиционная эффективность компаний, проблемы «последней мили» и т.п. В этих условиях было принято решение объединить крупнейшие компании электросетевого комплекса – ОАО «Холдинг МРСК» и нашу Компанию. В ноябре 2012 года был подписан Указ об образовании ОАО «Россети», единой управляющей компании, призванной вести единую политику в ЭСК, разработать единый план развития магистральных и распределительных сетей, управлять единым сквозным тарифом и снизить затраты на управление ЭСК.

5 + 5

Государственное регулирование в электроэнергетике

Правительство нашей страны реализует свои полномочия в области государственного регулирования и контроля в электроэнергетике в соответствии с ФЗ «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ.

К уполномоченным Правительством РФ в области государственного регулирования отношений в сфере электроэнергетики федеральным органом исполнительной власти отнесены:

— Министерство энергетики Российской Федерации (Минэнерго России), на которое возложены функции по выработке государственной политики нормативному регулированию в сфере топливно-энергетического комплекса, в том числе и по вопросам электроэнергетики;

— Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), осуществляющая контроль и надзор в электроэнергетике, лицензирование отдельных видов деятельности, проверку соблюдения требований законодательства Российской Федерации в электроэнергетике.

Роль Компании в энергетической стратегии России

Энергетическая стратегия развития России на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ №1715-р от 13 ноября 2009 года, представляет собой один из важнейших ориентиров развития для нашей Компании.

Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года с перспективой до 2030 года, одобрена 03.06.2010 на заседании Правительства (протокол от 03.06.2010 № 24).

1 февраля 2012 года Федеральная сетевая компания и ОАО «СО ЕЭС» внесли на рассмотрение в Правительство РФ Схему и программу развития Единой энергетической системы России на период 2012 – 2018 гг. Новый документ учитывает фактическую динамику потребления электрической энергии и мощности 2011 года, объем мощности, вводимой по договорам на поставленную мощность, состоявшиеся в 2011 году вводы генерирующего и сетевого оборудования, скорректированные планы субъектов электроэнергетики по строительству новых мощностей и ряд других факторов, влияющих на развитие российской энергетической отрасли. В Схеме и программе на 2012–2018 гг. впервые в отдельном разделе описано развитие энергосистемы Москвы и Московской области, имеющую самый высокий объем потребления электроэнергии среди всех региональных энергосистем. 13 августа 2012 года Схема и программа была утверждена Министерством энергетики РФ.

Перспективное развитие в электроэнергетике. Результаты 2012-2013 гг.

Постановление Правительства РФ от 17 октября 2009 г. N 823
«О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики»

Минэнерго РФ
ОАО «СО ЕЭС»
ОАО «ФСК ЕЭС»

Генеральная схема размещения объектов
электроэнергетики на 15 лет
(корректировка не реже 1 раза в 3 года)

ОАО «ФСК ЕЭС»
ОАО «СО ЕЭС»

Администрации
субъектов РФ

Схема развития ЕЭС
(включая Схему развития ЕНЭС)
на 7-летний период
(ежегодно, до 1 марта)

Схема развития электроэнергетики субъекта РФ
на основании прогноза социально-экономического развития на 5-летний период
(ежегодно, до 1 мая)

Инвестиционные программы субъектов электроэнергетики

Компания совместно с ОАО «СО ЕЭС» ежегодно разрабатывает и представляет в Правительство Российской Федерации Схему и программу развития Единой энергетической системы России (ЕЭС России) на семилетний период.

Главной задачей этого документа является содействие развитию сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей, а также удовлетворению долгосрочного и среднесрочного спроса на электрическую энергию и мощность.

Корректировка Генеральной Схемы размещения объектов электроэнергетики до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года.

Одобрена Правительством РФ
(выписка из протокола заседания
Правительства РФ от 03.06.2010 №24)

Результаты ОАО «ФСК
ЕЭС» в 2012 году:

Схема и программа развития ЕЭС России, включая развитие единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) напряжением 220 кВ и выше, на период 2012—2018 годов. Утверждена приказом Минэнерго России от 13.08.2012 №387.

В составе работы выполнено ТЭО 50 энергосетевых объектов

Инвестиционная программа
ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013-2017 гг.
Утверждена приказом Минэнерго
России от 31.10.2012 №531

Результаты ОАО «ФСК
ЕЭС» в 2013 году:

Проекты Схемы и программы развития ЕЭС России и инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013-2018 гг.

Основные задачи Схемы развития ЕЭС России

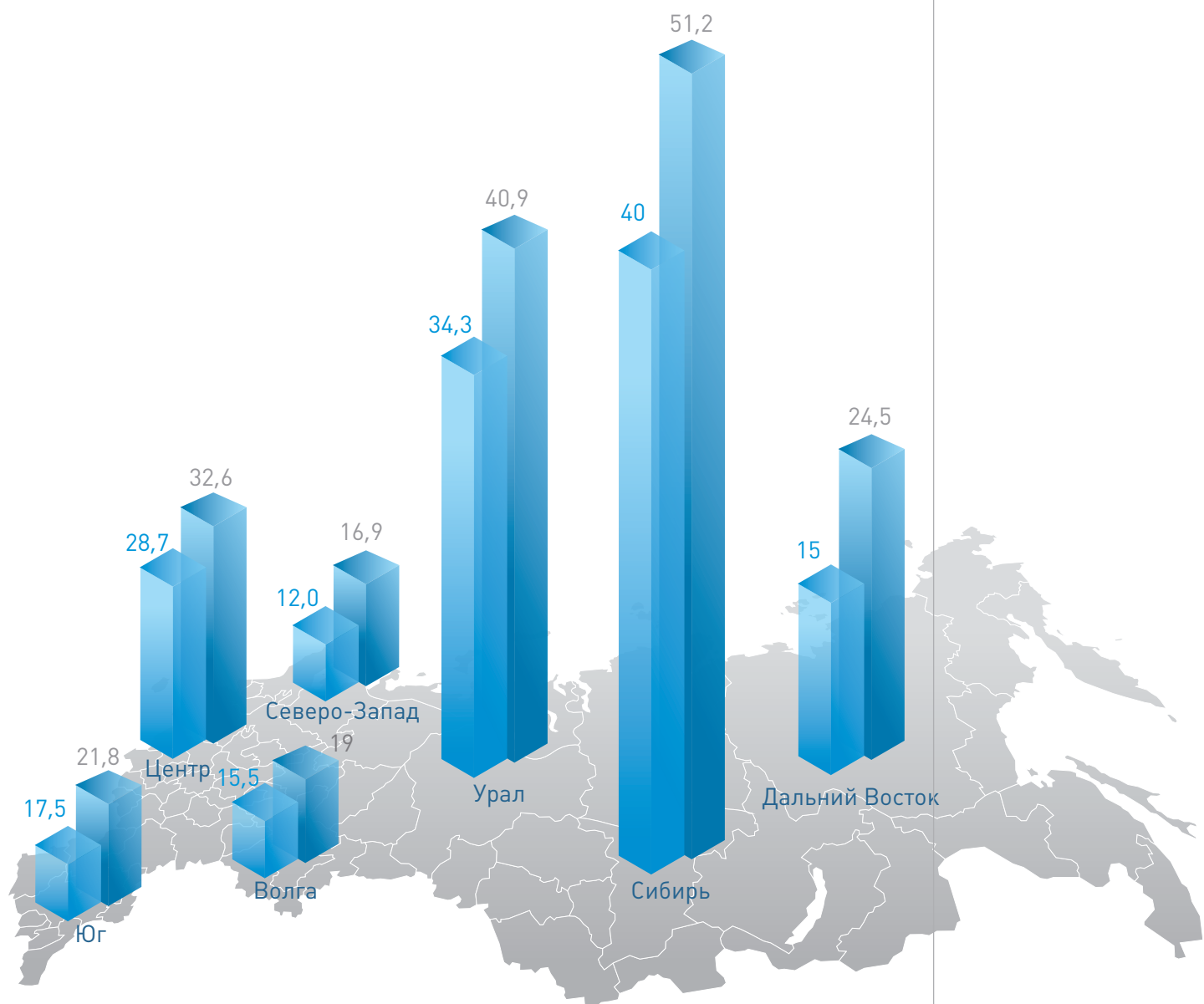
Уменьшение количества закрытых центров питания	Обеспечение возможности технологического присоединения потребителей; Повышение надежности электроснабжения потребителей; Повышение качества оказываемых услуг.
Укрупнение зон свободного перетока	Развитие рынка электрической мощности; Обеспечение конкуренции; Выравнивание тарифной нагрузки на потребителей.
Опережающее развитие электросетевой инфраструктуры	Обеспечение реализации планов социально-экономического развития регионов; Стимулирование разработки неосвоенных месторождений; Обеспечение экономического и социального роста страны.
Обеспечение выдачи мощности генерирующих станций	Реализация планов государства по поставке мощности на рынок; Обеспечение спроса на электроэнергию; Повышение надежности и управляемости сети; Устранение технологических ограничений между энергосистемами.
Реновация основных фондов	Повышение надёжности электроснабжения потребителей; Замена устаревшего и неэкономичного оборудования; Снижение затраты на ТОиР; Снижение уровня воздействия оборудования на окружающую среду; Повышение эффективности оценки состояния основных фондов.

Согласно Схеме и программе развития ЕЭС России на 2012–2018 гг., планируется ввод 44 тысяч км ВЛ 220 кВ и выше, включая 27 тысяч км ВЛ 220 кВ и 17 тысяч ВЛ 330 кВ и выше.

Кроме того, запланировано ввести 168,2 тысяч МВА силового трансформаторного оборудования 220 кВ и выше на подстанциях.

Развитие сетей ЕНЭС 220 кВ и выше в региональном разрезе до 2018 года

протяженность в тыс. км



 факт  2018 год, прогноз

Миссия и стратегия Компании

Наша МИССИЯ

Федеральная сетевая компания — системообразующая, надежная, эффективная, динамично развивающаяся компания, нацеленная на поддержание целостности ЕНЭС, бесперебойности и качества услуги потребителям и повышение благосостояния акционеров и инвесторов.

Надежная эксплуатация и развитие Единой национальной электрической сети для обеспечения роста экономики России и бесперебойного энергоснабжения потребителей во всех регионах страны.

Наша стратегия

Наши приоритеты

Достигнутые результаты

1. Надежность

Снижение удельной (на 1 000 у.е.) аварийности на 19,5% в 2012 году по сравнению с 2008 годом

[Повышение надежности](#), стр. 50

2. Качество услуг

Рост числа потребителей услуг по передаче электроэнергии на 31% и количества заключенных договоров на технологическое присоединение с потребителями и распределительными сетевыми компаниями увеличилось на 50% по сравнению с 2011 годом.

[Технологическое присоединение](#), стр. 46

3. Развитие научного потенциала в ЭСК

2,9 млрд руб. инвестиций в НИОКР в 2012 году

[НИОКР](#), стр. 113

4. Развитие сетевой инфраструктуры

Ввод 3 643 км воздушных линий электропередачи и 17 827 МВА трансформаторной мощности в 2012 году

[Инвестиционная деятельность](#), стр. 58

5. Конкурентоспособные тарифы

Консервативный рост тарифов — 11% в 2012 году (с 1 июля) и 9,4% в 2013 и 2014 гг. (ежегодно с 1 июля)

[Тарифное регулирование](#), стр. 127

6. Адекватный возврат на капитал для инвесторов

Доходность на первоначально инвестированный капитал выросла с 3,9% в 2010 году до 6,5% в 2012 году

[Тарифное регулирование](#), стр. 127

↓ 19,5%

СНИЖЕНИЕ
УДЕЛЬНОЙ
АВАРИЙНОСТИ
В 2012 ГОДУ
ПО СРАВНЕНИЮ
С 2008 ГОДОМ

Стратегическими целями нашей Компании, направленными на повышение надежного функционирования ЕНЭС, являются:

Обеспечение готовности ЛЭП и оборудования ЕНЭС по надежному снабжению потребителей электроэнергией, функционирования оптового и розничных рынков электроэнергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств;

Обеспечение надежности и эффективности ЕНЭС за счет наблюдаемости и управляемости всех элементов сети;

Повышение оперативности реагирования и сокращение времени устранения аварий и иных нештатных ситуаций на объектах ЕНЭС;

Развитие системы диагностики объектов ЕНЭС;

Развитие структуры оперативно-технологического управления объектами ЕНЭС;

Обеспечение эффективности эксплуатации ЕНЭС за счет обоснованной оптимизации главных схем электрических соединений, сокращения

занимаемых территорий, снижения расходов электроэнергии на собственные нужды;

Преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет применения оборудования с увеличенным жизненным циклом;

Автоматизация ПС ЕНЭС, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, автоматической диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем релейной заш

Реализация Единой технической политики в электросетевом комплексе ЕНЭС, направленной на повышение надежности электроснабжения конечных потребителей, сокращение капитальных вложений в объекты, сокращение издержек и на достижение стратегических целей Компании.

Конкурентные преимущества
Компании

Богатый опыт успешного корпоративного и операционного управления
Опытная команда менеджеров энергетической отрасли
Адекватное управление рисками
Государственная поддержка
Успешный опыт взаимодействия с регулятором рынка
Тесные связи с поставщиками оборудования и подрядными организациями

... трансформируются в достижение
наших стратегических целей:

Конкурентоспособный тариф на передачу электроэнергии
Надежность энергоснабжения
Развитие инфраструктуры для роста экономики
Рост инвестиционной привлекательности
Технологическое развитие
Устойчивое развитие

Основные сведения о Компании

Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть (ЕНЭС)-комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств. Проектный номинальный класс напряжения, характеристики пропускной способности, реверсивности потоков электрической энергии и иные технологические характеристики объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, утверждаются Правительством РФ.

Федеральная сетевая компания была создана в 2002 году в соответствии с программой реформирования российской электроэнергетики. Важнейшее направление деятельности Компании — передача электроэнергии по магистральным сетям.

В этом виде деятельности наша Компания является естественной монополией. Компания также включена в перечень системообразующих организаций, имеющих стратегическое значение.

Наша Компания представляет собой уникальную инфраструктуру, составляющую физический каркас экономики государства:

Огромный масштаб: объекты электросетевого хозяйства на территории 75 регионов нашей страны общей площадью более 14,8 млн кв. км; половина совокупного энергопотребления страны обеспечивается за счет электроэнергии, передаваемой по нашим сетям;

Стабильное финансовое положение: Основная часть нашей выручки формируется за счет тарифов на передачу электроэнергии, которые утверждаются Федеральной службой по Тарифам по методологии RAB-регулирования.

Основные направления деятельности Компании

Управление ЕНЭС

Предоставление услуг по передаче и технологическому присоединению субъектам ОРЭМ

Инвестиционная деятельность для развития ЕНЭС

Поддержание сетевых объектов в надлежащем состоянии и технадзор

Основные производственные показатели

	2008	2009	2010	2011	2012
Количество подстанций, шт.*	800	804	805	854	891
Протяженность линий электропередач по трассе, всего, тыс. км**	121,5	121,1	121,7	124,6	131,6
Отпуск электроэнергии в сети распределительных сетевых компаний, прямым потребителям и независимым АО-энерго в сальдированном выражении (млн. кВт*ч)	471 958,118	452 662,172	470 648,072	484 663,552	498 287,684
Отпуск электроэнергии по сетям ЕНЭС в сопредельные государства в сальдированном выражении (млн. кВт*ч)***	16 704,763	13 628,309	15 716,33	19 284,808	15 768,826
Заявленная мощность (МВт)	90 042	94 636	91 179	90 937	90 492
Потери электроэнергии в сети ЕНЭС (млн. кВт*ч)	21 866	22 121	22 526	22 553	21 946

* С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников.

** С учетом арендованных ЛЭП.

*** По данным, учтенным на ОРЭМ".

Основные финансовые показатели (млн руб.)

	2008	2009	2010	2011	2012
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг	68 485	85 078	111 085	138 137	138 836
Скорректированная EBITDA* (прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации)	32 718	40 379	67 405	84 683	82 847
Прибыль (убыток) до налогообложения	6 177	- 54 049	67 312	11 444	14 232
Чистая (нераспределенная) прибыль (убыток)	4 465	- 59 866	57 082	-2 468	-24 502
Скорректированная чистая прибыль*	7 772	9 427	25 702	33 687	13 413
Стоимость чистых активов	666 471	579 746	794 470	853 801	849 877
Рыночная капитализация	141 882	367 971	452 717	351 138	253 905

* Без учета убытков от переоценки активов и операции по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, резервов под обесценение ценных бумаг.

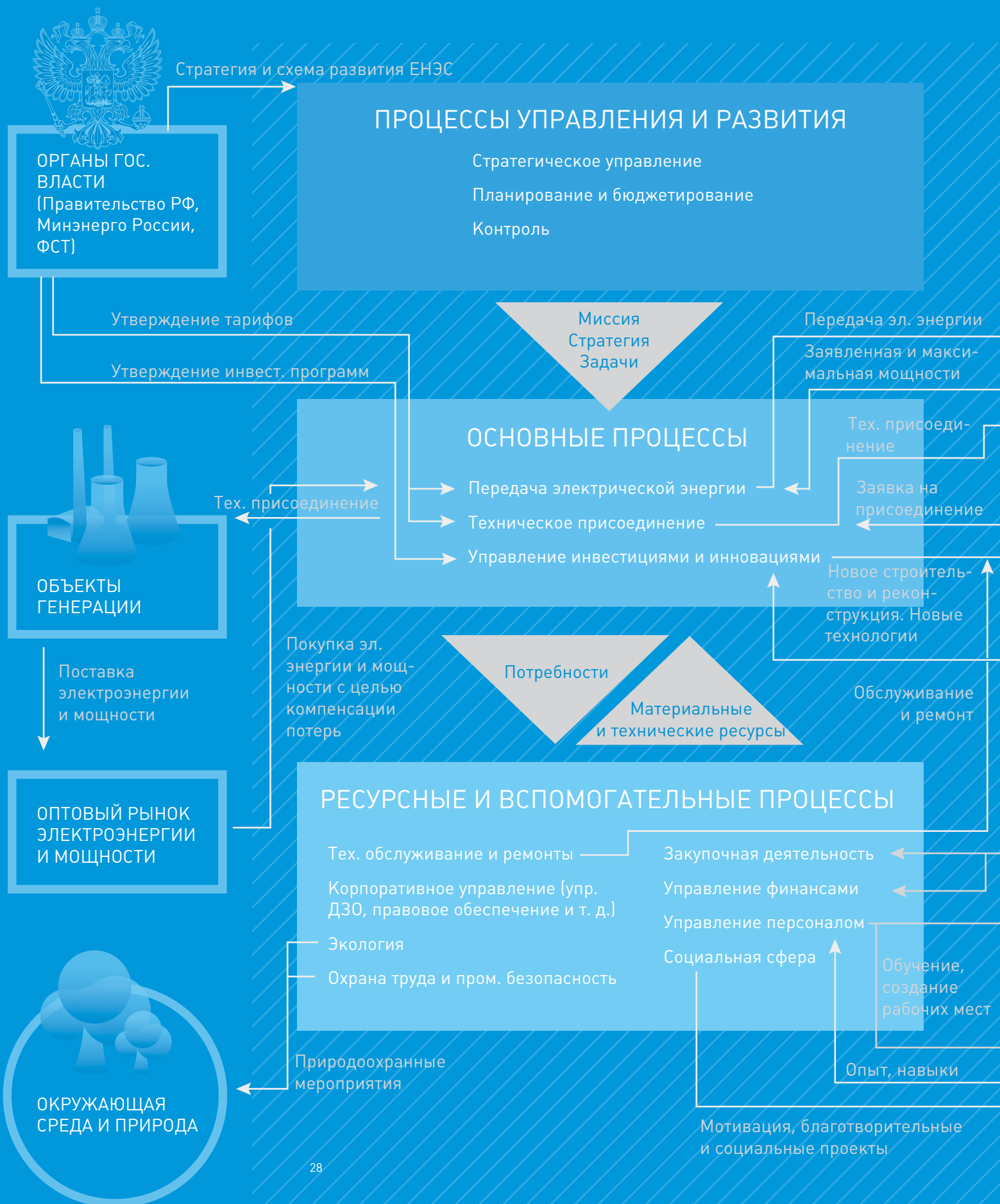
891

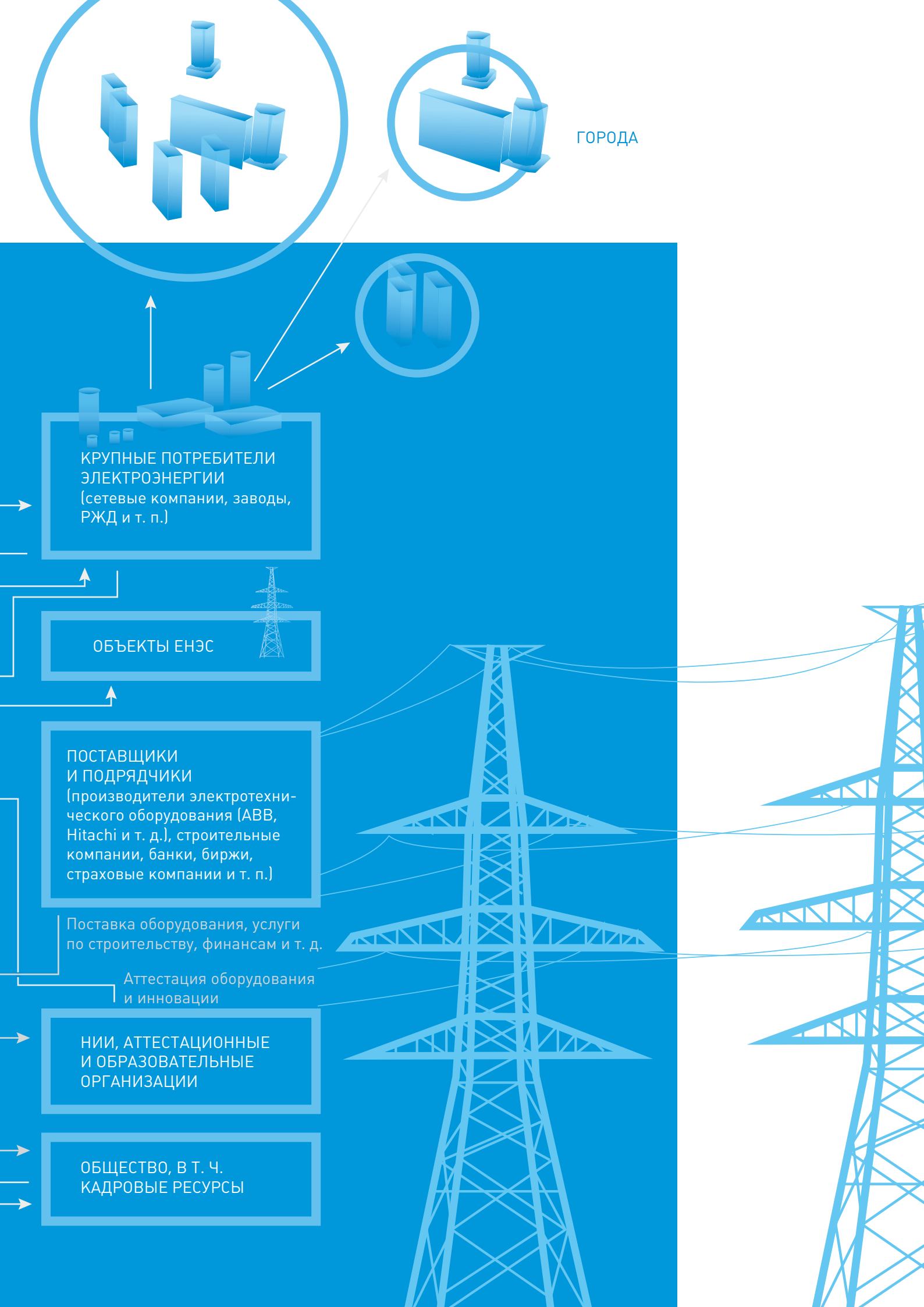
КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ

138 836

МЛН РУБ.
ВЫРУЧКА (НЕТТО)
ОТ ПРОДАЖИ

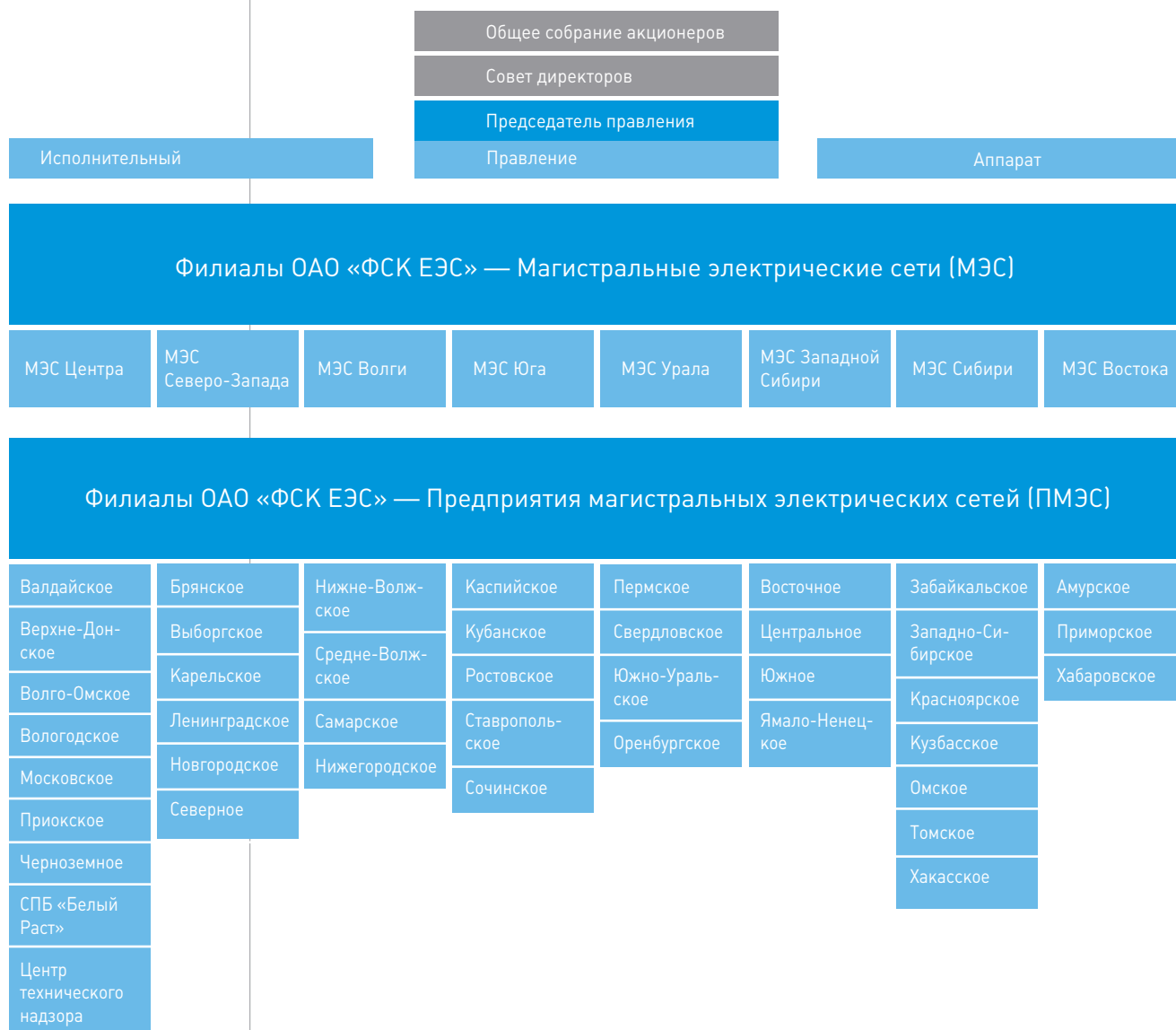
Бизнес-модель





Организационная структура Компании

Высшим органом управления нашей Компании является общее собрание акционеров. Совет Директоров определяет стратегию развития Компании, а также контролирует деятельность Правления. На Правление возложено операционное руководство Компанией.



В состав Федеральной сетевой компании по состоянию на 31 декабря 2012 года входит 51 региональный филиал, включая:

8 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС);

41 филиал «Предприятия магистральных электрических сетей» (ПМЭС);

1 филиал «Специализированная производственная база «Белый Раст»;

1 филиал «Центр технического надзора».

Дочерние и зависимые общества прямого подчинения (доля участия в уставном капитале)

ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС» (100%)
ОАО «УЦ Энергетики» (100%)
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (100%)
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» (100%)
ОАО «МУС Энергетики» (100%)
ОАО «Томские магистральные сети» (52,025%)
ЗАО «Северовостокэнерго» (49%)
ОАО «Энерготехкомплект» (48,99%)
ОАО «ЭНИН» (38,24%)
ОАО «УЭУК» (33,33%)

ОАО «ЭССК ЕЭС» (100%)
ОАО «ЦИУС ЕЭС» (100%)
ОАО «Читатехэнерго» (100%)
ОАО «Мобильные ГТЭС» (100%)
ОАО «ВЭСК» (100%)
ОАО «ЦНИИ НПКэнерго» (100%)*
ОАО «Нурэнерго» (76,99%)
АО ОЭС «ГрузРосэнерго» (50%)
ООО «АйТи Энерджи Сервис» (39,99%)

ЗАО «АПБЭ» (100%)
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС» (100%)
ОАО «ГВЦ Энергетики» (50%)
ОАО «Кубанские магистральные сети» (48,99%)

* В марте 2012 года внесена в запись ЕГРЮЛ о ликвидации юридического лица.

По состоянию на 31 декабря 2012 года Федеральная сетевая компания имеет 22 дочерних и зависимых общества, работающих в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства. Два общества (Открытое акционерное общество «Томские магистральные сети» и Открытое акционерное общество «Кубанские магистральные сети») являются магистральными сетевыми компаниями.

Подробная информация об участии Компании в дочерних, зависимых и других организациях представлена в Приложении «Сведения об участии ОАО «ФСК ЕЭС» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2012 году»

География компании

Наша Компания работает в 75 регионах России общей площадью более 14,8 млн кв. км. Территория, на которой расположены наши объекты, разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из филиалов Компании — Магистральные электрические сети (МЭС, ПМЭС). Территории с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей (Чукотка, Камчатка, Магаданская область и Сахалин) не включены в ЕНЭС по причине отсутствия экономических условий для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций.



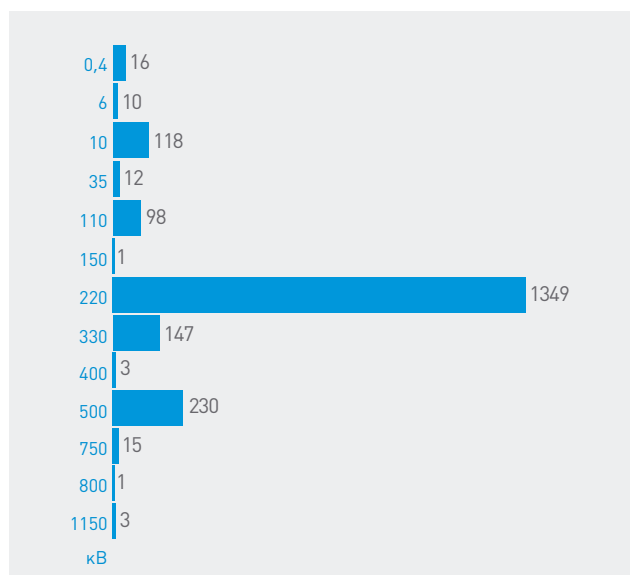
Регионы присутствия

14.800.000 кв. км

Электросетевые активы Компании

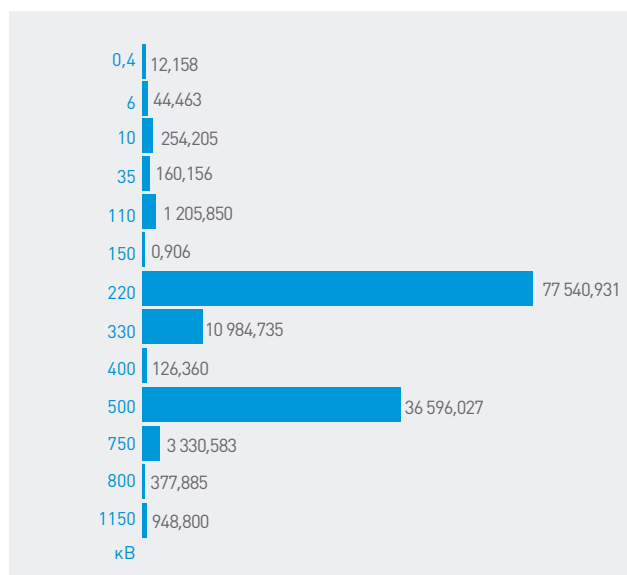
Федеральная сетевая компания обеспечивает функционирование более 131 тыс. км линий электропередачи и 891 подстанций общей установленной трансформаторной мощностью более 334,8 тыс. МВА.

Количественная структура ЛЭП Компании по классу напряжения на 31.12.2012*

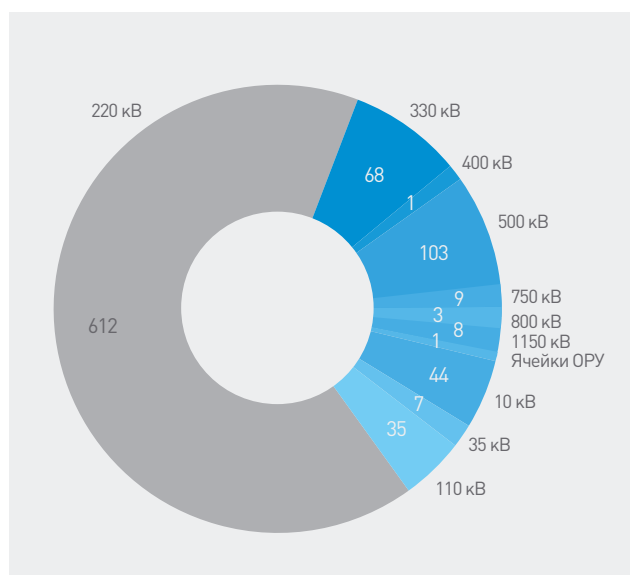


* С учетом арендованных объектов

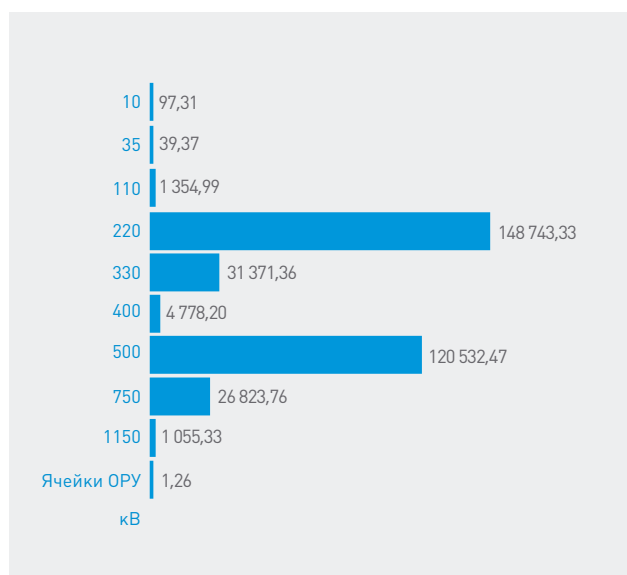
Протяженность ЛЭП Компании по трассе на 31.12.2012, км*



Количество подстанций Компании на 31.12.2012*



Мощность подстанций Компании на 31.12.2012, МВА*



* С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников

179,90

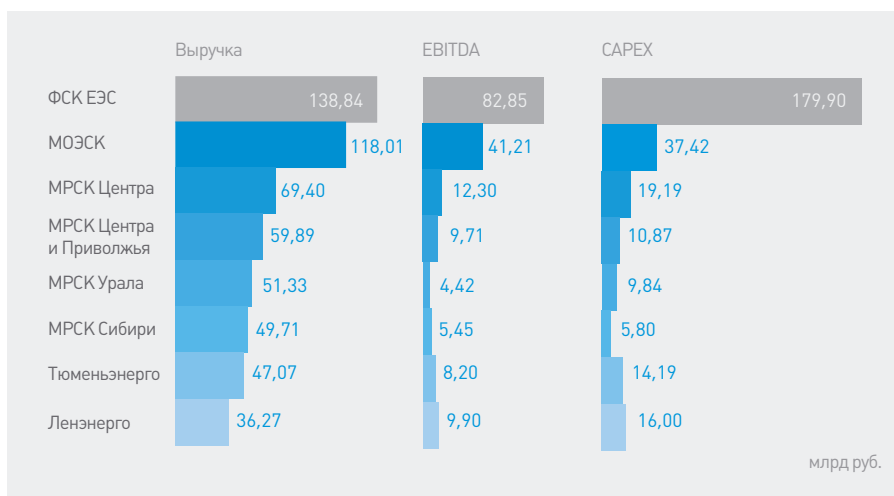
МЛРД РУБ. CAPEX ФСК ЕЭС

ИЛИ

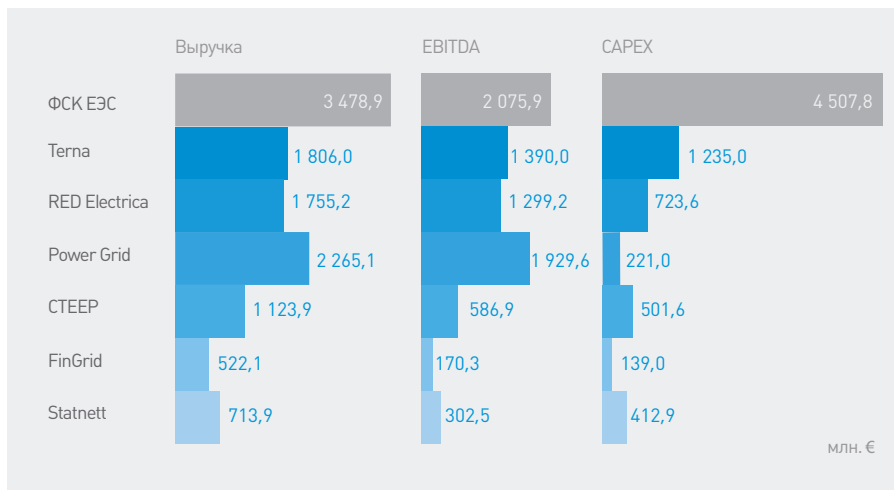
4507,8

МЛН. € CAPEX ФСК ЕЭС

Сравнение ФСК с российскими компаниями-аналогами по итогам 2012 года



Сравнение ФСК с зарубежными компаниями-аналогами по итогам 2012 года



Международная деятельность

Федеральная сетевая компания выполняет функцию перевозчика электроэнергии через таможенную границу России и технического исполнителя по всем коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ. В соответствии с условиями соглашений, заключенных с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «ТГК-1», мы ведем передачу электроэнергии до границ России через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у нашей Компании. Кроме того, наша Компания осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 139 межгосударственным линиям электропередачи на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

В целях электроснабжения российских потребителей Брянской, Псковской и Калининградской областей наша Компания заключила договоры на оплату услуг по транзиту электрической энергии через электрические сети Латвии, Литвы, Эстонии и Республики Беларусь. Для обеспечения параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан. Компания подписала договор транзита электроэнергии через территорию Казахстана в рамках межправительственного соглашения.

В соответствии с Соглашением между Правительствами России, Республики Казахстан и Республики Беларусь об обеспечении доступа к услугам естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики, с 2012 года стало возможным осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами – членами ЕЭП, в том числе по сетям ЕЭС России.

В настоящее время действуют пять договоров о параллельной работе ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств, сторонами по которым являются Федеральная сетевая компания и хозяйствующие субъекты Грузии, Монголии, Казахстана, Балтии и Республики Беларусь, а также Межсистемный договор с Финляндией. Кроме того, мы подписали соглашения о техническом обеспечении параллельной работы с Украиной и Республикой Беларусь, Азербайджаном.

Мы плотно работаем над гармонизацией законодательных баз в области электроэнергетики, формирования и синхронизации рынков электрической энергии и мощности в рамках межгосударственных мероприятий (ЭЭС СНГ и комиссий при нем, в том числе КОТК), Комитета энергосистем БРЭЛЛ, Интеграционного Комитета ЕврАзЭС, рабочих групп в Исполнительном Комитете ЭЭС СНГ, с Fingrid (Финляндия), KEGOC (Казахстан), ГПО «Белэнерго» (Беларусь), в рамках энергодIALOGA Россия – ЕС, а также ведем взаимодействие со странами Азии (Китай, Южная Корея), в частности, развиваем сотрудничество с Государственной электросетевой корпорацией Китая.

В июне 2012 года в рамках Петербургского международного экономического Форума наша Компания подписала Соглашение о намерениях с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», благодаря которому Стороны будут инициировать, продвигать, разрабатывать и реализовывать новые инфраструктурные проекты между Россией и зарубежными государствами, между иностранными государствами, а также на их территории.

Система управления рисками

В нашей Компании действует система управления рисками, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Система управления рисками регламентируется следующими основными документами:

Положение о системе внутреннего контроля, утверждено Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС», протокол от 03.08.2012 № 170, определяющее систему управления рисками составной частью системы внутреннего контроля Компании.

Политика управления рисками Компании, утвержденная приказом от 07.04.2010 № 229 и устанавливающая цели и элементы системы управления рисками.

Порядок применения Политики управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденный приказом от 28.12.2010 № 997 и содержащий практические рекомендации по выявлению и оценке рисков.

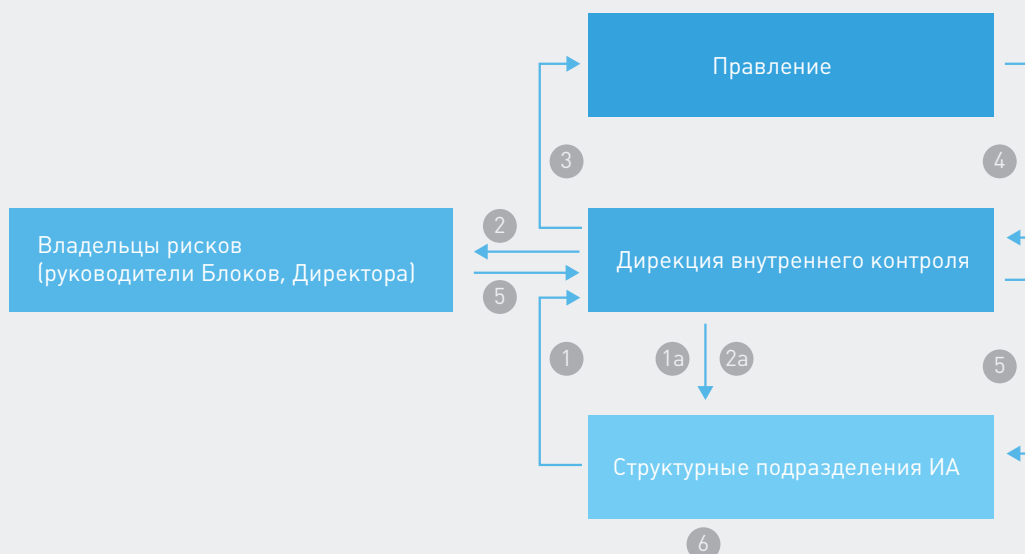


Схема работы системы управления рисками

Система управления рисками устанавливает:

1. Методы выявления рисков.

Выявление рисков проводится с использованием методов, основанных на стандартах ISO/IES 31010 и COSO (анализ, оценка угроз, экспертная оценка, дерево событий).

2. Критерии оценки рисков

Критериями оценки рисков являются вероятность, финансовое воздействие и управляемость риска. Вероятность и финансовое воздействие риска определяют его значимость. Оценка значимости может быть повышена в случае нетолерантности Компании к риску или в случае приверженности риску нескольких подразделений исполнительного аппарата Компании, ее филиалов или ДЗО.

3. Способы реагирования на риски

Среди способов реагирования на риски мы видим следующие: принятие риска, минимизация последствий, передача риска третьей стороне, уклонение от риска и комбинирование мероприятий. Выбор стратегии согласовывается с Департаментом внутреннего контроля и утверждается Правлением.

4. Процедуры и сроки представление отчетности по рискам

Владельцы рисков ежеквартально направляют отчеты о рисках в Дирекцию внутреннего контроля, которая в случае необходимости корректирует отчеты и согласует изменения с владельцами рисков. На основании полученных и откорректированных отчетов мы готовим Матрицу рисков и Свод мероприятий по их минимизации, которые направляем Правлению Компании на утверждение.

- 1 Выявление и оценка рисков, предоставление отчетов о рисках и информации о фактически реализовавшихся рисках
- 1а Анализ отчетов о рисках, корректировка отчетов о рисках, согласование изменений с владельцами
- 2 Согласование отчетов с соответствующими руководителями Блоков ИА и с директорами
- 2а Корректировка отчетов по результатам согласования с руководителями Блоков ИА и директорами
- 3 Подготовка Матрицы рисков и Свода рисков и мероприятий по их минимизации, направление на утверждение Правлением, в том числе контроль выполнения ранее утвержденных мероприятий по воздействию на риски и анализ динамики оценки рисков
- 4 Утверждение Матрицы рисков и Свода рисков и мероприятий по их минимизации
- 5 Доведение утвержденных мероприятий по минимизации рисков
- 6 Исполнение утвержденных мероприятий по минимизации рисков

Основные риски и мероприятия, направленные на их минимизацию на уровне Компании

НАЗВАНИЕ И ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ МИНИМИЗАЦИИ РИСКА	РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА
Производственные риски		
Риск возникновения технологических нарушений (повреждение оборудования, неправильная работа релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики (РЗА и ПА), приводящие или способные привести к отключению линий электропередач и/или подстанций и обесточиванию потребителей)	— Выполнение инвестиционной программы в части комплексной реконструкции и строительства новых объектов, программы повышения грозоупорности и расширения просек ВЛ; — Выполнение планов технического обслуживания и ремонта, а также целевых программ по замене устаревшего оборудования ВЛ и ПС; — Сотрудничество с заводами-изготовителями по сервисному обслуживанию и устранению недостатков поставляемого оборудования; — Повышение уровня эксплуатации оборудования и квалификации персонала ВЛ и ПС; — Проведение противоаварийных тренировок и выездных проверок в филиалах Компании; — Расследование и устранение причин аварий; — Внесение изменений в нормативно-правовую базу, направленных на обеспечение надежности энергоснабжения потребителей; — Мониторинг работы, аттестация новых устройств и комплексов РЗА и ПА.	В период осенне-зимнего максимума нагрузок 2012 года мы на 33% снизили уровень удельной аварийности на объектах ЕНЭС по сравнению с сезоном 2011 года. Подписание соглашений о сотрудничестве Компании с промышленными предприятиями-производителями оборудования и предприятиями связи, участие в восстановлении системы сертификации, аттестации и испытаний оборудования, разработки и внедрения новых технологий Обзор производственных результатов/Повышение надежности стр. 50
Риск травмирования сотрудников на объектах Компании, приводящего к утрате здоровья или смерти сотрудников	— Проведение мероприятий, направленных на повышение уровня охраны труда на объектах Компании; — Разработка и обновление нормативной базы в области охраны труда и предупреждения травматизма персонала Компании.	В 2012 году количество несчастных случаев уменьшилось на 14,3%. Социальная ответственность и устойчивое развитие /Производственная безопасность стр. 102
Отраслевые риски		
Риск государственного регулирования тарифов (изменение тарифных решений или изменение параметров тарифного регулирования)	— Последовательная реализация утвержденных параметров РAB-регулирования и подготовка сбалансированных и экономически обоснованных предложений; — Качественная подготовка обосновывающих материалов к заявке на установление/пересмотр тарифов.	В мае 2012 года были симметрично скорректированы темпы роста тарифов на 2012-2014 и инвестиционная программа Компании. Тарифное регулирование стр. 127 Оптимизация издержек стр. 131
Риски неисполнения планов по вводу объектов Инвестиционной программы в соответствии с утвержденным графиком	— Приоритизация инвестиционной программы; — Контроль выполнения плана финансирования капитальных вложений и соблюдения сроков реализации работ; — Финансовое обеспечение обязательств подрядчиков.	В 2012 году планы по вводу ВЛ были выполнены на 91% (3 643 км против запланированных 4 023 км), планы по вводу подстанций были перевыполнены на 26% (17 827 МВА против запланированных 14 152 МВА). Обзор производственных результатов/инвестиционная деятельность стр. 58
Риск образования выпадающих доходов, возникающий из-за несоответствия заявленной мощности, учтенной при формировании тарифов, фактически заявленной мощности потребителей	— Включение в договоры с контрагентами заявленной мощности, учтенной ФСТ при формировании тарифов; — Применение к контрагентам санкций за превышение величины максимальной фактически потребленной мощности более чем на 10% от величины заявленной мощности; — Экспертиза данных от контрагентов об их заявленной мощности и предоставление результатов данных исследований в ФСТ для установления обоснованного тарифа.	Отпуск электроэнергии в сети распределительных сетевых компаний, прямым потребителям и независимым АО-энерго вырос на 2,8% по сравнению с 2011 годом. Обзор производственных результатов/передача электроэнергии стр. 42
Финансовые риски		
Риск неисполнения обязательств контрагентами ОАО «ФСК ЕЭС»	— Урегулирование просроченной дебиторской задолженности (истребование задолженности в судебном порядке, проведение зачётов требований, реструктуризация задолженности, списание безнадежной к истребованию задолженности). — Анализ финансового состояния контрагента на этапе закупочных процедур и последующий мониторинг на этапе исполнения договорных обязательств; — Финансовое обеспечение обязательств контрагентов — Мониторинг кураторами договоров состояния дебиторской задолженности, проведение досудебной работы с контрагентами в соответствии с Порядком управления дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «ФСК ЕЭС»	Снижение уровня дебиторской задолженности в 2012 году Обзор финансовых результатов стр.118

МЕРЫ МИНИМИЗАЦИИ РИСКА	РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА	НАЗВАНИЕ И ОПИСАНИЕ РИСКА
— Диверсификация источников и инструментов долгового финансирования — Развитие отношений с крупнейшими российскими и зарубежными банками; — Открытие кредитных линий в крупнейших надежных банках с максимально большими объемами и длинными сроками погашения	Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» в 2012 году была обеспечена долговыми источниками финансирования на 100%. В 2012 году ОАО «ФСК ЕЭС» Полностью выполнено реш. 2012 о диверсификации источников финансирования Инвестиционной программы: — Зарегистрирован проспект классических облигаций объемом 125 млрд рублей, из которых 45 млрд. рублей размещено на ММВБ. — Зарегистрирован проспект биржевых облигаций объемом 100 млрд рублей (срок займа до 3 лет), из которых 10 млрд. рублей размещено на ММВБ. — Зарегистрирован международный Просpekt еврооблигаций объемом 100 млрд. рублей, из которых 17,5 млрд. рублей размещено на Ирландской фондовой бирже. В 2012 году состоялось первое в российской электроэнергетике рыночное размещение 10-летних облигаций ОАО «ФСК ЕЭС» с защитой от инфляции. Обзор финансовых результатов/долговой портфель стр. 133	Риск необеспечения необходимого объема долгового финансирования инвестиционной программы
— Контроль над уровнем платежей и обязательств компании в иностранных валютах	Заключение долгосрочных контрактов с фиксированной ценой Финансовое состояние, ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности Компании не подвержены изменению валютного курса в существенной степени. У компании отсутствуют долговые обязательства номинированные в иностранных валютах. Обзор финансовых результатов/долговой портфель стр. 133	Валютный риск
— Контроль уровня долговой нагрузки и кредитоспособности Компании в соответствии с Положением о кредитной политике ОАО «ФСК ЕЭС». — Поддержание высокого уровня неиспользованных открытых кредитных лимитов в крупнейших Российских и иностранных банках — Формирование диверсифицированного кредитного портфеля Компании в части инструментов и сроков.	Международные кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС» находятся в инвестиционной категории. Обслуживание ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется строго в соответствии с установленными графиками. Обзор финансовых результатов/долговой портфель стр. 133	Риск ликвидности
— Привлечение финансирования преимущественно под фиксированные ставки	95% кредитного портфеля компании сформировано за счет кредитов и займов с фиксированной ставкой процента Обзор финансовых результатов/долговой портфель стр. 133	Процентный риск
Корпоративные риски		
— Проведение досудебных урегулирующих процедур; — Заключение мировых соглашений в процессе судебных разбирательств; — Правовая позиция Компании, направленная на отказ в удовлетворении исковых требований. — Удовлетворение исковых требований — Фактическое исполнение обязательств и восстановление нарушенных прав	Во внесудебном порядке удовлетворены претензии на сумму около 16 млн руб. (по филиалам Компании). В 2012 году с Компании взыскано по искам примерно 230 млн руб., отказано во взыскании на сумму примерно 635 млн. руб. В пользу Компании взыскано по искам (в том числе заключено мировое соглашение в пользу Компании) около 737 млн руб.	Судебные риски (риск предъявления к Компании и от Компании претензий и исковых требований)
— Анализ упоминаемости Компании в СМИ; — Рассылка пресс-релизов и других информационных материалов с целью формирования объективного информационного поля Компании; — Проведение пресс-конференций, брифингов и прочих мероприятий для прессы; — Участие Компании в крупнейших форумах и выставочных мероприятиях; — Ознакомление сотрудников с политикой стратегических коммуникаций Компании, а также с Политикой противодействия коррупции; — Применения единых стандартов фирменного стиля Компании.	В 2012 году случаев негативного упоминания Компании в СМИ выявлено не было. Социальная ответственность и устойчивое развитие стр. 82	Риск нанесения ущерба деловой репутации вследствие неэффективных коммуникаций



ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП —
БОЛЕЕ 131 600 КМ.
ЭТО РАВНОСИЛЬНО ЧЕТЫРЕМ
ОБОРОТАМ ВОКРУГ ЗЕМНОГО ШАРА.

Обзор производственных результатов



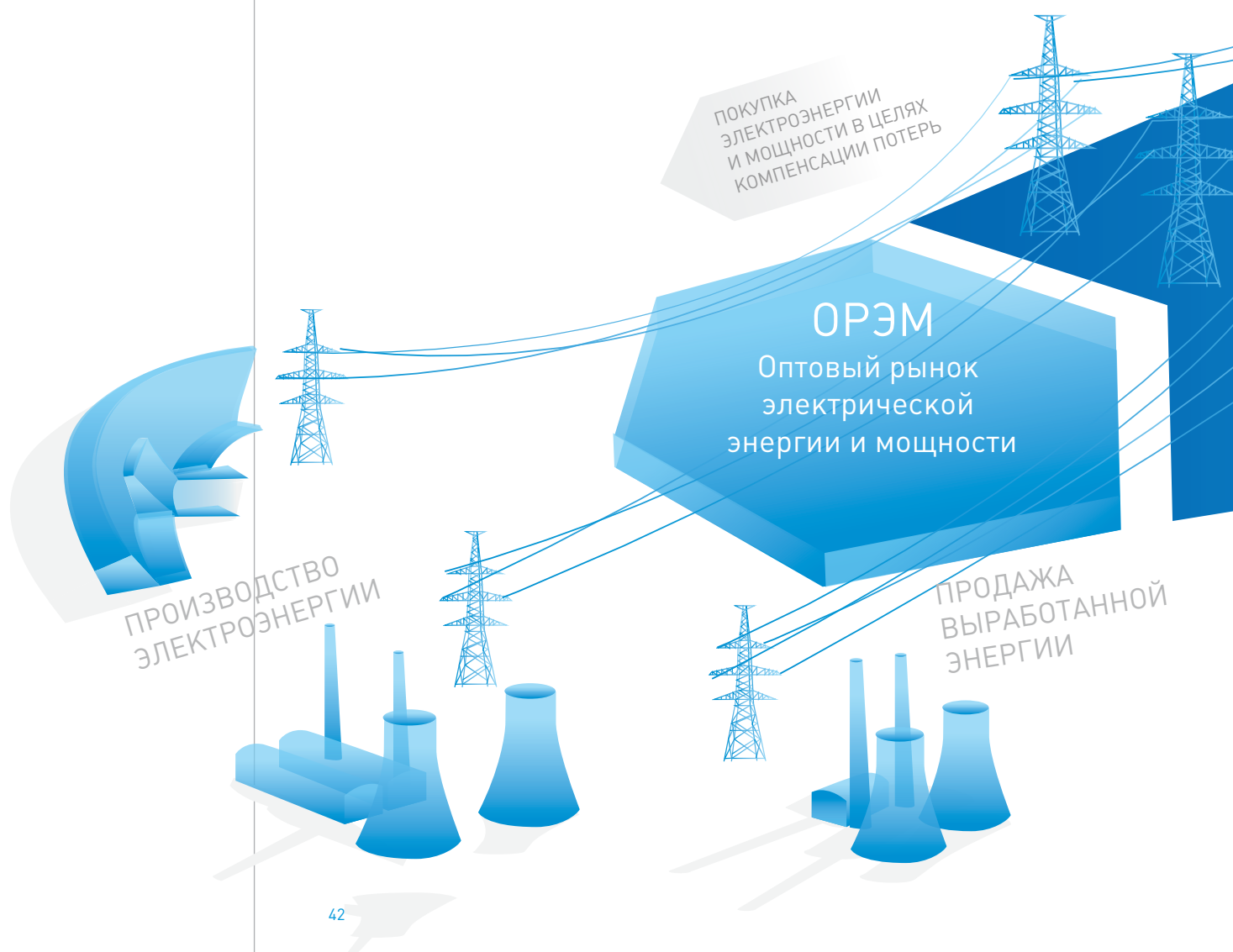
131.60h

КИЛОМЕТРОВ

Передача электроэнергии

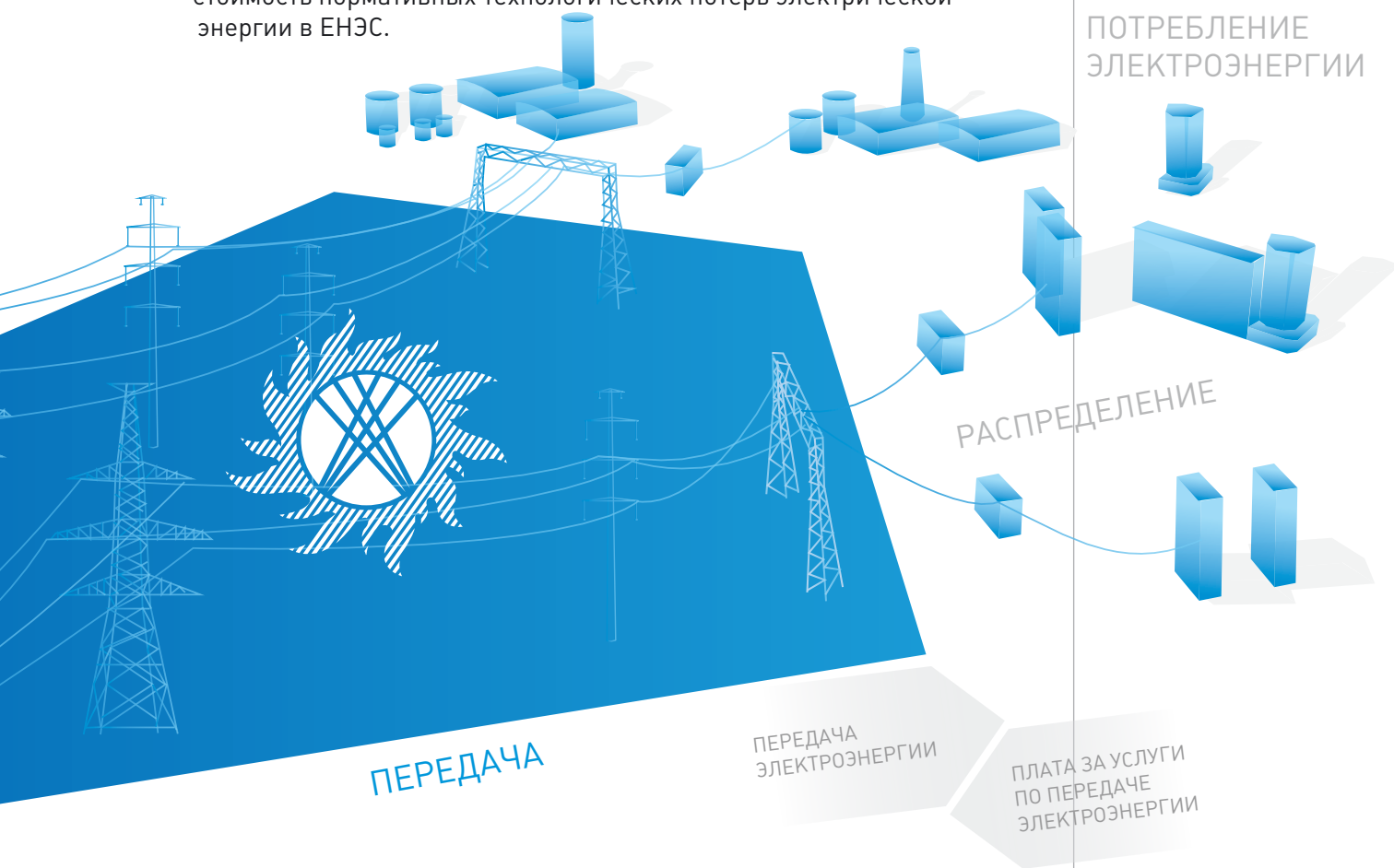
Передача электроэнергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) – одна из важнейших задач энергетической отрасли страны и основной вид деятельности нашей Компании. Плата за услуги по передаче электроэнергии – главный источник доходов Федеральной сетевой компании.

Согласно российскому законодательству, услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС являются прерогативой Федеральной сетевой компании, управляющей ЕНЭС, относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством.



Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется соответствующими тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам с учетом нормативов технологических потерь электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС для соответствующего субъекта Российской Федерации, утверждаемых Минэнерго России, и включает:

- стоимость услуг по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС;
- стоимость нормативных технологических потерь электрической энергии в ЕНЭС.



Объем отпуска электрической энергии из сети потребителям услуг ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 год составил 517 130,7 млн. кВт·ч

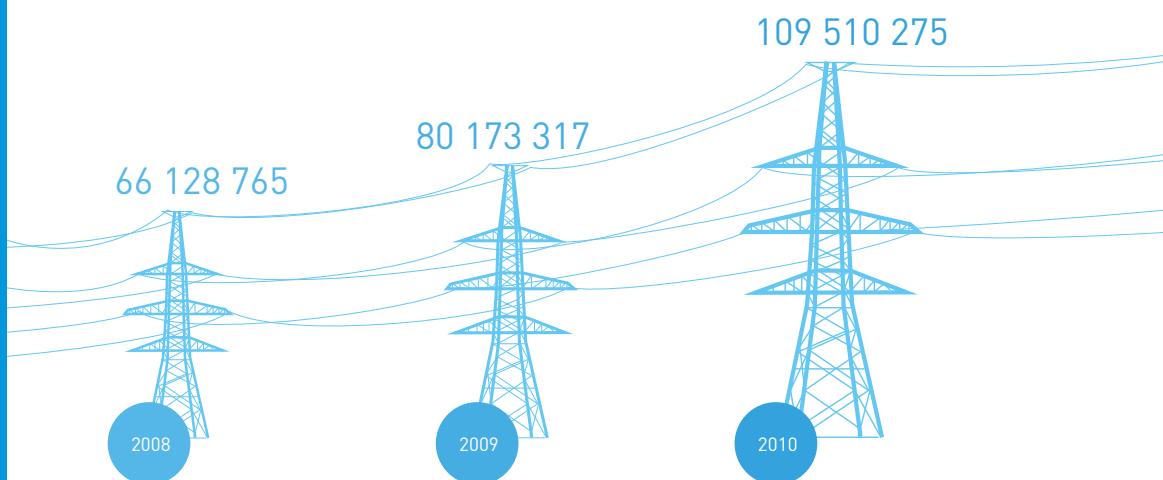
Наша Компания самостоятельно осуществляет приобретение объемов электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) с целью компенсации фактических потерь в ЕНЭС.

Услуги по передаче электроэнергии

136 581 431.000

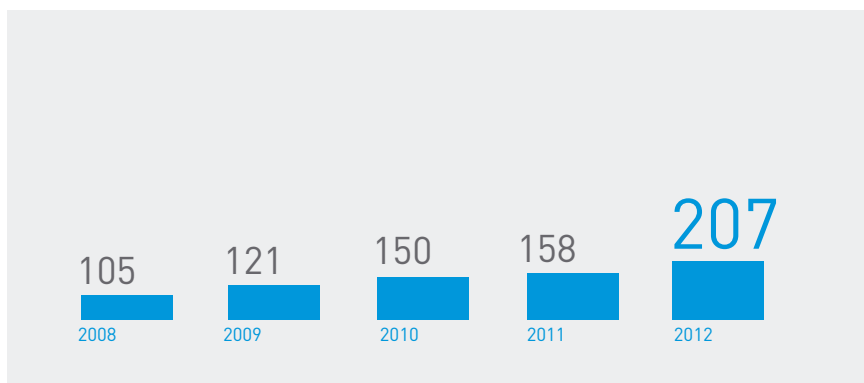
РУБЛЕЙ — ОБЪЕМ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2012 ГОДУ

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2012 году составил 136 581 431 тыс. рублей.

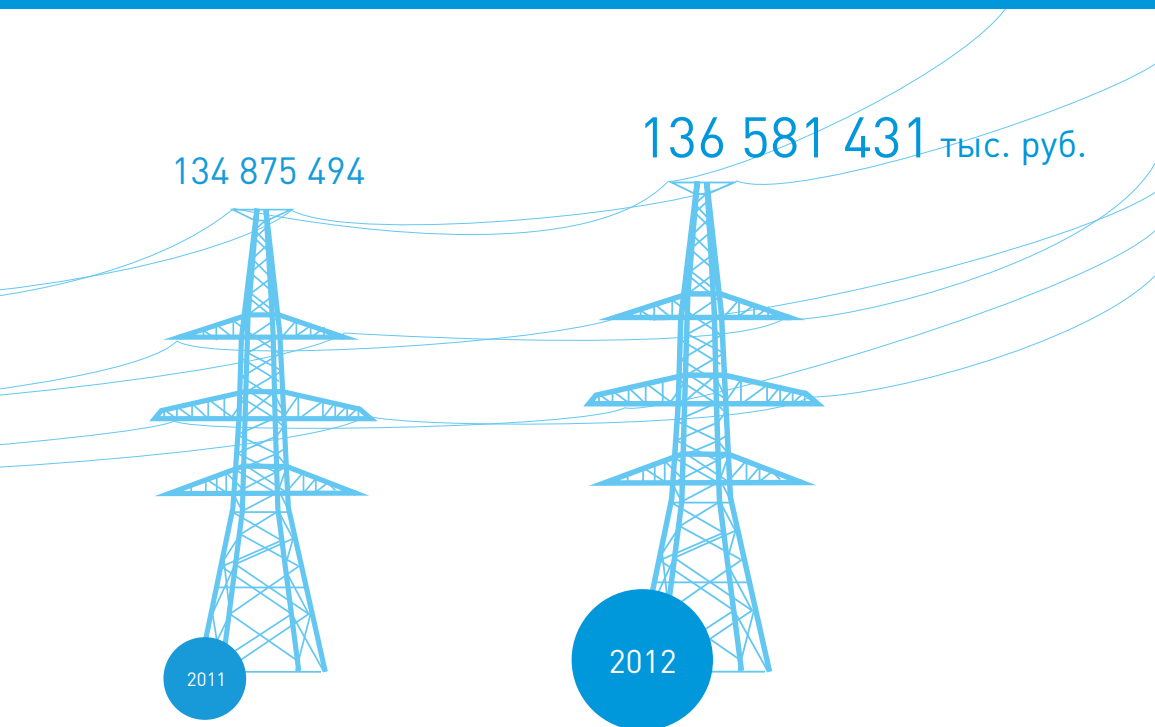


Количество контрагентов ФСК

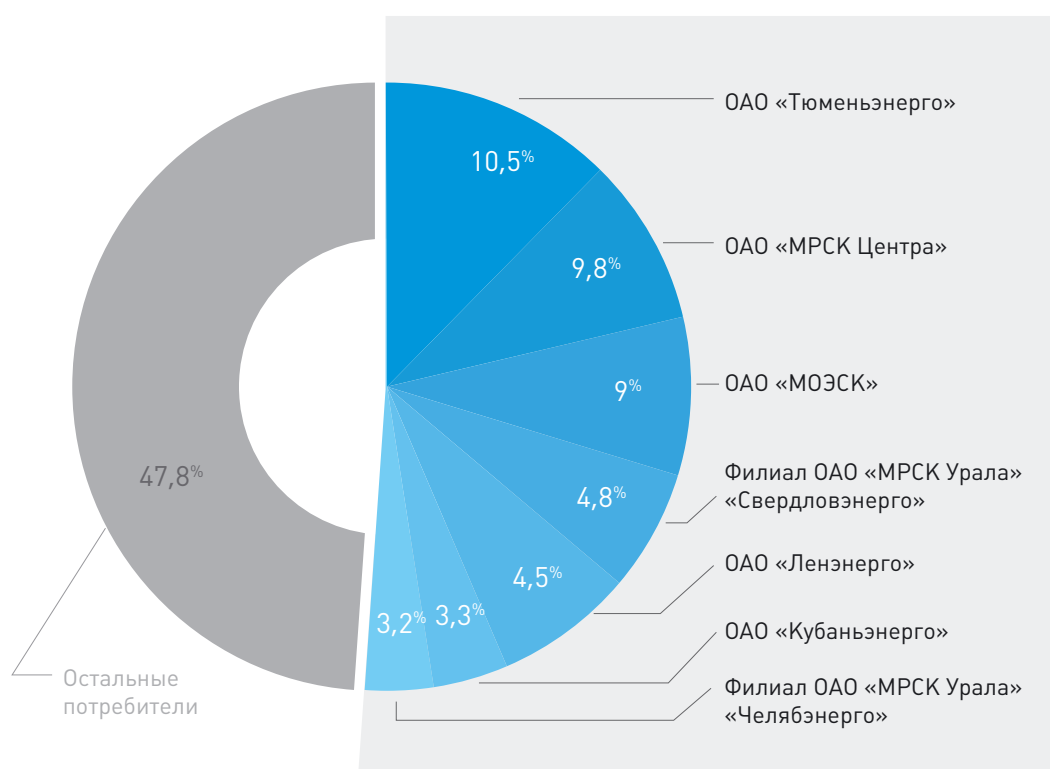
Кроме того, за период с 2008 по 2012 год значительно выросло число контрагентов, с которыми были заключены договоры на передачу электроэнергии по ЕНЭС. Согласно прогнозам, в ближайшие годы количество контрагентов Компании продолжит увеличиваться в связи с поэтапным прекращением действия механизма «последней мили»*, присоединением новых потребителей к ЕНЭС, а также исполнением судебных решений по заключению «прямых» договоров с потребителями.



* «Последняя миля» является видом перекрестного субсидирования, когда крупные промышленные потребители, присоединенные непосредственно к магистральным сетям Федеральной сетевой компании, оплачивают еще и тариф распределительных сетей МРСК, которым отданы в аренду части сетевых мощностей Компании («последней мили»).



Доля наиболее крупных потребителей услуг Компании в выручке от реализации услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС в 2012 году



52,2%

ДОЛЯ НАИБОЛЕЕ
КРУПНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ
УСЛУГ КОМПАНИИ
В ВЫРУЧКЕ В 2012 ГОДУ

Технологическое присоединение

Технологическое присоединение – комплексная услуга, предусматривающая фактическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) потенциальных контрагентов к объектам электросетевого хозяйства. Мы оказываем услуги по технологическому присоединению новым потребителям, а также существующим потребителям, которым необходимо увеличить потребляемую мощность.

Структура потребителей услуг по технологическому присоединению

54%

Потребители (крупный бизнес — ТЭК, металлургия, строительство)

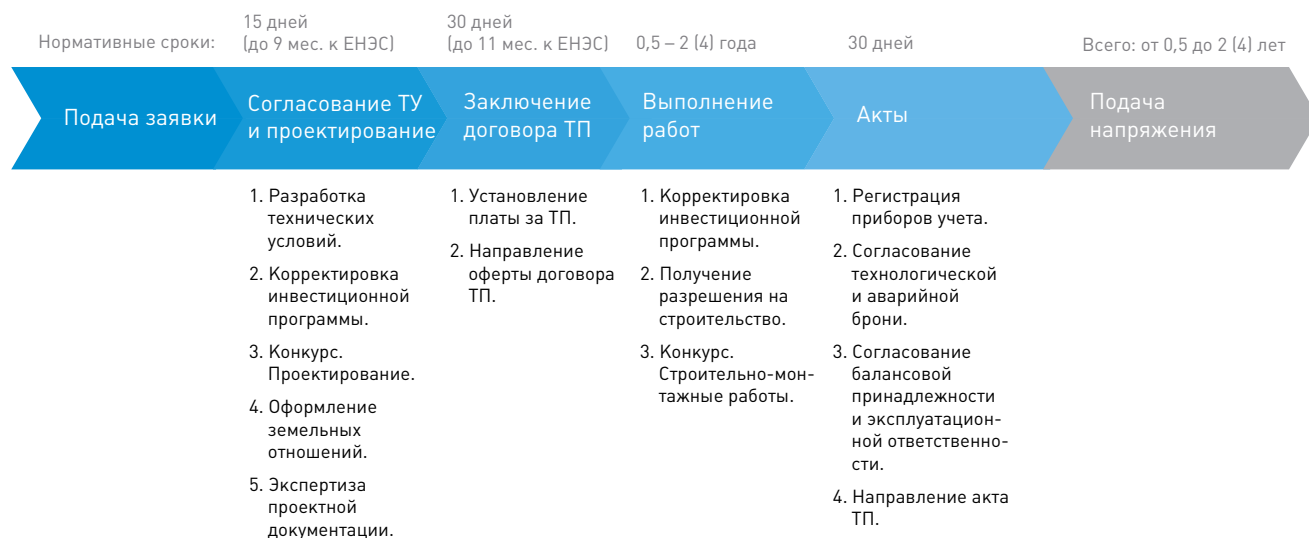
41%

Распределительные сетевые компании

5%

Другое

Бизнес-процесс – технологическое присоединение



В отчетном году Компания заключила с потребителями и распределительными сетевыми компаниями 376 договоров об осуществлении технологического присоединения, что на 50% больше, чем в 2011 году. Совокупный объем максимальной мощности по реализованным технологическим присоединениям потребителей и распределительных сетевых компаний составил 2,78 ГВт; это на 23% больше по сравнению с уровнем прошлого года.

Крупнейшие проекты по технологическому присоединению (ТП), выполненные нами в этом году:

ТП объектов добычи и переработки полезных ископаемых:

- ТС «ВСТО-I, II расширение», Дальний Восток (мощность — 133,7 МВт);
- ОАО «РН — Юганскнефтегаз», Тюменская область (мощность — 12,9 МВт).

ТП объектов жилищного строительства:

- РГС Недвижимость, Санкт-Петербург (мощность — 34 МВт, 1 этап)

ТП промышленных предприятий:

- Северский трубный завод, Свердловская область (мощность — 18 МВт);
- Завод Hyundai, Приморский край (мощность — 3,5 МВт);
- ЦЗ Тулацемент, Тульская область (мощность — 40 МВт);
- ЦЗ Евроцемент групп, Воронежская область (мощность — 37 МВт);
- Серебрянский цементный завод, Рязанская область (мощность — 33,6 МВт);
- Электрометаллургический завод ООО «НЛМК – Калуга», Калужская область (мощность — 42 МВт).

Мы принимаем активное участие в решении важной российской проблемы повышения доступности энергетической инфраструктуры, выполняя утвержденный Правительством план мероприятий «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», предусматривающий сокращение сроков и этапов технологического присоединения. Наша задача – синхронизировать развитие промышленности в различных регионах страны с потенциалом магистрального электросетевого комплекса.

Для повышения информированности заявителей и обеспечения прозрачности оказания услуг по технологическому присоединению наша Компания запустила новый информационный портал «Услуги по технологическому присоединению», где потенциальные заявители могут получить интерактивный доступ к сведениям по технологическому присоединению, узнать о географическом расположении

центров питания и подать заявку на технологическое присоединение. Запуск портала стал еще одним шагом в направлении развития системы долгосрочного планирования и оперативного взаимодействия в части согласования с региональными властями потребностей в наращивании сетевых мощностей и предотвращения рисков избыточного инвестирования.



06.12.2012

Наша Компания завершила технологическое присоединение электроустановок ГК «Олимпстрой» к подстанции 110 кВ Имеретинская. Таким образом, мы обеспечили электроснабжение Крытого конькобежного центра «Адлер-Арена» для соревнований по скоростному бегу на коньках вместимостью 8 тысяч зрителей.

Снижение потерь

Программа снижения потерь электроэнергии в ЕНЭС на 2012 год была разработана в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2010-2014 гг. и включала в себя три ключевых направления.

Оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей

- Оптимизация установившихся режимов электрических сетей по реактивной мощности и напряжению;
- Отключение электросетевого оборудования в режимах малых нагрузок;
- Сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сети.

Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций

- Оптимизация продолжительности работы и числа включенных вентиляторов охлаждения трансформаторов и автотрансформаторов;
- Оптимизация работы средств отопления и освещения зданий управления подстанций;
- Автоматизация работы обогрева баков и электроприводов масляных выключателей;
- Установка энергосберегающих ламп и светильников освещения ОРУ;
- Повышение энергоэффективности зданий.

Строительство, реконструкция и развитие электрических сетей

- Установка устройств компенсации реактивной мощности;
- Замена перегруженных, установка и ввод в эксплуатацию дополнительных силовых трансформаторов на действующих подстанциях;
- Работа по оптимизации загрузки электрических сетей за счет строительства воздушных линий и подстанций.

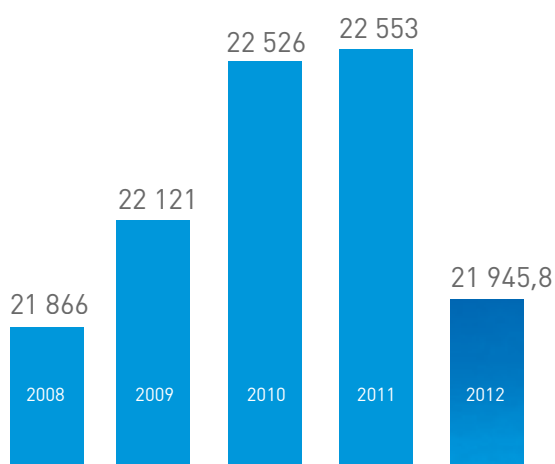
Технологический эффект в 2012 году, тыс. кВт·ч

58953,96
123642,38
31422,77

Годовые объемы потерь электроэнергии, млн. кВт·ч.

В 2012 году благодаря принятию мер, направленных на сокращение потерь в ЕНЭС, мы достигли технологического эффекта, равного 214 019,1 тыс. кВт·ч.

За отчетный год объем потерь электроэнергии снизился на 3% и составил 21 945,8 млн кВт·ч.



Повышение надежности

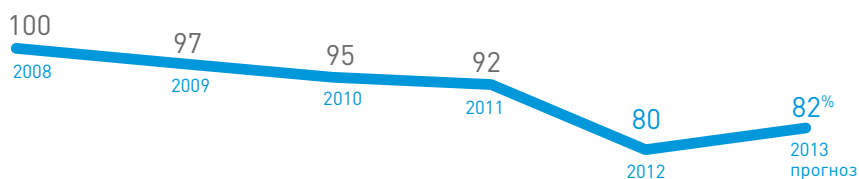
Надежное и стабильное энергоснабжение – гарантия благополучия и процветания любой страны; в России же с ее суровым северным климатом вопросы надежности поставок электроэнергии приобретают стратегическую важность. Мы понимаем ту высокую ответственность, которая ложится на наши плечи, и делаем все, чтобы электроэнергия поступала к нашим потребителям стабильно, без перебоев и с соблюдением всех технических параметров.

В 2011-2012 гг. благодаря планомерно проводимым работам по поддержанию нормативного состояния электросетевого хозяйства, строительству новых объектов и реконструкции старых, а также повышению компетенций персонала недоотпуск электроэнергии потребителям установился на стабильно низком уровне. Так же в целях повышения надежности электроснабжения на объектах ОАО ФСК ЕЭС» внедрены

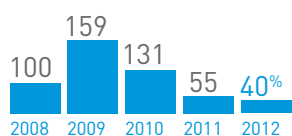
инновационные источники бесперебойного питания на базе литий-ионных аккумуляторных батарей в качестве резервного источника электропитания подстанций.

Мы планомерно работаем над снижением аварийности и добились заметных результатов за четыре года работы в этом направлении благодаря следующим мерам:

Принятые нашей Компанией меры привели к снижению удельной (на 1000 у.е.) аварийности на 20% по сравнению с 2008 годом:



Снижение числа аварий, произошедших из-за недостатков эксплуатации

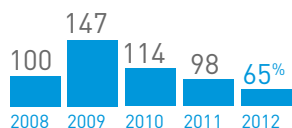


Повышение качества эксплуатации оборудования
Рост культуры производства
Анализ аварийности



60%

Снижение числа аварий, произошедших из-за неверных или ошибочных действий сотрудников

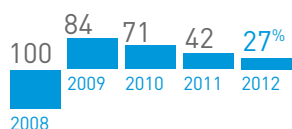


Повышение уровня ответственности исполнителей
Рост уровня ответственности специалистов и менеджеров, контролирующих ход работы
Повышение мотивации персонала
Выпуск ОРД и информационных противоаварийных материалов



35%

Снижение числа аварий, произошедших по причинам повреждения опорных изоляторов

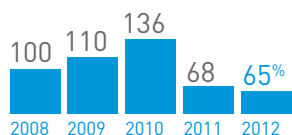


Выполнение целевых инвестиционных программ по замене устаревшего оборудования



73%

Снижение числа аварий, произошедших из-за неисправности высоковольтных выключателей



Модернизация устаревшего оборудования на объектах компании



35%

Техническая политика

В феврале 2011 года мы приняли Положение о технической политике, основной целью которого является определение наиболее прогрессивных технических требований и решений в области капитального строительства и эксплуатации объектов ЕНЭС, а также базовых направлений инновационного и перспективного развития ЕНЭС.

Выполнение Положения о технической политике позволяет нам оптимизировать использование инвестиционных ресурсов Компании, увеличить эффективность функционирования электросетевого комплекса, снизить издержки его эксплуатации, повысить системную надежность работы ЕНЭС и обеспечить растущий спрос на электроэнергию.

В ноябре 2012 года Совет Директоров Компании утвердил Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе РФ, которое будет вынесено на утверждение Совета Директоров ОАО «МРСК Холдинг».

Цель Единой технической политики в электросетевом комплексе РФ – определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса РФ в краткосрочной

и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.

Ожидаемый эффект от реализации Единой технической политики

Снижение
вероятности
системных
аварий на 30%

Снижение потерь
электроэнергии

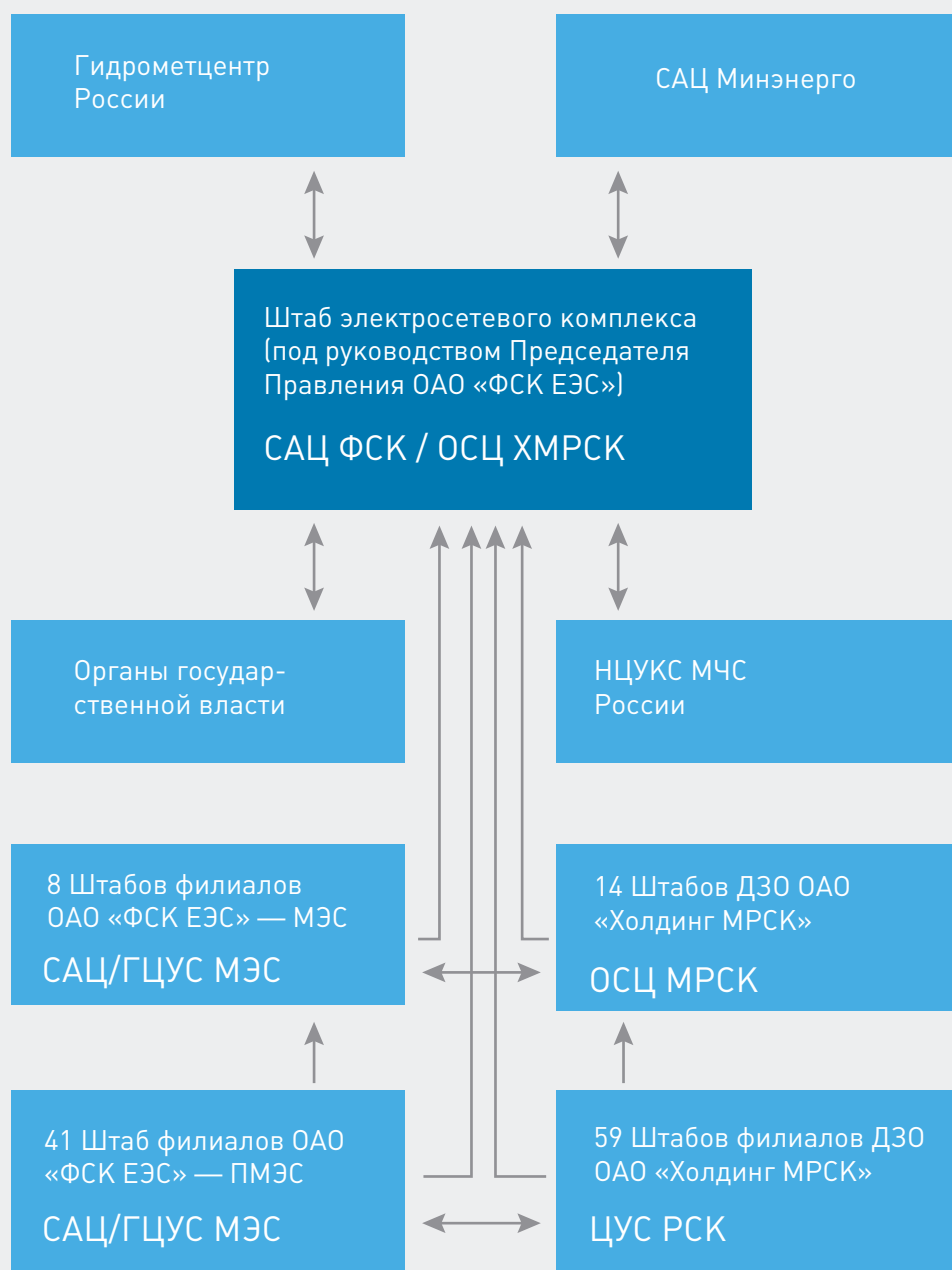
Сглаживание
графиков
нагрузки

Кратное
сокращение
площадей,
занимаемых ПС

Мы продолжаем сотрудничество с ОАО «МРСК Холдинг». Результатом нашей совместной работы в отчетном году стало принятие регламента информационного обмена между филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК». Данный регламент позволяет нам получать данные о времени, месте и обстоятельствах аварий в режиме реального времени. Кроме того, мы разработали совместную схему эксплуатации электросетевых объектов Федеральной сетевой компании и ОАО «Холдинг МРСК»,

создаем единую информационную базу аварийного резерва и совместный Штаб электросетевого комплекса. Кроме того, вместе с ОАО «Холдинг МРСК» мы запустили «Горячие линии» по круглосуточному оперативному реагированию и информационному взаимодействию по вопросам обеспечения надежного электроснабжения с населением, потребителями электроэнергии, иными субъектами электроэнергетики, а также органами исполнительной власти.

Схема совместной работы ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК» в целях обеспечения надежной работы ЭСК в условиях возникновения нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций



САЦ — Ситуационно-аналитический центр
ОСЦ — Оперативно-ситуационный центр
ГЦУС — Головной центр управления сетями
ЦУС — Центр управления сетями

Программа реновации основных фондов

31 октября 2012 года Министерство энергетики РФ утвердило программу реновации основных фондов в составе инвестиционной программы Компании на 2013-2017 гг. Программа реновации, направленная на обеспечение надежности и эффективного функционирования электросетевого комплекса, предусматривает общий ввод мощности 31 357 МВА и реконструкцию 1 231 км линий электропередачи.

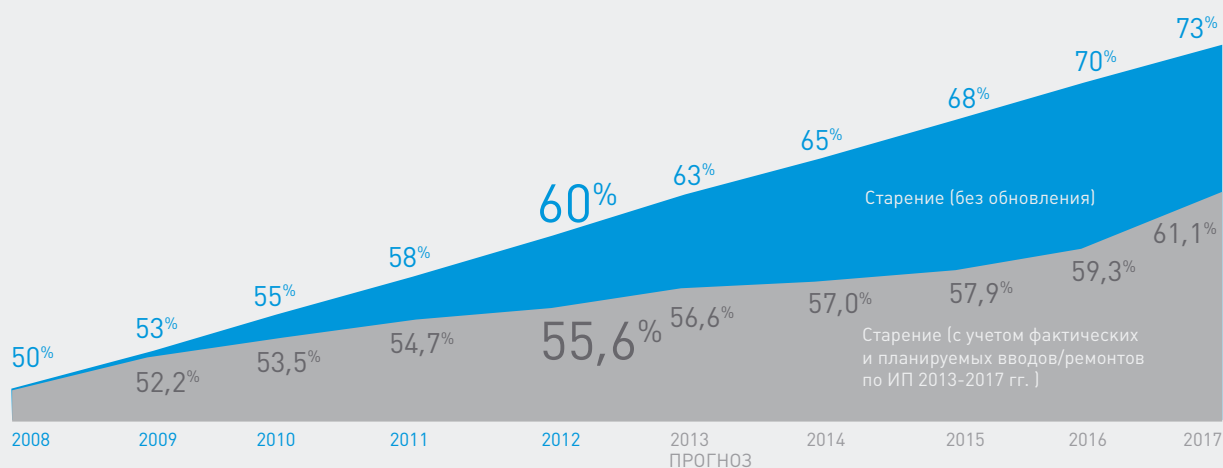
В отчетном году в рамках этой программы мы поставили под напряжение 23 ключевых объекта комплексной и 20 ключевых объектов некомплексной реконструкции. Среди наиболее важных объектов реновации — ПС 220 кВ Иртыш, ПС 220 кВ Таксимо и ПС 500 кВ Арзамасская.

Общий объем финансирования Программы реновации на период с 2013 по 2017 год составляет 194 703

млн. руб., в рамках комплексной реконструкции запланированы 154 подстанций и 95 линия электропередачи.

За счет увеличения капитальных вложений в новое строительство и реконструкцию, а также реализации специальных программ повышения надежности, нам удалось значительно изменить тренд на старение объектов и оборудования.

Расчетное и прогнозное старение линий с учетом изменений установившегося режима работы энергосистемы* (ожидаемый срок обновления линий с учетом нового строительства — 40 лет, протяженность — более 120 000 км)



*При реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013-2017 гг., утвержденной приказом Минэнерго России от 31.10.12.2012 № 531.

В 2013 году мы планируем вложить 41 208,76 млн руб. в обновление основных фондов в рамках Програм-

мы реновации. Объем вводимой мощности по объектам комплексной реконструкции составит 8 170 МВА.

Ремонтная программа

Ежегодное выполнение годовой ремонтной программы, своевременная и полная подготовка к особым периодам работы позволяют обеспечивать требуемое техническое состояние оборудования.

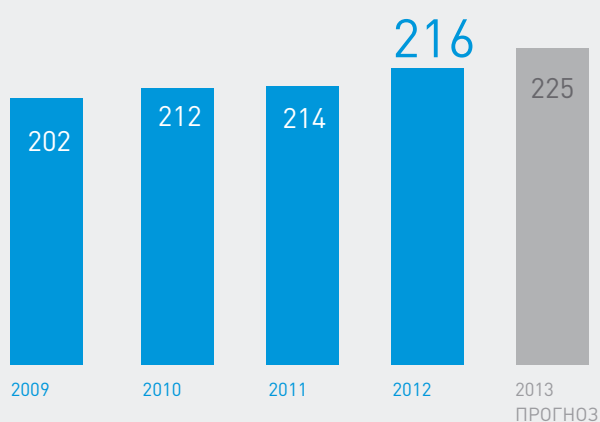
Наша ремонтная программа формируется по принципу скользящего плана с горизонтом планирования 5 лет и шагом 1 год.

Выполнение ремонтной программы ОАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2012 года по основным номенклатурным позициям составило 103% от запланированного; план по расчистке трасс ВЛ был выполнен на 101%.

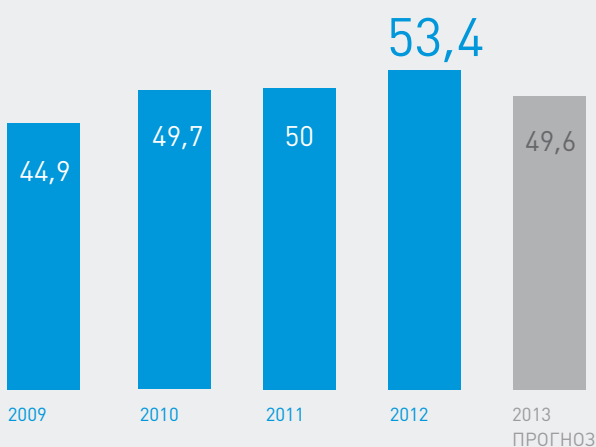
103%

ВЫПОЛНЕНИЕ РЕМОНТНОЙ
ПРОГРАММЫ ОАО «ФСК ЕЭС»
ПО ИТОГАМ 2012 ГОДА

Ремонт трансформаторов и реакторов
110 кВ и выше, фаз



Расчистка трасс ВЛ,
тыс. га



Работа в особые периоды



17.07.2012

Мы завершили все основные работы по восстановлению электроснабжения в Туапсинском районе Краснодарского края, пострадавшем от подтопления. В первую очередь были восстановлены энергообъекты 6-10 кВ, обеспечивающие передачу электроэнергии непосредственным потребителям, а затем проведен ремонт потребительской сети 0,4 кВ. Линии электропередачи и подстанции 220-500 кВ Компании от стихии не пострадали и работали в штатном режиме. Тем не менее, для обеспечения высокой надежности работы энергообъектов в восстановительный период специалисты линейных бригад ежедневно проводили их внеочередные осмотры.

В 2008-2012 гг. наша Компания достигла целевого уровня надежности электросетевого комплекса и обеспечила устойчивую работу ЕЭС России в условиях воздействия аномальных природных явлений. Это были непростые годы: 2010 год запомнился жителям России длительной аномальной жарой, обширными лесными пожарами и сильнейшим ледяным дождем, прошедшим в Москве и в Московской области перед новогодними праздниками; лето отчетного года принесло ливневые дожди, ставшие причиной стихийного бедствия в Краснодарском крае, а декабрь 2012 года стал самым холодным за последние 70 лет, в этом месяце в стране было зафиксировано 23 температурных минимума.

Мы заранее готовимся к пику нагрузок в электрической сети в осенне-зимний период, к сезонам паводка, пожаров и гроз, и не допускаем чрезвычайных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения крупных городов и регионов.

В осенне-зимний период 2012 — 2013 гг. мы обеспечили снижение уровня удельной аварийности на объектах ЕНЭС на 11,9% по сравнению с осенне-зимним периодом 2011—2012 гг.

Это стало возможным благодаря особым мерам, принятым Компанией для более интенсивной подготовки к особым периодам 2012 года, в числе которых двухэтапная предварительная оценка готовности электросетевых объектов к работе в период повышенной нагрузки. Генеральные директоры филиалов Компании — МЭС и ДЗО ОАО «Холдинг МРСК» разработали и утвердили совместную схему эксплуатации электросетевых объектов и оптимизировали размещение ресурсов. В результате этой успешной работы 9 ноября Компания получила паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2012-2013 годов, подтверждающий своевременное и качественное выполнение комплекса мероприятий, направленных на повышение надежности электроснабжения потребителей.

Оперативно-технологическое управление

Оперативно-технологическое управление в Федеральной сетевой компании призвано обеспечить надежное функционирование объектов ЕНЭС и выполнение заданных диспетчерскими центрами Системного оператора технологических режимов работы. Наша задача – соблюдение требований к качеству и безопасности при эксплуатации объектов ЕНЭС. Мы интенсивно работаем над снижением количества технологических нарушений по причине ошибок оперативного персонала, разрабатываем и выполняем программы развития ЕНЭС во взаимодействии с диспетчерскими центрами Системного оператора.

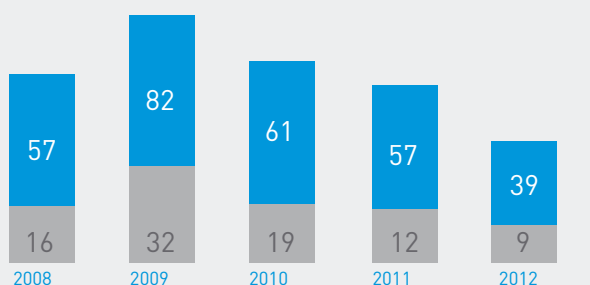
Более того, мы вводим в эксплуатацию подстанции нового поколения с современными автоматизированными системами управления оборудованием. Это дает нам возможность отказаться от постоянного дежурства на подстанциях оперативного персонала и передать их функции персоналу центров управления сетями. Результатом этих нововведений становится снижение затрат на обслуживание и сокращение сроков ликвидации технологических нарушений.



Отсутствие нарушений стандарта по превышению допустимых уровней напряжения

В 2012 году мы успешно решали задачи оперативно-технологического управления, что позволило достичь следующих результатов:

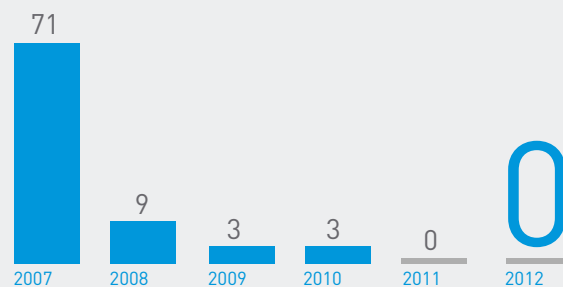
Снижение количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала:



■ Технологические нарушения, связанные с ошибочными действиями всех категорий персонала.

■ Технологические нарушения, связанные с ошибочными действиями оперативного персонала.

Отсутствие нарушений стандарта по превышению допустимых уровней напряжения в ЕНЭС в течение двух лет подряд:



Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа нашей Компании — одна из самых масштабных и амбициозных программ в отрасли. Ее основой стали ключевые положения плана развития ЕНЭС и генеральная схема размещения объектов энергетики с планируемыми вводами генерации. Инвестиции в развитие ЕНЭС имеют большое государственное значение, поэтому часть программы формируется за счет средств федерального бюджета. Среди остальных источников финансирования программы — собственные средства Компании, средства от дополнительной эмиссии акций, средства от платы за технологическое присоединение, облигационные займы и кредиты.

Выполнение инвестиционной программы в 2012 году

В 2012 году в рамках инвестиционной программы мы завершили ряд масштабных проектов, имеющих большое значение для социально-экономического развития российских регионов. Обеспечен своевременный ввод в эксплуатацию объектов энергетической инфраструктуры

Приморского края, объектов внешнего электроснабжения трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий океан» — I (расширение) и II, а также объектов выдачи мощности 4-го энергоблока Калининской АЭС

↑ 26%

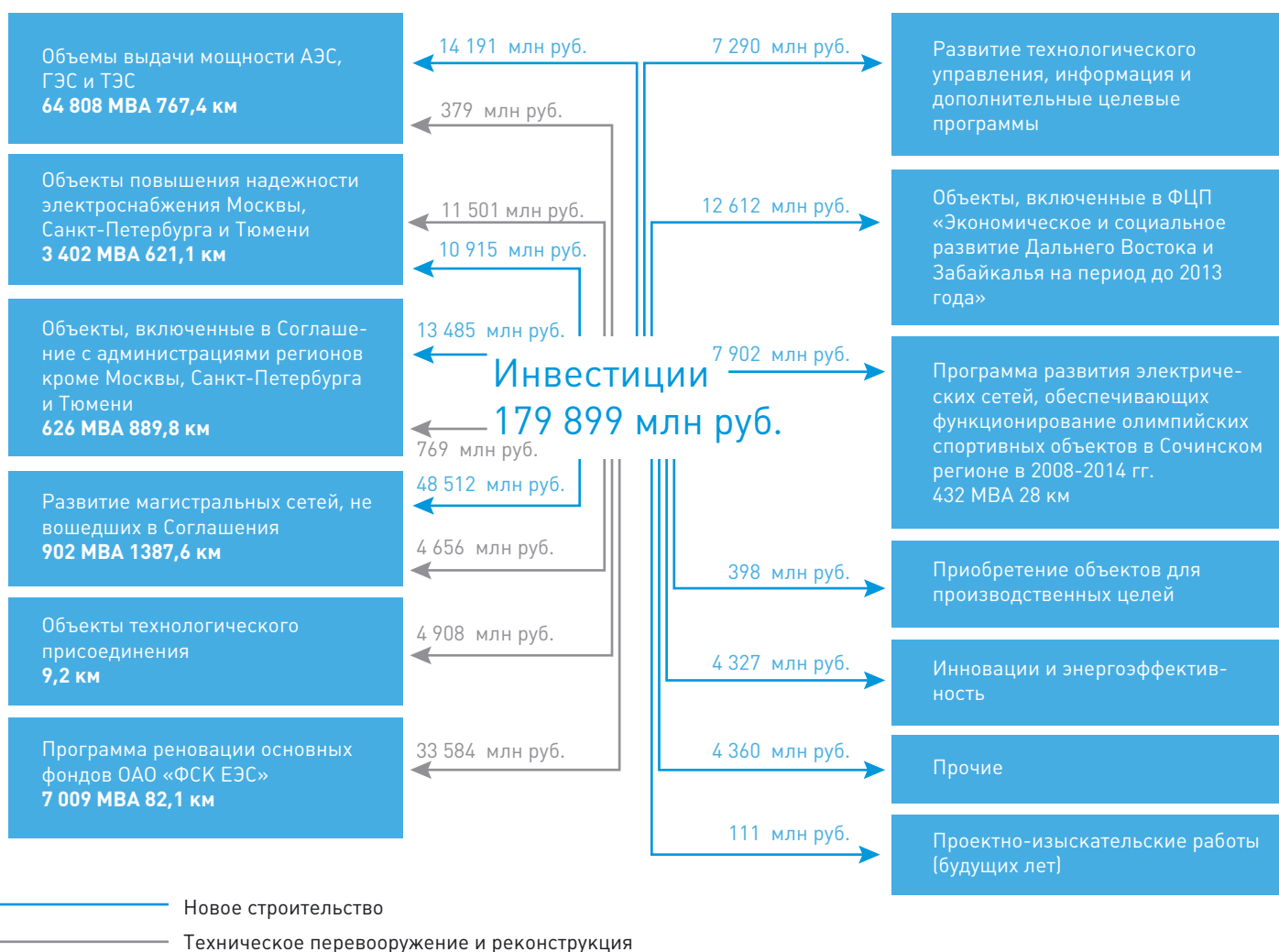
Перевыполнение плана по вводу подстанций

Наши инвестиционные планы в 2012 году были практически выполнены. Так, планы по вводу ВЛ были выполнены на 91% (3 643 км при плане 4 023 км), планы по вводу подстанций были перевыполнены на 26% (17 827 МВА при плане 14 152 МВА). Капитальные вложения были освоены на 103% (192 684 млн рублей).

3.643

КИЛОМЕТРОВ ВЛ ВВЕДЕНО
В 2012 ГОДУ

Основные направления инвестиций в 2012 году (фактические данные по состоянию на 31.12.2012)



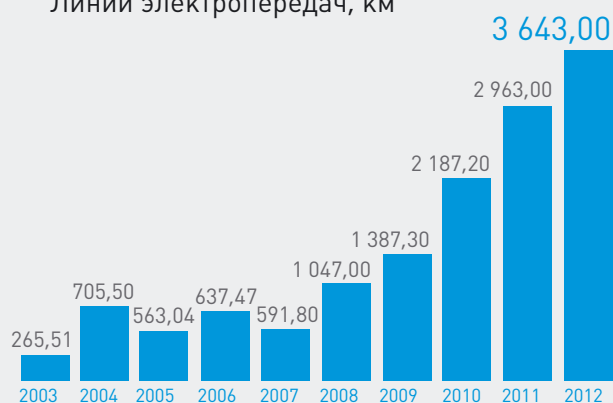
192.684.0000.000У

РУБЛЕЙ
Объем капитальных
вложений в 2012 году.

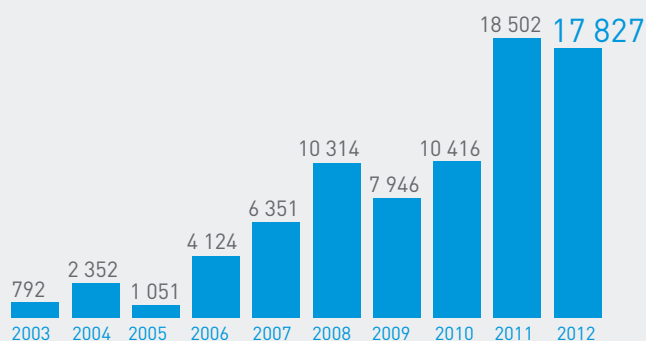
Динамика инвестиций за 10 лет

В течение прошедших 10 лет деятельности наша Компания ввела в работу 13 990,82 км воздушных линий электропередачи и 79 765 МВА трансформаторной мощности:

Линии электропередач, км



Трансформаторная мощность, МВА



ИТОГО ЗА 10 ЛЕТ, КМ

13.9991

ИТОГО ЗА 10 ЛЕТ, МВА

79.765

Наш последовательный подход к выполнению инвестиционных программ дает явный положительный результат: по отношению ко всем действующим объектам магистральных сетей протяженность линий

электропередач растет примерно на 3% в год; ежегодный же прирост трансформаторной мощности составляет 6%.

Инвестиционная программа на 2013–2017 гг.

31 октября 2012 года Министерство энергетики РФ утвердило инвестиционную программу нашей Компании на 2013 — 2017 годы. Общий объем финансирования инвестиционной программы Компании на 2013 — 2017 годы составит более 775,5 млрд рублей.

В рамках инвестиционной программы запланировано направить 194,7 млрд рублей на реновацию основных фондов сетевого комплекса и 22,21 млрд руб. на технологическое присоединение. На развитие магистральных сетей, не вошедших в Соглашения с регионами, будет потрачено 256,8 млрд рублей. На повышение надежности энергоснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени мы направим 48,8 млрд рублей. 112,61 млрд рублей будет вложено в инновации, повышение

энергоэффективности, развитие технологического управления, проектно-изыскательские работы будущих лет, обеспечение защиты объектов электроэнергетики и другие проекты. Инвестиции в реализацию государственных программ составят 62,4 млрд рублей. Инвестиции в выдачу мощности АЭС, ГЭС, ТЭС составят 57,65 млрд рублей, а на выполнение Соглашений с администрациями регионов (кроме Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени) планируется направить 20,36 млрд. рублей.

СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ
2013–2017 ГГ:

ПЛАНИРУЕМЫХ
ИНВЕСТИЦИЙ

775,5

МЛРД. РУБ.

ВВОДА МОЩНОСТЕЙ

66.869,86

МВА

16.984,65

КМ

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013–2017 гг.

Развитие технологического управления, инновации и энергоэффективность, проектно-изыскательские работы будущих лет, обеспечение защиты объектов электроэнергетики и другие проекты

Государственные программы — ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья до 2013 г», Олимпийские игры в Сочи
2 554,6 км; 2 007 МВА

Реновация основных фондов
1 231,37 км; 31 357,6 МВА

Технологическое присоединение
373,4 км; 1 382,26 МВА



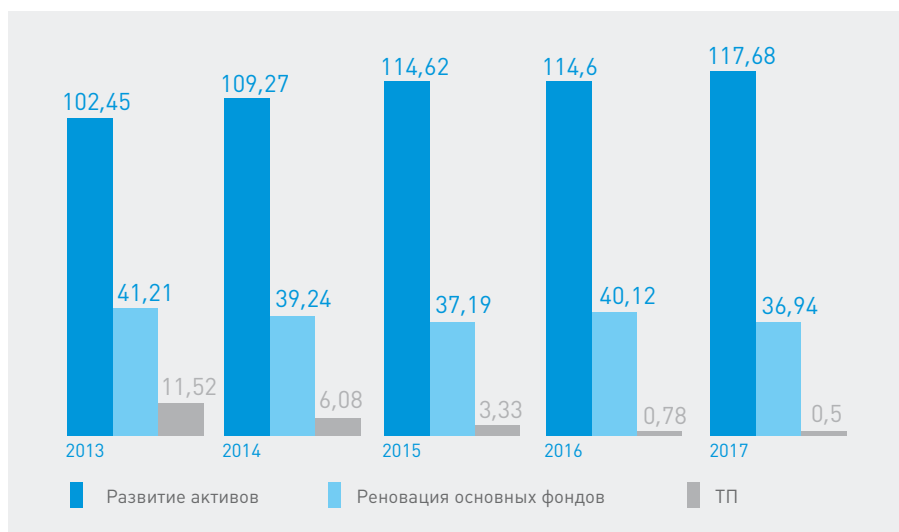
Выдача мощности АЭС, ГЭС, ТЭС
1 798,19 км; 1 527 МВА

Объекты повышения надежности электроснабжения Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени
203,3 км; 10 125 МВА

Соглашения с администрациями регионов, кроме соглашений по электроснабжению Москвы, Санкт-Петербурга и Тюмени
610,3 км; 1 000 МВА

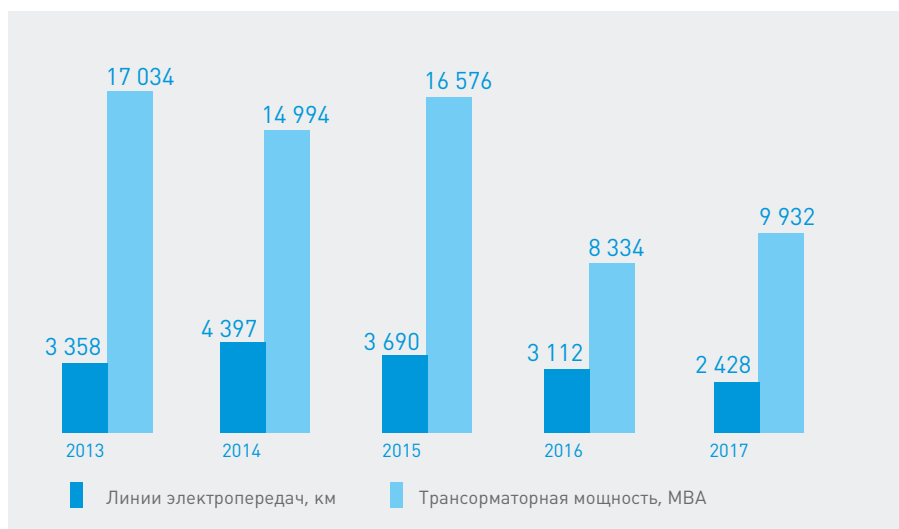
Развитие магистральных сетей
10 210,99 км; 19 471 МВА

Объемы и направления инвестиций ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013-2017 гг. (план), млрд рублей



В результате реализации инвестиционной программы Компании в период с 2013 по 2017 год планируется ввести в работу 66 869,86 МВА трансформаторной мощности и 16 984,65 км линий электропередачи.

План ввода электросетевых мощностей в 2013-2017 гг.:



Ключевые инвестиционные проекты

Наша Компания принимает самое активное участие в строительстве и реконструкции энергетической инфраструктуры крупнейших российских проектов, таких, как международные форумы и крупнейшие спортивные соревнования, проекты транспортировки нефти, программы развития российских регионов. Мы понимаем всю важность этих проектов и делаем все возможное для того, чтобы построить и реконструировать сетевые объекты в срок и в соответствии с самыми высокими стандартами.



Сочи-2014



Калининская АЭС



Электроснабжение
ИЦ «Сколково»



Электроснабжение
саммита стран АТЭС



Энергетическое кольцо
330 кВ в Санкт-Петербурге



«Восточная Сибирь —
Тихий океан»

Карта ключевых инвестиционных проектов

Строительство энергетического
кольца 330 кВ в Санкт-Петербурге
Срок ввода — 2012 год

Строительство объектов
электроснабжения ТС «Заполярье – Пурпе»
Срок ввода — 2016 год

Выдача мощности энергоблока №4
(1000 МВт) Калининской АЭС
Срок ввода — 2012 год

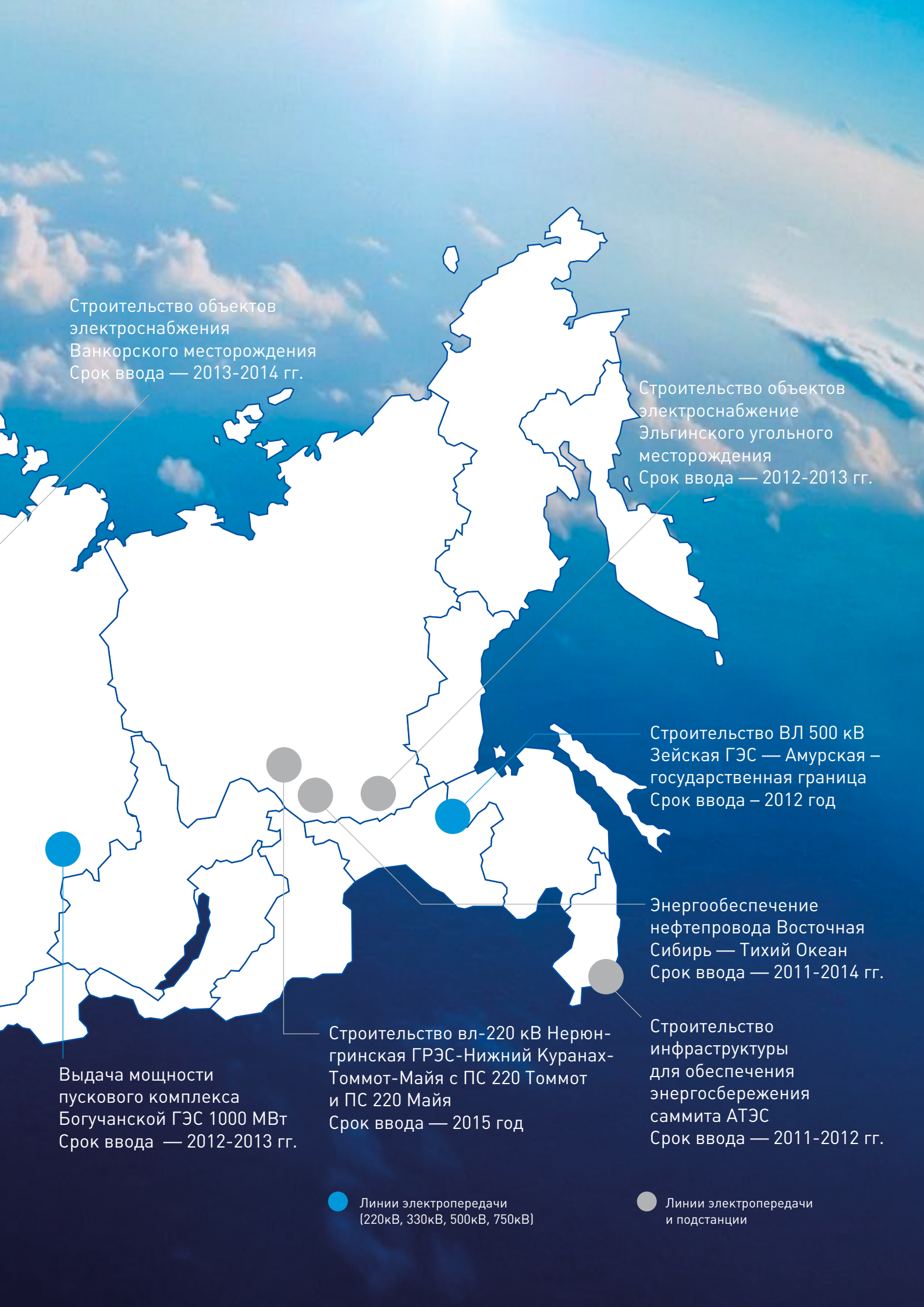
Выдача мощности
Уренгойской ГРЭС (450 МВт)
Срок ввода — 2012 год

Выдача мощности
Ленинградской АЭС-2,
Блок №1 1170 МВт
Срок ввода — 2014 год

Выдача мощности
энергоблока
Нововоронежской
АЭС-2 №1 1150 МВт
Срок ввода — 2013 год

Строительство инфраструктуры
для обеспечения Олимпиады в Сочи — 2014
Срок ввода — 2010-2013 гг.

Перевод ВЛ в кабельные
линии и строительство ПС 220 кВ
для ИЦ Сколково
Срок ввода — 2012 год



Строительство объектов электроснабжения Ванкорского месторождения
Срок ввода — 2013-2014 гг.

Строительство объектов электроснабжения Эльгинского угольного месторождения
Срок ввода — 2012-2013 гг.

Строительство ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС — Амурская — государственная граница
Срок ввода — 2012 год

Энергообеспечение нефтепровода Восточная Сибирь — Тихий Океан
Срок ввода — 2011-2014 гг.

Строительство инфраструктуры для обеспечения энергосбережения саммита АТЭС
Срок ввода — 2011-2012 гг.

Строительство вл-220 кВ Нерюн-ринская ГРЭС-Нижний Куранах-Томмот-Мая с ПС 220 Томмот и ПС 220 Мая
Срок ввода — 2015 год

Выдача мощности пускового комплекса Богучанской ГЭС 1000 МВт
Срок ввода — 2012-2013 гг.

● Линии электропередачи (220кВ, 330кВ, 500кВ, 750кВ)

● Линии электропередачи и подстанции

Сочи-2014

Одним из важнейших инвестиционных проектов Компании стало строительство инфраструктуры для проведения Олимпийских игр в Сочи в 2014 году. От бесперебойного электроснабжения спортивных объектов зависит не только престиж нашей страны во время зимней Олимпиады, но и дальнейшее развитие данного региона, а также индустрии спорта и туристической отрасли в России. Работы над этим масштабным проектом начались еще в 2009 году, они предусматривают строительство, модернизацию и реконструкцию 33 магистральных электросетевых объектов на территории Сочинского

региона. Мы работаем быстрыми темпами с соблюдением высоких международных стандартов и сроков, ход работ контролирует комиссия Международного Олимпийского Комитета. К концу 2012 года мы обеспечили подачу электроэнергии восьми олимпийским сооружениям, среди которых Ледовый дворец спорта для фигурного катания и соревнований по шорт-треку, Крытый конькобежный центр, санно-бобслейная трасса в Красной Поляне и пятизвездочная гостиница для размещения представителей Международного олимпийского комитета.

В отчетном году в рамках данного проекта завершено строительство двух подстанций 110 кВ Изумрудная с кабельно-воздушной линией 110 кВ Псоу – Изумрудная протяженностью 12,5 км, и 110 кВ Временная с кабельной линией 110 кВ Ледовый Дворец – Временная протяженностью 2,5 км. Суммарная мощность этих энергообъектов составляет 120 МВА.

Кроме того, мы ввели в действие подстанцию 110 кВ Веселое мощностью 160 МВА. В 2012 году мы также начали строительство энергообъектов олимпийского назначения распределительного пункта 220 кВ Черноморский и новой подстанции 500 кВ Вардане, а также воздушных линий 220 кВ для выдачи мощности Джубгинской ТЭС и кабельных линий 110 кВ протяженностью 8,3 км, которые соединят подстанции 110 кВ Ледовый дворец, Имеретинская и Веселое с объектом генерации Адлерской ТЭС.

33

ОБЪЕКТА БУДЕТ РЕКОНСТРУИРОВАНО,
МОДЕРНИЗИРОВАНО ИЛИ ПОСТРОЕНО



Калининская АЭС



Калининская АЭС — крупнейший производитель электроэнергии в центральной части России. Экономика России требует введения новых генерирующих мощностей. В рамках данного проекта наша Компания отвечает за доставку электричества от новых энергоблоков. В 2012 году наша Компания ввела в эксплуатацию все объекты схемы выдачи мощности Калининской АЭС. Это значительно повышает надежность энергоснабжения не только потребителей западных районов Подмосковья и Московского региона, но и всей Центральной России. Один из ключевых объектов — подстанция Грибово, самая большая

электростанция в Европе. Здесь мы применили самые передовые отечественные и зарубежные разработки, которые позволят в ближайшем будущем интегрировать объект в единую систему Smartgrid. Внедренные на подстанции Грибово технические решения будут применяться по всей стране.

Электроснабжение ИЦ «Сколково»



КРУЭ 220 кВ ПС «Сколково»



Элегазовый трансформатор
220/20 ПС «Сколково»



Внешний вид ПС «Сколково»

Строящийся в Подмоскowie Инновационный Центр «Сколково» призван создать благоприятные условия для модернизации российской экономики. Ведущие ученые, конструкторы, инженеры и бизнесмены совместно с участниками образовательных проектов будут работать над внедрением новых технологий в российскую экономику и созданием конкурентоспособных разработок мирового уровня в пяти приоритетных направлениях: энергоэффективность и энергосбережение, ядерные технологии, космические технологии и телекоммуникации, биомедицинские технологии, а также стратегические компьютерные технологии и программное обеспечение. Наша

Компания работает над обеспечением электроснабжения центра, в частности, над строительством и реконструкцией девяти магистральных электросетевых объектов.

Проект электроснабжения ИЦ «Сколково» уникален по своей сложности и технологической насыщенности. При разработке проекта было принято решение об использовании технологий, позволяющих компактно и безопасно вписать энергообъекты практически в любую зону плотной жилой или промышленной застройки. Компания приняла решение о строительстве подземных подстанций и прокладке подземных кабельных линий из сшитого полиэтилена.

В 2012 году мы выполнили работы по реконструкции семи участков воздушных линий в кабельно-воздушные, проходивших по территории ИЦ «Сколково», Москвы и Московской области, общей протяженностью 65 км. Было проложено порядка 235 км кабеля напряжением 110-500 кВ. Воздушные линии 110, 200 кВ демонтированы в полном объеме.

В декабре 2012 года была введена в работу ПС 220/20 кВ «Сколково», которая сможет обеспечить заявленной мощностью потребителей ИЦ «Сколково» в 2013 году. В настоящее время завершаются работы по строительству второго источника питания ПС 220/20 «Союз». Совокупная установленная мощность подстанций составит 252 МВА. Подстанции оснащаются новейшим электрообору-

дованием, обладающим высокой эксплуатационной надежностью и соответствующим современным экологическим требованиям. В частности, монтируются элегазовые автотрансформаторы 220/20 кВ, разработанные специально для подземных городских подстанций, комплектные распределительные устройства с элегазовой изоляцией, новейшие системы связи.

252

ОБЩАЯ МОЩНОСТЬ
ПОДСТАНЦИЙ, МВА

Электроснабжение саммита стран АТЭС

Азиатско-Тихоокеанский Форум Экономического Сотрудничества (АТЭС) — международная экономическая организация, созданная для развития интеграционных связей между странами бассейна Тихого океана и объединяющая 21 страну мира. В сентябре 2012 года Россия принимала очередной саммит стран АТЭС во Владивостоке. Подготовка к такому масштабному мероприятию заняла немало времени и потребовала серьезных инвестиций. В рамках подпрограммы «Развитие города Владивостока как центра международного сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе» Федеральной целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 года» наша Компания обеспечила полную готовность энергообъектов сетевого комплекса к надежному электроснабжению саммита, а также качественную и бесперебойную работу электросетевого комплекса в дни проведения международного форума.

Мы построили и ввели в работу восемь магистральных электросетевых объектов: подстанции 220 кВ Аэропорт, Русская, Зеленый угол, Патрокл, линии электропередачи в воздушном и кабельном исполнении общей протяженностью более 150 км. На острове Русский, основной площадке проведения саммита АТЭС, мы продолжаем работу над созданием

территориального кластера энергетической системы с активно-адаптивной сетью. Используемые для его развития инновационные технологии и современное оборудование станут основой надежного электроснабжения всей инфраструктуры Дальневосточного Федерального университета и жителей островной части Владивостока.

150

ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ
ЛИНИЙ, КМ



Энергетическое кольцо 330 кВ в Санкт-Петербурге

Еще один проект государственной важности, над выполнением которого мы работаем с 2007 года — строительство энергетического кольца 330 кВ в Санкт-Петербурге. Энергосистема Северной столицы исторически развивалась по радиальной схеме. Современные технологии позволяют построить новую кабельно-воздушную линию постоянного тока, которая через залив свяжет южную и север-

ную части города, создав тем самым «энергетическое кольцо». Применение кольцевой схемы предполагает двустороннее питание каждого из электросетевых объектов кольца, что повысит надежность электроснабжения города, сведет к минимуму вероятность развития крупных нештатных ситуаций и веерных отключений.

В начале 2012 года была завершена реконструкция двухцепной линии электропередачи 220 кВ Восточная – Волхов-Северная протяженностью 16,32 км с переводом ее на напряжение 330 кВ. Сейчас на стадии завершения находится комплексная реконструкция двух подстанций: 220 кВ Завод Ильич с последующим переводом на класс напряжения 330 кВ и 330 кВ Восточная.

5

ПОДСТАНЦИЙ ВОЙДЕТ
В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ КОЛЬЦО
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА



В энергетическое кольцо в Санкт-Петербурге войдет пять подстанций 330 кВ: ПС «Восточная», ПС «Волхов-Северная», ПС «Завод Ильич», ПС «Василеостровская» и ПС «Северная». Кроме того, частью кольца станут две воздушные линии электропередачи (330 кВ Восточная –



Волхов-Северная и 330 кВ Северная – Восточная) и три кабельные линии электропередачи (330 кВ Волхов-Северная – Завод Ильич, 330 кВ Завод Ильич – Василеостровская и 330 кВ Василеостровская – Северная).

«Восточная Сибирь — Тихий океан»

Трубопроводная система «Восточная Сибирь — Тихий океан» (ВСТО) — нефтепровод, соединяющий нефтяные месторождения Западной и Восточной Сибири с тихоокеанским портом Козьмино в заливе Находка. Он призван обеспечить российской нефти выход на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Оператором ВСТО является российская государственная компания «Транс-

нефть». Наша Компания ведет строительство и реконструкцию магистральных энергообъектов для присоединения к электрическим сетям объектов нефтепровода ВСТО на территориях Республики Саха (Якутия), Еврейской автономной и Амурской областей, Хабаровского и Приморского краев.

В отчетном году мы поставили под напряжение шесть линий электропередачи 220 кВ и четыре подстанции 220 кВ в Приморском и Хабаровском краях для внешнего энергоснабжения объектов второй очереди нефтепровода «Восточная Сибирь — Тихий океан» (ВСТО — 2) — нефтеперекачивающих станций 36, 38, 40 и 41. Кроме того, мы обеспечили внешнее электроснабжение нефтеперекачивающей станции (НПС) — 24, построив новую подстанцию 220 кВ трансформаторной мощностью 50 МВА.



Развитие сетей связи и IT-систем

Развитие ЕНЭС, построение интеллектуальной электрической сети и эффективное управление бизнесом Компании основано на применении передовых и современных телекоммуникационных и информационных технологий. Наша компания управляет Единой технологической сетью связи электроэнергетики (далее — ЕТССЭ), предназначенной для обеспечения управления технологическими процессами в производстве, передаче и распределении электроэнергии, оперативно-диспетчерского управления и производственной деятельности электроэнергетики

Основным направлением развития ЕТССЭ являются цифровизация и интеллектуальность сети, позволяющие управлять существующими услугами и создавать новые сервисы с использованием стандартизированных средств. Это достигается за счет строительства сетей ВОЛС, развертывания систем спутниковой связи,

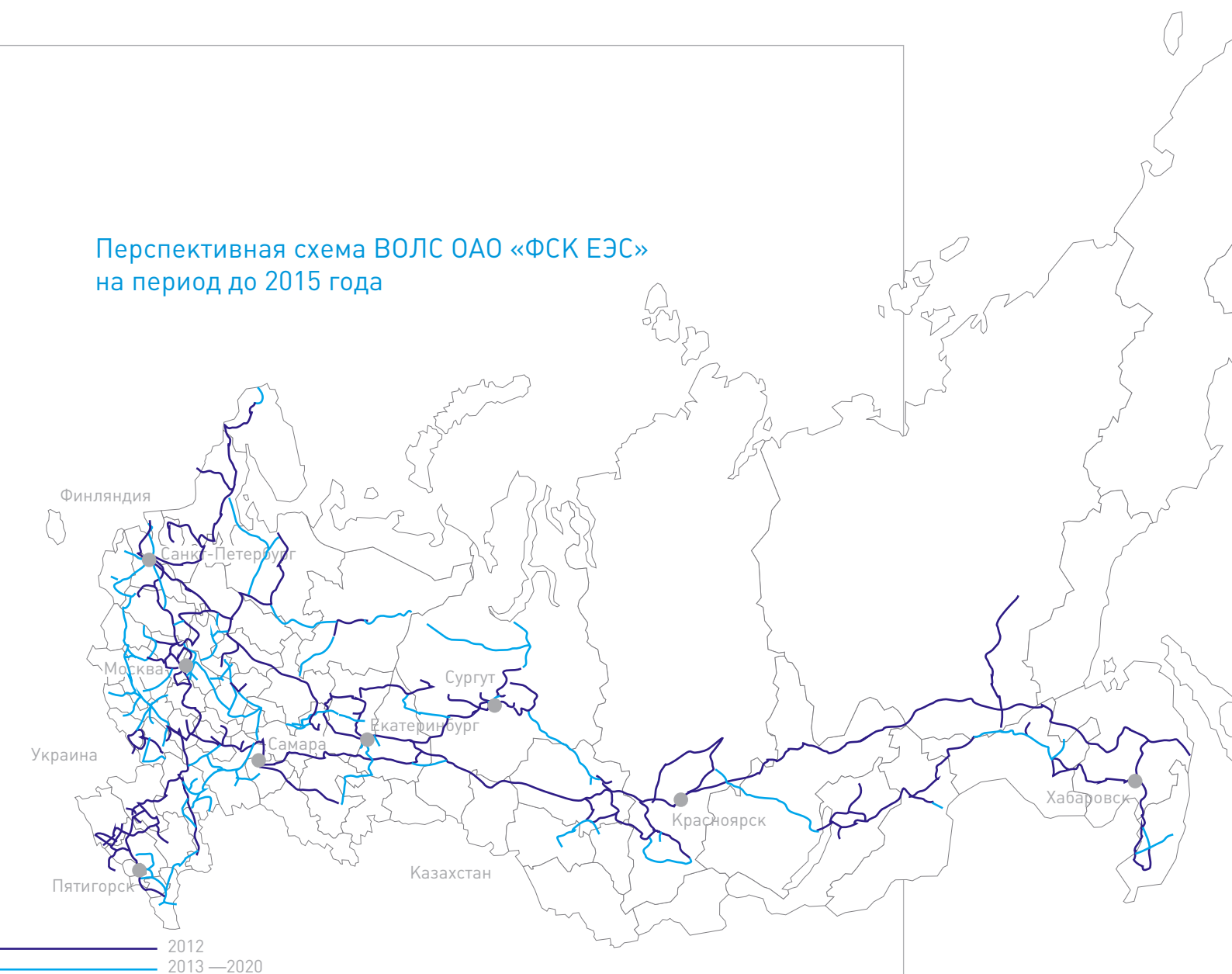
цифровой подвижной радиосвязи (ЦПР), и широкого внедрения на электросетевых объектах систем передачи информации и современного коммутационного оборудования перспективных технологий мультисервисных сетей связи нового поколения.

Волоконно-оптическая сеть связи (ВОЛС)

ВОЛС — базовая сеть связи электроэнергетики, которая строится с использованием подвески волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи. Кроме строительства новых ВОЛС мы работаем над широкомасштабным внедрением ресурсов ведущих операторов связи. Взаимодействие с операторами связи ведется на основе долгосрочной встречной аренды.



Перспективная схема ВОЛС ОАО «ФСК ЕЭС» на период до 2015 года



Завершение и планируемые объемы строительства ВОЛС, км

до 2011 2012 2013-2015

33 087

7 211

24 702

В 2012 году завершено строительство ВОЛС по линиям электропередачи на участках:

- «Пятигорск-Минеральные воды-Нальчик-Владикавказ» (670 км);
- «Липецк-Воронеж-Белгород» (750 км);
- Красноярск-Хабаровск в зоне эксплуатации МЭС Востока (750 км).

29.06.2012

Завершены работы по строительству волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) Липецк-Воронеж-Белгород длиной 752 км. Использование новой линии значительно повысит эффективность технологического управления электросетевыми объектами и надежность электроснабжения потребителей данного региона.



Сеть спутниковой связи

Для повышения надежности и наблюдаемости электросетевых объектов мы строим сети спутниковой связи на основе VSAT-технологии.

В 2013 году планируется завершить оснащение подстанций оборудованием спутниковой связи. По мере

формирования сети связи на базе ВОЛС сеть спутниковой связи займет место резервной сети. Перевод спутниковых каналов связи в статус режима эксплуатационной готовности позволит существенно снизить затраты на услуги связи.

Сети ВЧ связи по линиям электропередачи

Сеть ВЧ связи – технологическая сеть связи электроэнергетики, по каналам которой передаются голос, данные телемеханики, АИИС КУЭ, команды РЗ и ПА, необходимые для управления технологическими процессами электроэнергетики в нормальных и аварийных режимах. Это специфический вид проводных каналов, где в качестве среды передачи сигналов

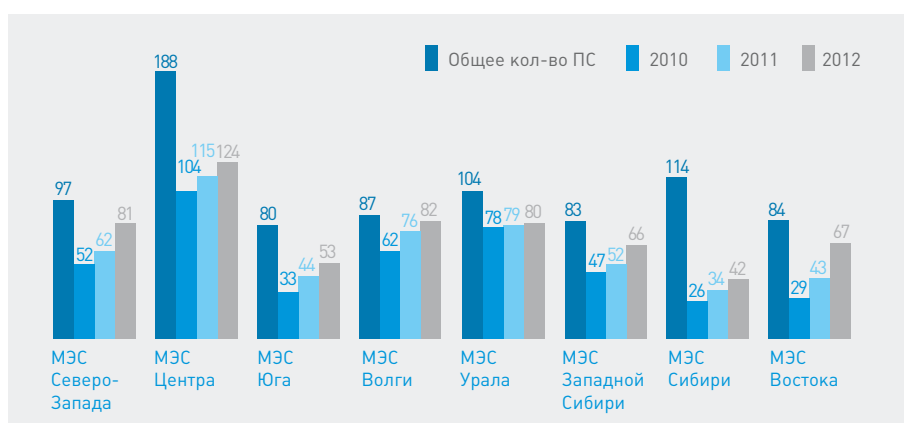
используются фазные провода и тросы воздушных линий электропередачи. В 2012 году в рамках программы нового строительства и реконструкции электросетевых объектов была проведена модернизация оборудования систем ВЧ-связи и вывод из эксплуатации устаревшего оборудования в связи с вводом ВОЛС.

Сеть телефонной связи

Сеть телефонной связи электроэнергетики, построенная по радиально-узловому принципу, обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других

субъектов рынка электроэнергетики. Стратегия развития телефонной сети предусматривает внедрение наряду с традиционными сервисами технологию VoIP.

Оснащенность ПС ЕНЭС цифровым коммутационным оборудованием систем телефонной связи

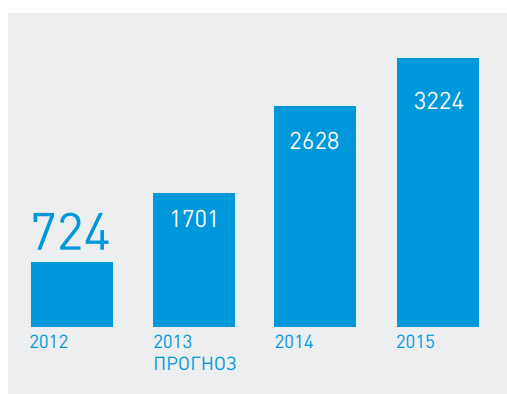


Системы на основе технологии ГЛОНАСС

Используемая в филиалах Компании система мониторинга транспорта на основе технологии ГЛОНАСС предназначена для получения в реальном времени информации о местонахождении авто- и спецтехники, обеспечения контроля выполнения заданий, пробега и расхода топлива. Внедряемые системы мониторинга транспорта интегрируются с геоинформационной системой

и автоматизированной системой учета работы транспорта. Число транспортных средств Компании, оборудованных системой ГЛОНАСС, постоянно растет: в отчетном году 724 транспортных средства были оснащены этой системой, а наши планы на 2013 год предусматривают увеличение числа автомобилей и спецтехники с системой ГЛОНАСС более чем на 100%.

Планы Компании по увеличению числа ТС с установленной системой ГЛОНАСС





14.03.2012

Федеральная сетевая компания завершила установку автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) на подстанции 110 кВ Временная в Сочинском регионе, которая станет основным источником электроснабжения Медиа-центра Зимних Олимпийских игр 2014 года. Внедрение АИИС КУЭ позволит получать полную информацию о параметрах работы сети подстанции и в режиме реального времени передавать ее по спутниковому каналу связи в центр сбора и обработки данных МЭС Юга и в Исполнительный аппарат Компании.

Автоматизированная система технологического управления

Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) – единая распределенная иерархическая система, позволяющая выполнять операционные и неоперационные функции Центрами управления сетью, повышать эффективность управления режимами ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвратить аварийные отключения потребителей и снизить срок принятия решений и вероятности ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах.

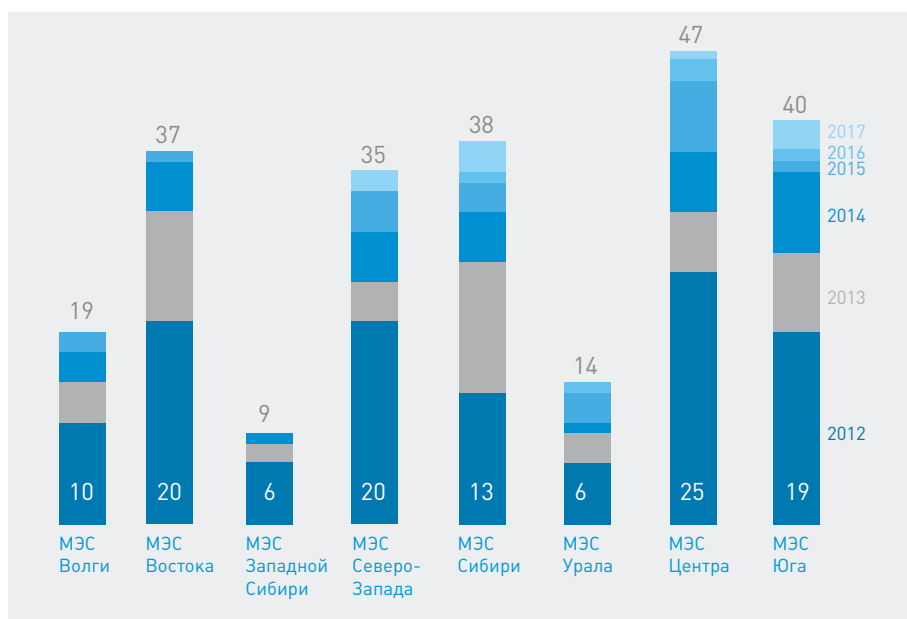
Как система управления функционированием ЕНЭС, АСТУ объединяет средства и подсистемы развивающихся автоматических и автоматизированных систем управления (АСУ ТП, ССПИ, АСДТУ, РЗА, АИИС КУЭ), обеспечивая необходимый интерфейс с системами управления Системного Оператора, распределительных сетевых компаний.

Будучи системой управления эксплуатацией и развитием ЕНЭС, АСТУ объединяет средства и системы автоматизации диспетчерско-технологической и производственно-технической деятельности аппарата ФСК, служб МЭС и ПМЭС.

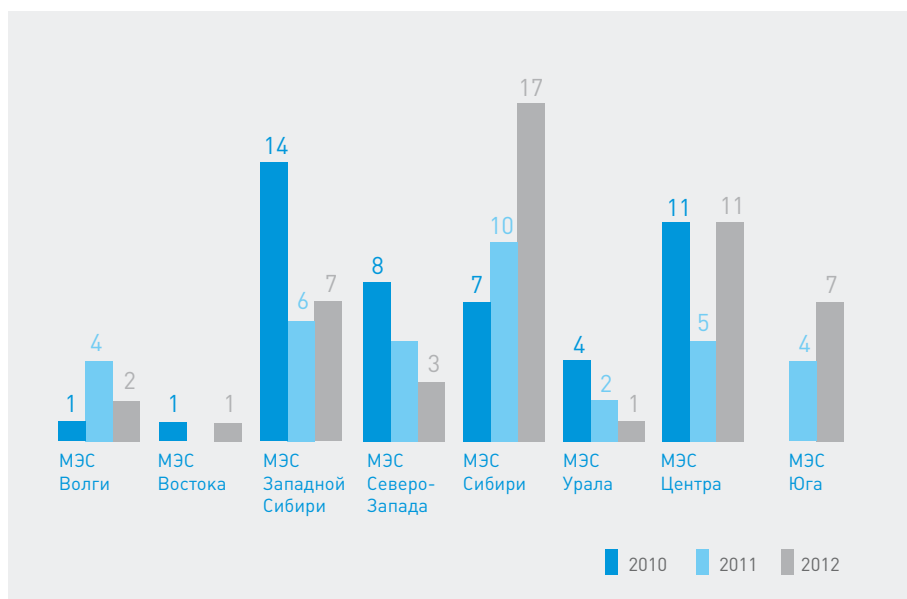
В составе проекта «Создание АСТУ» Компания работает над внедрением:

- Автоматизированной системы диспетчерско-технологического управления Центров управления сетью (АСДТУ ЦУС) ПМЭС, МЭС, включая СПТК АСТУ (средство ведения модели сети). В рамках этих работ в отчетном году мы ввели в эксплуатацию ПТК АСДТУ ЦУС Приморского ПМЭС для организации бесперебойного энергоснабжения Саммита АТЭС и ПТК АСДТУ ЦУС Вологодского ПМЭС с операционными функциями ОТУ;
- Программы повышения надежности и наблюдаемости ЕНЭС (объектовый уровень). В 2012 году специалисты Компании провели мероприятия по повышению наблюдаемости объектов ЕНЭС на 41 подстанции.
- Автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУ ТП) представляет собой программно-технический комплекс, решающий различные задачи сбора, обработки, анализа, визуализации, хранения и передачи технологической информации и автоматизированного управления оборудованием ПС. В настоящее время идет активное внедрение ПТК АСУ ТП с применением протокола МЭК 61850, с интеграцией подсистем МП РЗА, ПА, мониторинга, диагностики и управления оборудованием и инженерными системами, обеспечивающая потенциальную возможность управления объектами без постоянного оперативного персонала.

Ввод автоматизированных систем управления технологическим процессом



Ввод систем сбора и передачи информации на ПС ЕНЭС



Развитие корпоративных и технологических информационных систем

За отчетный период мы выполнили следующие работы и ввели в опытно-промышленную эксплуатацию следующие системы:

В рамках Программы автоматизации инвестиционной деятельности

- Завершено внедрение Автоматизированной системы управления проектами на базе Oracle Primavera в рамках Автоматизированной системы управления инвестиционной деятельностью;
- Завершено внедрение Автоматизированной системы «Архив проектно-сметной документации»;
- Завершен проект по развитию Автоматизированной Системы «Формирование инвестиционной программы» в части функциональности по формированию квартального плана финансирования по утвержденной инвестиционной программе до 15 декабря года, предшествующего плановому. Реализован функционал по корректировке плана текущего квартала и кварталов до конца года.

В рамках Программы автоматизации управления активами ЕНЭС

- Завершен первый этап проекта по созданию сметно-нормативной базы для линий электропередачи и электротехнического оборудования подстанций ЕНЭС АСУ ТООП;
- Разработано и внедрено программное обеспечение обеспечивающее процессы формирования и согласования планов по ТООП;
- Проведена модернизация Автоматизированной системы учета технического обслуживания и ремонтов АСУ ТООП в части автоматизации функций планирования мероприятий ТООП, выполняемых хозяйственным способом, формирования сопутствующей отчетности и аналитики.

В рамках Программы автоматизации общекорпоративных ресурсов

- Внедрена аналитическая система управления персоналом на базе SAP HR и SAP BI;
- Внедрена автоматизированная система «Учет бенефициаров контрагентов».

В рамках Программы автоматизации оперативного управления и мониторинга сети

- Завершен тираж автоматизированной системы учета и анализа технологических нарушений ОАО «ФСК ЕЭС» на филиалы Компании.

В рамках Программы автоматизации управления активами

- Введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная Система Управления Договорами;
- Переведена в промышленную эксплуатацию Система учета и отчетности по Международному Стандарту Финансовой Отчетности.

В рамках Программы развития ИТ/Инфраструктура

- Проведена модернизация базовых модулей КИСУ. Осуществлён переход (апгрейд) на новую версию программного обеспечения SAP R/3.

В рамках Программы автоматизации деятельности блока взаимодействия с клиентами и рынком

- С целью установления соответствия АИИС КУЭ ПС техническим требованиям ОРЭМ получены Паспорта соответствия АИИС КУЭ ПС ОАО ФСК ЕЭС» техническим ОРЭМ по классу «С» в количестве 435 шт.
- и Паспорт соответствия АИИС КУЭ ЕНЭС техническим требованиям ОРЭМ по классу «С».



19,5%

СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНОЙ
АВАРИЙНОСТИ
В 2012 ГОДУ
ПО СРАВНЕНИЮ
С 2008 ГОДОМ



14,3%

УМЕНЬШЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА
НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ

Социальная ответственность и устойчивое развитие

Общая политика в области устойчивого развития и принципы социальной ответственности

Наша позиция по вопросам корпоративной социальной ответственности (КСО) основана на понимании того, что главным аспектом КСО Компании является обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения объектов ЕНЭС. Мы несем добровольные обязательства перед заинтересованными сторонами в области управления воздействием нашей Компании на окружающую среду, общество и экономику, выполняя их во взаимодействии с заинтересованными сторонами. Наша работа в этом направлении ориентирована на обеспечение устойчивого развития и реализацию стратегии Компании.



С 2008 года мы выпускаем ежегодные отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости, в которых информируем акционеров, инвесторов, работников, партнеров, клиентов, местное сообщество о нашей стратегии корпоративной социальной ответственности, раскрываем эффективность социально-значимых проектов Компании, а также их влияние на социальную жизнь и экономику регионов, в которых работает Компания. При подготовке социального отчета мы руководствуемся международными

стандартами по раскрытию показателей нефинансовой отчетности: руководством GRI (G3), отраслевым энергетическим протоколом GRI, стандартом AA 1000 SES. В рамках подготовки ежегодного Отчета проводятся диалоги с заинтересованными сторонами, на которых обсуждается ключевая тема Отчета, и собираются запросы к ее раскрытию. Перед публикацией готовый текст отчета проходит общественное обсуждение в той или иной форме (очные или заочные слушания).

Наши Отчеты внесены в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов, формируемый Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП).

Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости Федеральной сетевой компании за 2011 год был признан победителем XV ежегодного федерального конкурса годовых отчетов в номинации

«Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию».

С полным текстом отчетов о социальной ответственности и корпоративной устойчивости Федеральной сетевой компании можно ознакомиться на нашем сайте:

http://www.fsk-ees.ru/about/corporate_social_responsibility/

Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами)

Мы понимаем всю важность роли, которую играет бизнес в нашем быстро меняющемся мире, и осознаем его огромное влияние на экономику, окружающую среду и развитие общества в целом. Будучи одной из ведущих энергетических компаний, мы расцениваем взаимодействие со стейкхолдерами как способ объединения ресурсов, решения проблемы и достижения общих целей.

Взаимодействуя со стейкхолдерами, мы делимся с ними наиболее существенной информацией о деятельности нашей Компании и представляем наш взгляд на события и факты. Понимание и анализ ожиданий ключевых групп стейкхолдеров, позиций заинтересованных сторон по проблемам, актуальным для Компании, стали основой для совершенствования процессов корпоративной социальной ответственности

Взаимодействие Федеральной Сетевой Компании и стейкхолдеров

МЕРОПРИЯТИЯ, ПРОВЕДЕННЫЕ В 2012 ГОДУ

Органы государственной власти

Заключение соглашений о сотрудничестве в области развития ЕНЭС и повышения эффективности и надежности электрических сетей и объектов электросетевого хозяйства

Генерирующие компании

Горячие линии» по оперативному реагированию и информационному взаимодействию с потребителями электроэнергии, запуск нового информационного портала «Услуги по технологическому присоединению»

Крупные промышленные потребители

Инвестиционное сообщество и акционеры

Общие собрания акционеров, встречи менеджмента с аналитиками, встречи — консультации с миноритарными акционерами — физическими лицами

Сотрудники Компании

Программа по привлечению и удержанию молодых специалистов, программа «Династия», Дни открытых дверей, спартакиады, организация студенческих отрядов

Подрядчики и поставщики

Подписание соглашений с крупнейшими партнерами, в том числе с ООО «ИНВЭНТ», ММВБ-ПТС, Внешэкономбанк, Евразийский банк развития, Alstom Grid

Кадровая политика

Кадровая политика нашей Компании — единая система управления человеческими ресурсами, нацеленная на обеспечение инвестиционной привлекательности Компании, достижение баланса между оптимальным использованием результатов профессиональной деятельности работников, достижением стратегических целей Компании и предоставлением социальных льгот и гарантий, отвечающих потребностям и ожиданиям сотрудников. Один из приоритетов нашей кадровой политики — обновление и сохранение количественного и качественного состава персонала для обеспечения надежного функционирования и динамичного развития электросетевого комплекса

Цели кадровой политики

Эффективное организационное проектирование

Комплексное управление качеством персонала

Управление развитием персонала

Управление численностью персонала

Управление эффективностью персонала

Элементы кадровой политики Компании

Организационное проектирование

Система оплаты и мотивации труда

Развитие и обучение персонала

Формирование кадрового резерва

Социальная поддержка

Трудовые отношения

Внутренние коммуникации и развитие корпоративной культуры

25.103

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА
КОМПАНИИ ПО СОСТОЯНИЮ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

Численность и качественный состав персонала

Списочная численность персонала Компании по состоянию на 31 декабря 2012 года составила 25 103 человека. Двухпроцентный рост численности в 2012 году по отношению к предыдущему году связан с созданием новых рабочих мест на объектах Компании для обеспечения надежной эксплуатации олимпийских энергообъектов, а также в связи с исполнением инвестиционной программы.

В целом за период с 2010 по 2012 гг. численность персонала Компании выросла на 11%. Этот прирост объясняется выполнением программ по вводу и постановке под напряжение новых объектов ЕНЭС.

Динамика изменения списочной численности в Компании за три года, чел.



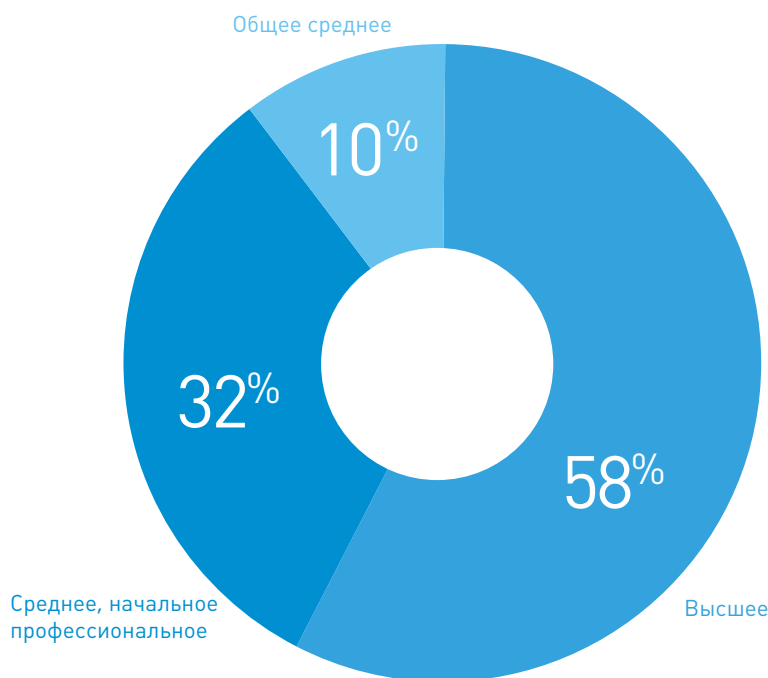
Структура персонала по категориям и полу

Категория персонала	Всего человек	Из них:		Женщины,	
		Мужчины, человек	%	человек	%
СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ	25 103	20 109		4 994	
Руководители	3 902	3 404	17	498	10
Специалисты/Служащие	10 087	6 462	32	3 625	73
Рабочие	11 114	10 243	51	871	17

Структура персонала по образованию и возрасту

Мы предъявляем самые высокие требования к уровню образования и квалификации сотрудников, и это дает свои результаты: в частности, в 2012 году доля работников с высшим образованием увеличилась на 2% по сравнению с 2011 годом и составила 58%.

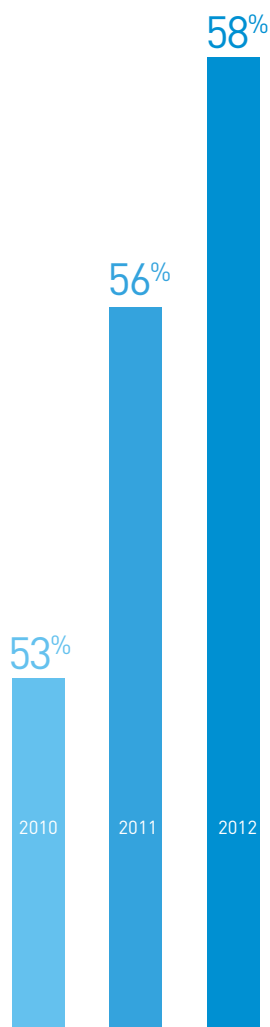
Уровень образования работников



В структуре персонала Компании по возрастному признаку в течение нескольких последних лет наблюдается тенденция, направленная на снижение среднего возраста и омоложение персонала. Так, в период с 2010 по 2012 гг. средний возраст снизился с 39,8 лет и составил 38,8 лет на 31 декабря 2012 года. При этом большинство сотрудников Компании (56%) составляют

работники, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте — до 40 лет. Таким образом, мы поддерживаем баланс, привлекая молодых, инициативных работников и удерживая опытных, высокопрофессиональных сотрудников, и обеспечиваем преемственность передачи профессиональных знаний и навыков.

Динамика доли работников с высшим образованием



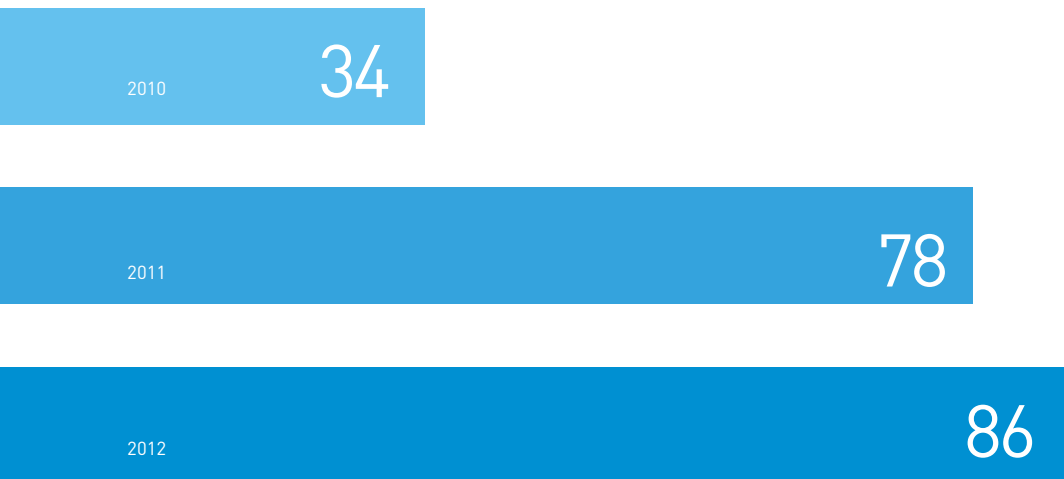
58%

ДОЛЯ РАБОТНИКОВ
С ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ

Движение персонала

Мы уделяем особое внимание управлению численностью персонала, поскольку это помогает нам решать задачи эффективного восполнения работников ключевых профессий и привлечения молодых специалистов. Мы ведем активную работу с ВУЗами и школами, заключили соглашения о сотрудничестве с 45 российскими профильными учебными заведениями. В 2012 году в целевых стипендиальных программах приняли участие 86 человек; по окончании обучения им будет предложена работа в различных подразделениях Компании.

Количество участников стипендиальных программ



Показатель укомплектованности персоналом в нашей Компании довольно высок, на 31 декабря 2012 года он составил 97% от плановой численности. За четыре года, с 2008 по 2012 гг., показатель текучести снизился на 1,5% и составил 6 %.

Материальное стимулирование персонала

Мы сформировали систему оплаты труда, учитывающую категории должностей, результативность деятельности филиалов и подразделений Компании, а также особенности региональных рынков труда и индивидуальный вклад каждого работника. Кроме того, мы провели исследование уровня заработных плат на ключевых должностях в компаниях-конкурентах, результаты которого показали, что уровень заработных плат в нашей Компании соответствует среднему сегменту рынка труда. Для поддержания и повышения достигнутого уровня материальной мотивации в филиалах Компании ежеквартально производится индексация окладов (тарифных ставок) работников на величину фактического роста индекса потребительских цен в Российской Федерации, что является залогом стабильного повышения заработной платы.

Структура доходов персонала

Постоянная часть

60%

Оклад/ставка/тариф (37%)

Надбавки

- условия труда;
- режим работы;
- выслуга лет;
- прочие.

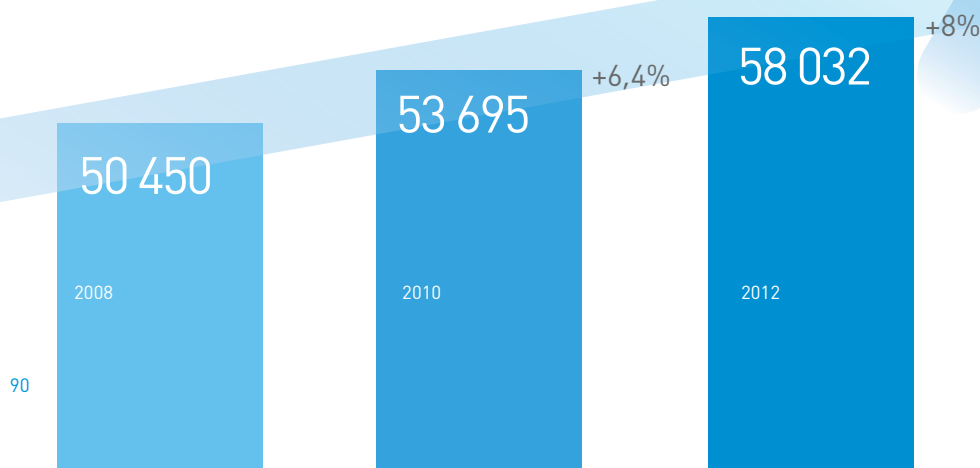
Переменная часть

40%

Премии:

- ежемесячная;
- квартальная;
- годовая;
- разовая.

Изменение средней заработной платы сотрудников Компании, руб.



58.032

РУБЛЕЙ—СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ
ПЛАТА СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ

Еще один инструмент, повышающий социальную привлекательность Компании и мотивацию сотрудников — социальный пакет, который получают наши сотрудники.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ И УДЕРЖАНИЕ ВЫСОКО-
КВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА

ЦЕЛИ	СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ
Формирование мотивации персонала на долгосрочную работу	— Пенсионная программа. — Программа поддержки ветеранов Компании. — Вознаграждение к юбилейным датам, при выходе на пенсию. — Выплаты пенсионерам к профессиональным праздникам и юбилейным датам.
Эффективная ротация и релокация персонала	— Компенсация затрат на аренду жилья.
Поддержание здоровья и работоспособности персонала	— Добровольное медицинское страхование. — Страхование от несчастных случаев. — Компенсация заработка, утраченного в следствие временной нетрудоспособности. — Санаторно-профилактическое лечение. — Материальная помощь в связи с болезнью.
Социальная поддержка работников	— Материальная помощь к отпуску, при вступлении в брак, рождении ребенка, на ритуальные услуги. — Дополнительный отпуск. — Ежемесячные выплаты работникам, имеющим многодетные семьи, детей инвалидов.

Формирование кадрового резерва и оценка персонала

Наша концепция построения кадрового резерва (КР) производственно-технического блока Компании, разработанная в 2011 году, позволила нам провести комплексную работу с кадровым резервом и сформировать модель компетенций, определяющую уровень развития знаний, управленческого опыта и навыков кандидата для зачисления в КР. В дополнение к этому мы разработали систему наставничества.

В 2011-2012 гг. разработанные оценочные мероприятия для кандидатов на зачисление в КР были проведены во всех филиалах Компании, а программа подготовки наставников была реализована в МЭС Центре, МЭС Северо-Западе и МЭС Волги. В оценке на зачисление в КР приняло участие 1 497 человек; из них 478 человек зачислены в тактический кадровый резерв. 143 человека приняли участие в программе подготовки наставников.

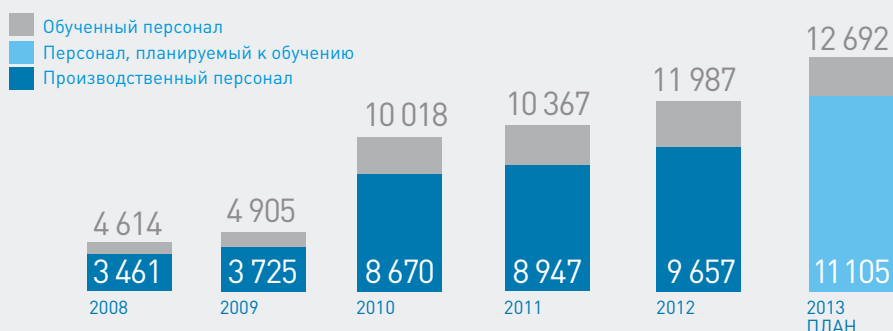
В отчетном году мы разработали методологию оценки профессионального уровня руководства филиалов Компании в отношении должности «директор ПМЭС». 29 сотрудников-кандидатов из кадрового резерва на должность «директор ПМЭС» и 38 директора ПМЭС приняли участие в оценочных мероприятиях. Все участники оценочных процедур, а также Генеральные директора МЭС получили обратную связь по результатам оценочных процедур.

Обучение и развитие персонала

17.89.1

СОТРУДНИКОВ БЫЛО
ОХВАЧЕНО РАЗЛИЧНЫМИ
ФОРМАМИ ОБУЧЕНИЯ В 2012
ГОДУ

Обучение персонала, чел



Высокий уровень профессиональной подготовки персонала ОАО «ФСК ЕЭС» является одним из ключевых факторов надежности работы ЕНЭС.

В 2012 году различными формами обучения было охвачено 11 987 человек, в том числе производственного персонала — 9 657 человек. При этом 6 713 человек прошли обучение в собственных Центрах подготовки персонала (ЦПП).



Во всех регионах, где работает Федеральная сетевая компания, создана сеть обучающих центров. Это позволяет успешно решать задачу формирования единого образовательного пространства для сотрудников компании и повышать стандарты и качество обучения.

Все Центры подготовки персонала обеспечены тренажерными комплексами, разработанными под особенности электрических сетей каждого

филиала и максимально имитирующими возможности оперативно-информационного комплекса диспетчера. В 2013 году будет завершено строительство учебных электросетевых полигонов, оснащенных первичным оборудованием подстанции, фрагментами ЛЭП (трансформатор, выключатели, разъединители, опоры) и микропроцессорными панелями РЗА и ПА.

В отчетном году ОАО «ФСК ЕЭС» совместно с киностудией «Центр национального фильма» завершили съемки серии учебных фильмов, посвященных самым актуальным направлениям работы Компании.

Учебные фильмы позволяют решить ряд важных задач: стандартизировать обучение и повысить его качество. Кроме того, они предоставляют возможность дистанционного обучения и самообразования.

В рамках сотрудничества с Московской школой управления Сколково в 2012 году ОАО «ФСК ЕЭС» были реализованы следующие программы:

- Молодежные круглые столы в рамках Петербургского Международного Экономического Форума — 2012 и Байкальского экономического форума;
- Совместная образовательная программа «Интеграция программ инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК»;
- Интегрированная программа — стратегический кадровый резерв ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2012 году получил свое развитие образовательный проект «Дни знаний», который стартовал в ОАО «ФСК ЕЭС» в апреле 2011 года. Образовательный проект «Дни знаний» направлен на системное, непрерывное повышение профессиональной квалификации работников ОАО «ФСК ЕЭС», обеспечение

профессиональной мобильности персонала, адаптации новых сотрудников, а также создания системы управления знаниями. Всего в 2012 году в мероприятиях проекта «День знаний» приняли участие 10 011 человек. В 2013 году к проекту присоединился ОАО «Холдинг МРСК».

В рамках формирования единой системы подготовки персонала электросетевого комплекса в 2012 году совместно с ОАО «Холдинг МРСК» проведены следующие мероприятия:

- Совместное обучающее мероприятие в рамках проекта «День знаний» на тему «Обзор и анализ причин технологических нарушений, произошедших по вине персонала»;
- Общесетевая противоаварийная тренировка с участием персонала Центра подготовки персонала Федеральной сетевой компании, оперативного и ремонтного персонала МЭС Волги, МЭС Урала и ОАО «Холдинг МРСК»;
- Совместное обучение по программам, посвященным пожарной безопасности, охране труда, предотвращению нарушений в работе ВЛ, совершенствованию системы закупочной деятельности, взаимодействию со СМИ, а также работе с персоналом.

Укрепление корпоративной культуры

Корпоративная культура нашей Компании связывает сотрудников в единый коллектив, дает им мотивацию к плодотворной работе, мобилизует их инициативу и облегчает продуктивное общение между ними. Мы определили для себя круг ценностей, важных для нас как для членов одной команды, которая делает большое и сложное дело — обеспечивает электроэнергией все регионы нашей страны.

21.04.2012

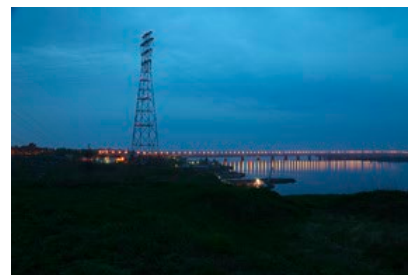
В преддверии Дня Победы более 1 500 работников исполнительного аппарата, МЭС Центра и ДЗО с семьями и детьми, а также ветераны компании вышли на субботник по уборке территории московского Мемориального комплекса «Поклонная гора» и закладке Аллеи энергетиков. По завершении работ состоялось чествование ветеранов и торжественное возложение цветов к Вечному огню. Компания провела традиционные торжественные мероприятия для ветеранов к праздничным датам (День Победы, День энергетика) а также культурные программы для ветеранов, в ходе которых они посетили лучшие театры и музеи Москвы.

В 2012 году, который стал годом десятилетнего юбилея Компании, мы уделяли особое внимание укреплению нашей корпоративной культуры.

Так, совместно с Московским Домом фотографии мы выпустили фотоальбом «Федеральная сетевая компания. Десять лет», в который вошли работы лучших фотохудожников России.

Юбилейная фотовыставка и презента-

ция фотоальбома нашей Компании прошла 27 июня 2012 года в Московском Доме фотографии. В канун дня энергетика в декабре 2012 года мы показали работы фотографов, включенные в фотоальбом, на выставке в Государственной Думе Российской Федерации.

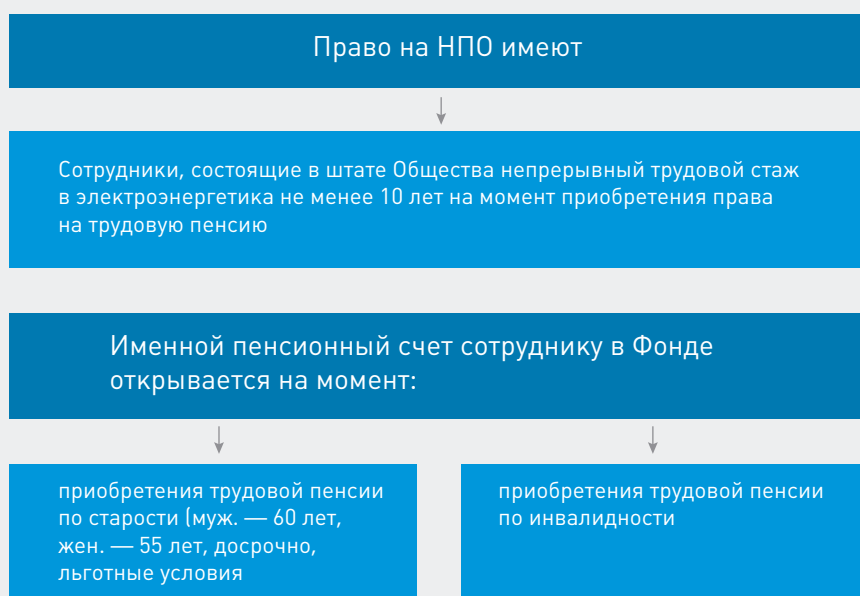


В рамках программы «Династия», которая проводится в Компании с 2010 года в целях укрепления трудовых традиций, мы организовали экскурсии детей сотрудников Компании на производственные объекты, провели конкурс детского рисунка «Единая сеть — единая страна», участниками которого стали дети работников нашей Компании и ОАО «Холдинг МРСК», а также организовали новогодние праздники для детей сотрудников Компании.

Мы пропагандируем идеи здорового образа жизни, спорта и физической активности среди своих сотрудников. В 2012 году персонал Компании принял участие в зимней и летней Спартакиаде Федеральной сетевой компании. В октябре 2012 года состоялся второй шахматный турнир среди энергетиков памяти М. М. Ботвинника, организованный Компанией и ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС». В турнире приняли участие 26 команд, представлявших ФСК и другие электросетевые компании.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании была принята в 2004 году в целях привлечения и удержания наиболее высококвалифицированных работников отрасли, а также обеспечения социальной поддержки работников после прекращения трудовой деятельности в связи с выходом на пенсию.



В течение всего периода действия Программы 3 628 работника получили негосударственную пенсию за счёт средств Федеральной сетевой компании. В 2012 году наша Компания перечислила 320 735 413 руб. в Негосударственный Пенсионный Фонд электроэнергетики

320.735.413

РУБ. ПЕРЕЧИСЛЕНО В 2012 ГОДУ В НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ПЕНСИОННЫЙ ФОНД ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Жилищная программа

В прошлом году наша Компания запустила Долгосрочную программу корпоративного содействия в улучшении жилищных условий работников, благодаря которой работники обеспечиваются служебным жильём либо получают помощь от Компании в приобретении жилья в их личную собственность.

В 2011-2012 годах 708 работников, в том числе 282 молодых специалиста, приобрели жилье в собственность в рамках реализации Программы.

В отчетном году мы начали создавать фонд служебного жилья. Компания предоставила 275 квартир в Сочинском регионе сотрудникам, обеспечивающим надежность энергообъектов Олимпиады-2014.

Кроме того, наша Компания компенсирует затраты работников на аренду жилья в течение одного года; для молодых работников данная льгота действует в течение трех лет. В отчетном году 653 сотрудника арендовали комфортабельное жилье при поддержке Компании.



РАБОТНИКОВ ПРИОБРЕЛИ
ЖИЛЬЕ В 2011-2012 ГГ.
В СОБСТВЕННОСТЬ
В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОГРАММЫ

2124

РАБОТНИКА БЫЛИ НАГРАЖДЕНЫ
ЮБИЛЕЙНЫМ ЗНАКОМ «10 ЛЕТ ФСК»

Наградная политика

Наши сотрудники, имеющие заслуги перед государством, топливно-энергетическим комплексом и Компанией, демонстрирующие высокий уровень производственной и управленческой эффективности, а также добившиеся высоких результатов в эксплуатации, строительстве и реконструкции электросетевых объектов, представляются к награждению.

В отчетном году награды были вручены 4 585 сотрудникам Компании.

В их числе был 171 сотрудник, получивший награды Министерства энергетики Российской Федерации за заслуги перед электроэнергетикой. Наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики было награждено 68 работников.

141 работник Компании был удостоен званий, знаков, занесения на «Доску Почёта» Компании, 625 работников было награждено Почётной грамотой, 583 работникам была объявлена благодарность. Кроме того, в 2012 году в рамках празднования десятилетнего юбилея Компании 2 124 работника были награждены Юбилейным знаком «10 лет ФСК».

Влияние Компании на развитие российских регионов

Федеральная сетевая компания работает в 75 регионах России. Мы понимаем нашу роль в решении важнейших региональных проблем, как экономических, так и социальных, и делаем все, чтобы увеличить наш вклад в экономику регионов, создавать новые и сохранять уже существующие рабочие места, повышать уровень образования жителей регионов и принимать активное участие в охране окружающей среды.

Социальный аспект — Образовательные программы

Работа энергетика важна и ответственна, в энергетике нужны молодые специалисты, обладающие хорошими профессиональными знаниями. Во всех регионах, где работают наши предприятия, мы делаем все возможное для подготовки профессиональных кадров для энергетической отрасли.

В 2012 году мы провели следующие образовательные мероприятия:

- В отчетном году был организован наш традиционный ежегодный День ОАО «ФСК ЕЭС» в региональных вузах, в которых приняло участие около 1 700 студентов. Наши сотрудники рассказали студентам о производстве, корпоративной культуре, особенностях работы в Федеральной сетевой компании и ответили на интересующие аудиторию вопросы.
- С апреля по июнь 2012 года мы провели второй конкурс для студентов и аспирантов профильных ВУЗов на лучшую научную работу по тематике магистральных электрических сетей, победители которого получили награды в рамках Молодёжного круглого стола ОАО «ФСК ЕЭС» в г. Санкт-Петербурге.
- 18 апреля 2012 года мы организовали Всероссийскую конференцию «Новое поколение для новой энергетики» с участием 300 руководителей высших и средних специальных учебных заведений России. Целью конференции стало обсуждение вопроса о необходимости комплексного изменения существующей системы взаимоотношений между учреждениями, ведущими подготовку специалистов, и промышленными предприятиями, осуществляющими масштабное технологическое перевооружение производства.
- В 2012 году мы организовали экскурсии на производственные объекты нашей Компании для более 760 студентов. 9 преподавателей вузов прошли производственную стажировку на наших предприятиях.
- 20 июня в г. Санкт-Петербурге состоялось торжественное открытие Центра повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов электросетевого комплекса, организованного на базе Санкт-Петербургского Государственного Политехнического Университета, оснащенного и реконструированного при поддержке нашей Компании.
- Мы оказали благотворительную помощь Северо-Кавказскому федеральному университету для модернизации оборудования электротехнической лаборатории, а также Грозненскому государственному нефтяному техническому университету им. академика М.Д. Миллионщикова, оснастив Факультет среднего профессионального образования необходимым оборудованием классов и лабораторий по специальностям «Электрические станции, сети и системы», «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем» и «Электроснабжение».

Мы продолжаем привлекать к работе активных студентов профильных вузов и принимать меры для удержания в компании молодых перспективных специалистов.

В отчетном году мы продолжили развивать традицию работы студенческих строительных отрядов на своих объектах. Так в июле-августе 2012 года были организованы рабочие места для 745 студентов (в 2 раза больше, чем в 2011 году) из 28 вузов

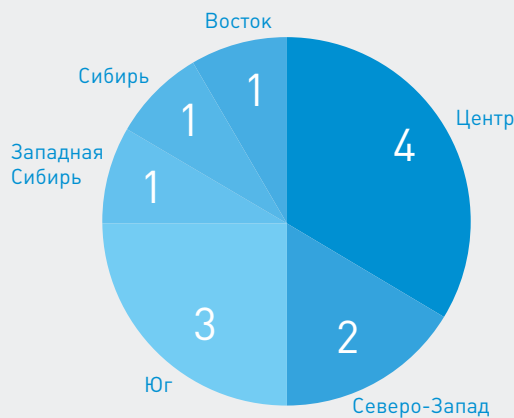
и трех средних специальных учебных заведений на 41 строящемся объекте ОАО «ФСК ЕЭС». За три года мы значительно расширили географию объектов, на которых работают студенты:

Территориальное распределение объектов Компании, на которых работают стройотряды

2010



2011



2012



Количество студентов, проходящих практику на объектах Федеральной сетевой компании, растет год от года. В 2012 году более 720 студентов вузов прошли производственную практику на объектах Компании.

2010

527

2011

551

2012

722

СТУДЕНТА ПРОШЕДШЛО
ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ
ПРАКТИКУ В КОМПАНИИ

Социальный аспект —
Благотворительная помощь

3.700.000

В 2012 году мы оказали благотворительную помощь физическим лицам на сумму более 3,7 млн. рублей.

138.355.000

Благотворительные выплаты по обращению организаций в 2012 году составили 138,355 млн. рублей.

24.13

20 работников Кубанского ПМЭС (филиала Компании), пострадавшие при наводнении в Крымске, получили безвозмездную субсидию от Компании на улучшение жилищных условий в размере 24 138 млн. рублей.

Кроме того, работники Компании собрали более 5,2 млн. рублей для оказания помощи жителям Крымска.

Социальный аспект — Импортозамещение

Локализация производств электротехнического оборудования на территории нашей страны несет значительную выгоду для нашей экономики, а также благотворно отражается на социальной ситуации в России.

Мы сотрудничаем с ведущими строительными, инженеринговыми и другими подрядными организациями, поставщиками высокоэффективного электротехнического оборудования по всей стране. Мы подписали соглашения о сотрудничестве с 72 отечественными производителями оборудования; общее число работни-

ков этих предприятий составляет более 160 тысяч человек. Мы уверены, что наша совместная работа поможет сохранить эти рабочие места и станет толчком для создания новых рабочих мест. По нашим расчетам, только в 2012-2014 гг. будет создано более 3 000 рабочих мест в рамках мероприятий по импортозамещению.

8.000

Социальный аспект — Производственная безопасность

↓14,3%

УМЕНЬШЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА
НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ

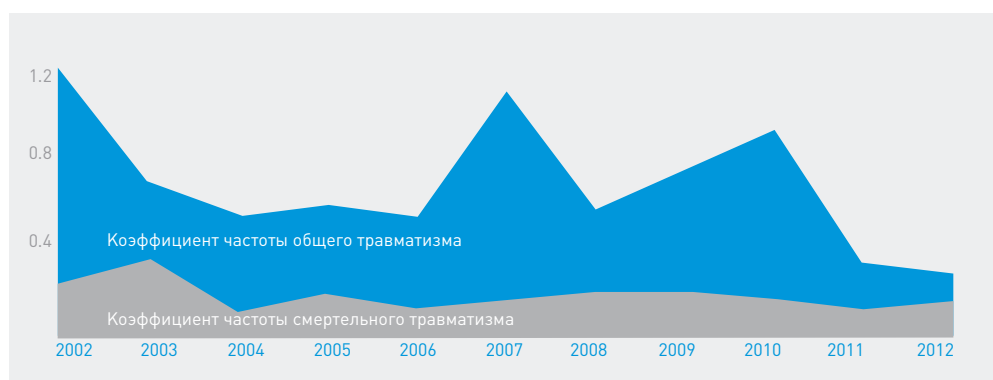
Охрана труда

Охрана труда в нашей Компании нацелена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, формирование у сотрудников безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций, а также постоянное улучшение условий труда.

Проанализировав результаты работы предыдущих лет, в отчетном году мы скорректировали систему управления охраной труда. В 2012 году в каждом ПМЭС работа по снижению травматизма проводилась на основании результатов оценки рисков травмирования работников на объектах, а также в соответствии с комплексом задач, определенных решениями Комитета по охране и организационно-распорядительными документами Федеральной сетевой компании.

В 2012 году количество несчастных случаев уменьшилось на 14,3% (с 7 до 6 случаев), при этом количество травмированных работников уменьшилось на 12,5% (с 8 до 7 чел.), уровень смертельного травматизма вырос на 33% (с 3 до 4 чел.). Впервые за 10 лет общий производственный травматизм в Компании достиг минимального уровня.

Уровень общего и смертельного травматизма на объектах Компании



Для повышения безопасности производства мы проводим мероприятия по охране труда перед началом ремонтной кампании, оцениваем риски травмирования работников и разрабатываем корректирующие мероприятия, создаем учебные фильмы, отражающие безопасные приемы работы, проводим регулярный контроль и анализ безопасного проведения работ ремонтными бригадами.

Кроме того, в отчетном году мы приняли следующие меры по охране труда:

- Запуск проекта по эксплуатации мобильных видеорегистраторов, предназначенных для видеофиксации наиболее опасных действий персонала, работающего в электроустановках;
- Изменение направленности проведения «Дней охраны труда»: на повышение эффективности и предупреждение нарушений, аналогичных при несчастных случаях;
- Организация эффективной работы 50 стационарных и 17 передвижных кабинетов охраны труда для пропаганды безопасных условий труда и обучения персонала безопасным приемам работы с учетом современных требований;
- Продолжение эффективного функционирования 13 комнат психологической разгрузки для оперативного персонала подстанций;
- Разработка единых требований к проведению аттестации рабочих мест по условиям труда, подведению итогов с предоставления льгот и компенсаций работникам;
- Продолжение смотра-конкурса на «Лучшую организацию работы по охране труда в ПМЭС» и «Лучшую организацию работы по охране труда в МЭС».

Промышленная безопасность

В 2012 году Компания эксплуатировала 342 опасных производственных объекта (ОПО), зарегистрированных в Государственном реестре. Для организации безопасной эксплуатации ОПО, а также в целях предупреждения аварий и обеспечения готовности к ликвидации последствий указанных аварий мы приняли следующие меры:

- Регистрация/исключение/перерегистрация ОПО в Государственном реестре;
- Разработка и введение в действие документации, регламентирующей безопасную эксплуатацию ОПО;
- Получение в Ростехнадзоре положительных заключений экспертизы промышленной безопасности на планы локализации и ликвидации аварийных ситуаций и экспертизы промышленной безопасности документации, связанной с эксплуатацией участков транспортирования опасных веществ, зарегистрированные за № 08-ИД-(Т)1272-2012 и № 08-ИД-(Т)1240-2012 соответственно;
- Страхование гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварии на ОПО;
- Проведение подготовки и аттестации персонала в области промышленной безопасности.

Для регламентации процесса проведения технического освидетельствования, диагностирования и экспертизы промышленной безопасности технических устройств, применяемых на ОПО Компании, в 2012 году мы утвердили Методику по проведению технического освидетельствования технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах ОАО «ФСК ЕЭС».

Пожарная безопасность

В отчетном году не было зарегистрировано ни одного пожара в охраняемых зонах ВЛ Компании. Единственное технологическое нарушение с пожаром на объектах компании в 2012 году произошло на ПС 330кВ Колпино из-за повреждения ввода 330 кВ автотрансформатора с последующим выбросом и возгоранием трансформаторного масла. Ущерб от пожара составил 1,63 млн. руб.

Снижение количества пожаров на объектах нашей Компании при технологических нарушениях на оборудовании подстанций обусловлено выполнением комплекса дополнительных мероприятий при подготовке к пожароопасному периоду и реализацией Программы по повышению уровня и совершенствования противопожарной безопасности ЕНЭС ОАО «ФСК ЕЭС» по инвестиционной и основной деятельности на 2011 — 2017 годы.

Значительные финансовые затраты на противопожарную безопасность связаны с необходимостью замены изношенных элементов основных систем пожаротушения.

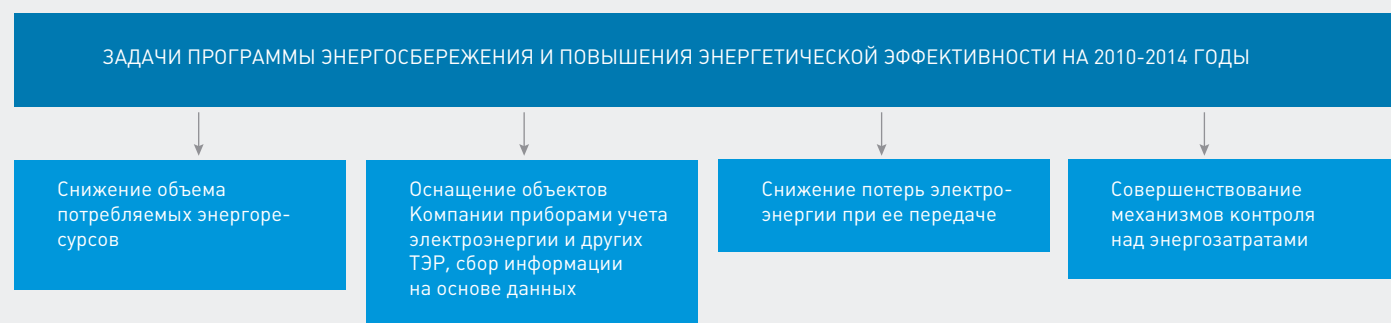
ПРИНЯТЫЕ КОМПАНИЕЙ МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ РАСХОДА
ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И
ТОПЛИВА ПОЗВОЛИЛИ НАМ СЭКОНОМИТЬ В 2012 ГОДУ

208.521.476

РУБ. (БЕЗ НДС)

Экономический аспект — Повышение энергоэффективности

Энергоэффективность является одним из приоритетных направлений технологического развития России. Выполняя Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», наша Компания разработала Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010-2014 годы. Целью Программы стало обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) путем повышения энергетической эффективности объектов и оборудования Компании.



Информация об объеме использованных Компанией видов топливно-энергетических ресурсов

В 2012 году наша Компания использовала следующие виды топливно-энергетических ресурсов (ТЭР): электрическая энергия, тепловая энергия, горюче-смазочные материалы (бензин и дизельное топливо).

Объем технологического расхода электроэнергии в ЕНЭС, объем потребления ТЭР (в части учтенных в программе показателей)

Показатель	Объем	Технологический эффект от принятых Компанией мер по снижению расхода энергии/топлива	Экономический эффект от принятых Компанией мер по снижению расхода энергии/топлива, тыс. руб. без НДС
Технологический расход электроэнергии в ЕНЭС	21 945 800,74 тыс. кВт·ч	214 019,11 тыс. кВт·ч	199 300,87
Потребление электрической энергии в зданиях	31 470,17 тыс. кВт·ч	860,86 тыс. кВт·ч	2 666,16
Потребление тепловой энергии в зданиях	46,25 тыс. Гкал	2,94 тыс. Гкал	2 776,97
Расход бензина	9 044,71 тыс. л	105,74 тыс. л	2 701,27
Расход дизельного топлива	7 450,12 тыс. л	41,71 тыс. л	1 076,20

Экономический аспект — Импортозамещение



Мы стремимся снизить зависимость Компании от импорта, поддерживая и развивая отечественное производство электротехнического оборудования и увеличивая долю поставок российского оборудования производства в рамках нашей инвестиционной программы, а также ремонтных и целевых программ.

С этой целью наша Компания подписала 95 соглашений о сотрудничестве. Из них 77 соглашений были заключены с производителями электросетевого оборудования, в числе которых 72 отечественных предприятия.

Все они направлены на сотрудничество в области разработки и применения в электросетевом комплексе новейших технологий и самого современного оборудования.

Схема взаимодействия Компании с региональными предприятиями

СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Организация производства комплектующих для оборудования Siemens

КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ

Строительство ВЛ, строительство подстанции развитие кабельного производства

РЕСПУБЛИКА ИНГУШЕТИЯ

Развитие производства э/т оборудования и комплектующих материалов

РЕСПУБЛИКА МОРДОВИЯ

Освоение производства новых и расширение номенклатуры производимой продукции (высокотемпературные провода, грозозащитные тросы с оптическим кабелем)

РЕСПУБЛИКА ДАГЕСТАН

Строительство подстанции, применение э/т оборудования на объектах ОАО «ФСК ЕЭС», создание э/т колледжа

ЧЕЧЕНСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Строительство подстанции, развитие производства

РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН

Развитие производства проводной и кабельной продукции

В отчетном году наша работа в области импортозамещения привела к следующим результатам:

- В рамках подписанного с ОАО ХК «Электрозавод» Долгосрочного договора поставки электротехнической продукции началось изготовление и поставка на объекты Компании трансформаторного оборудования класса напряжения 110-500 кВ.
- Завершилось строительство завода ООО «Хендэ Электросистемы» по производству КРУЭ класса напряжения 110-500 кВ в Приморском крае в г. Артем. Согласно долгосрочному договору поставки электротехнической продукции, заключенному нашей Компанией с ООО «Хендэ Электросистемы», в 2013 году начнутся поставки КРУЭ на наши электросетевые объекты.
- В рамках долгосрочного договора поставки электротехнической продукции, заключенного нами с ОАО «Силовые машины», было создано совместное предприятие ООО «Ижорские трансформаторы», которое ведет строительство трансформаторного завода в г. Колпино. Изготовление и поставка трансформаторного оборудования класса напряжения 110-500 кВ на объекты Компании начнется с 2014 года.
- Согласно подписанному нами год назад долгосрочному договору с ОАО ХК «Электрозавод», начались первые поставки силовых и распределительных трансформаторов на объекты нашей Компании.

Экономический аспект — Закупочная деятельность

Во всех регионах присутствия наша Компания ведет активную и масштабную закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках инвестиционной программы, а также годовых ремонтных и целевых программ.

Принципы закупочной деятельности Компании

ПРИНЦИП ОТКРЫТОСТИ

Правила организации закупок размещены на официальных сайтах в открытом доступе. Информация о нарушении установленных правил может быть направлена в Центральную конкурсную комиссию Общества (ЦКК), состав которой также опубликован на сайте компании. В состав ЦКК входят представители Минэнерго и ФАС России. Таким образом, принимаемые решения согласуются с позицией государственных органов. Значительная часть закупок осуществляется через открытые конкурсы, информация о которых публикуется на сайтах компаний и в прессе.

ПРИНЦИП КОНКУРЕНТНОСТИ

Система регламентации выстроена таким образом, что предпочтение отдается открытым конкурсам, обеспечивающим максимальную конкуренцию. Любое ограничение конкуренции, особенно закупка у единственного поставщика, требует обоснований и коллегиальных решений. В некоторых наиболее ответственных случаях такие решения принимаются только ЦКК Общества с последующим одобрением Правления.

ПРИНЦИП ОБОСНОВАННОСТИ

Установленные правила требуют, чтобы каждое решение было обосновано и документально подтверждено, что не только повышает эффективность закупок, но и препятствует коррупции.

Основные задачи в области закупочной деятельности

1

Снижение издержек компании за счет экономии средств при закупке продукции (товаров, работ, услуг)

2

Обеспечение ОАО «ФСК ЕЭС» продукцией:
— Требуемого качества
— По минимальной стоимости
— Точно в срок

3

Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта

Экономический аспект — Инновации

Один из путей обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития нашей страны — применение инновационных технологий, в том числе и в энергетической отрасли. Инновации, применяемые в электроэнергетике, оказывают непосредственное влияние на уровень и качество жизни людей и выступают движущей силой в развитии государства и общества. Одной из приоритетных задач нашей Компании является внедрение инноваций, поскольку этот процесс играет огромную роль в деле роста экономики России и ее регионов.

В отчетном году наша Компания продолжила выполнять Программу инновационного развития до 2016 года с перспективой до 2020 года. В рамках мероприятий Программы мы выполнили ряд работ, связанных с обеспечением задач модернизации и развития ЕНЭС, формированием концептуальных, технологических

и производственных основ и условий построения интеллектуальной энергетической системы на основе активно-адаптивной сети (ИЭС ААС), реализацией пилотов, совершенствованием бизнес-процессов и организационных механизмов Компании для выполнения задач инновационного развития.

Интеллектуальная энергосистема — новая эра в электроэнергетике:



НАЧАЛО ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ
УГОЛЬНАЯ ЭРА
НЕУСТОЙЧИВАЯ ЭНЕРГОСИСТЕМА

«Локальное производство ЭЭ»

Электроснабжение изолированных систем со случайной нагрузкой

Ископаемые ИЭ, Гидро



ПОВСЕМЕСТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО ЭЭ
ЭРА ИСКОПАЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ
ЭНЕРГИИ
НЕУСТОЙЧИВАЯ ЭНЕРГОСИСТЕМА

«Генерация соответствует нагрузке»

Интегрированная сеть, централизованное производство ЭЭ, прогнозируемая нагрузка, односторонний переток энергии

Ископаемые ИЭ, Гидро, атом, ветер, солнце



НОВАЯ ЭРА ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ
ЭРА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СЕТЕЙ
УСТОЙЧИВАЯ ЭНЕРГОСИСТЕМА

«Нагрузка соответствует генерации»

Централизованное + децентрализованное производство, управление через ИСТ1, двусторонний переток ЭЭ

Возобновляемые ИЭ (солнце, ветер, гидро, биомасса) «Чистый» уголь, газ, атом

Без учета экологического фактора



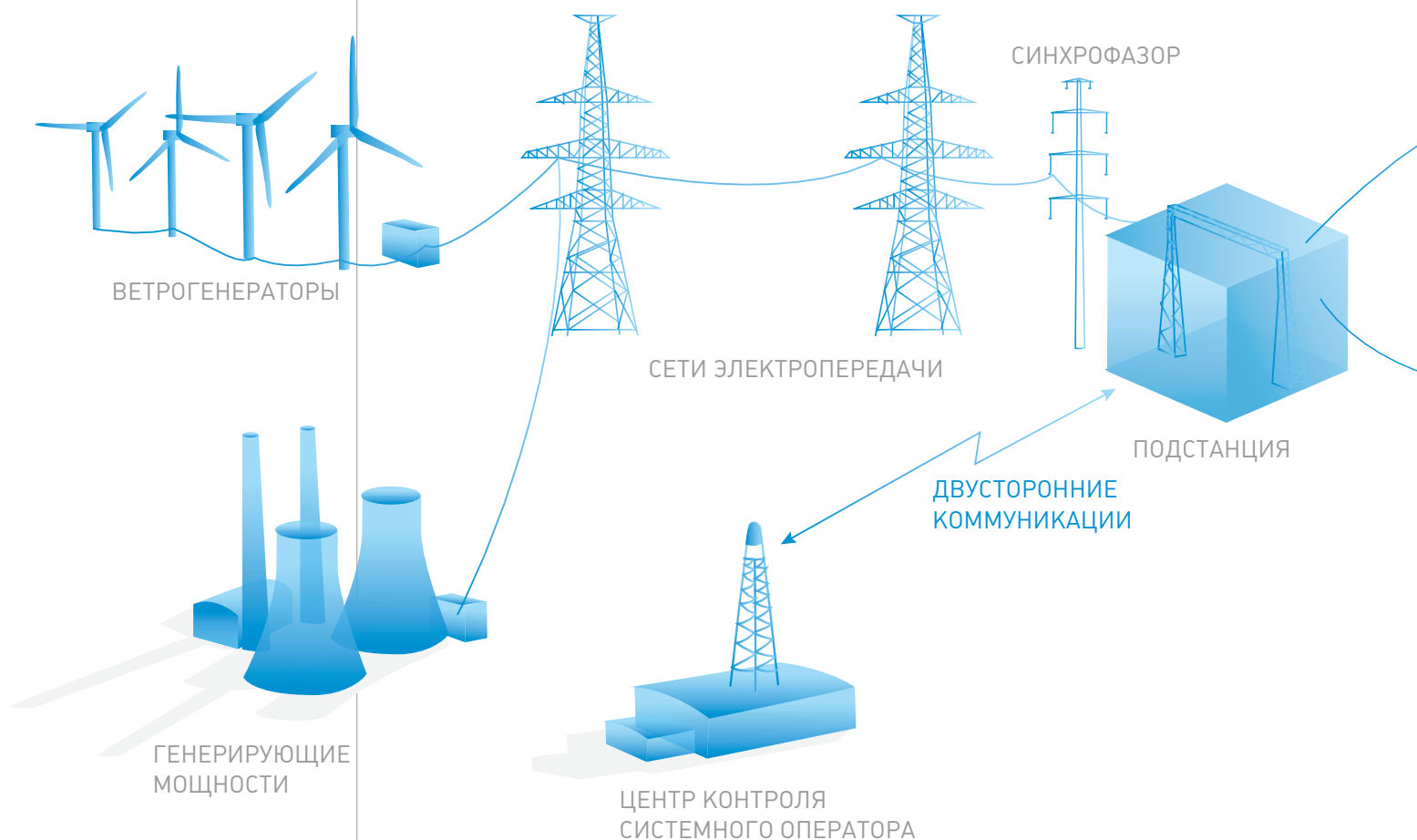
Забота об экологии

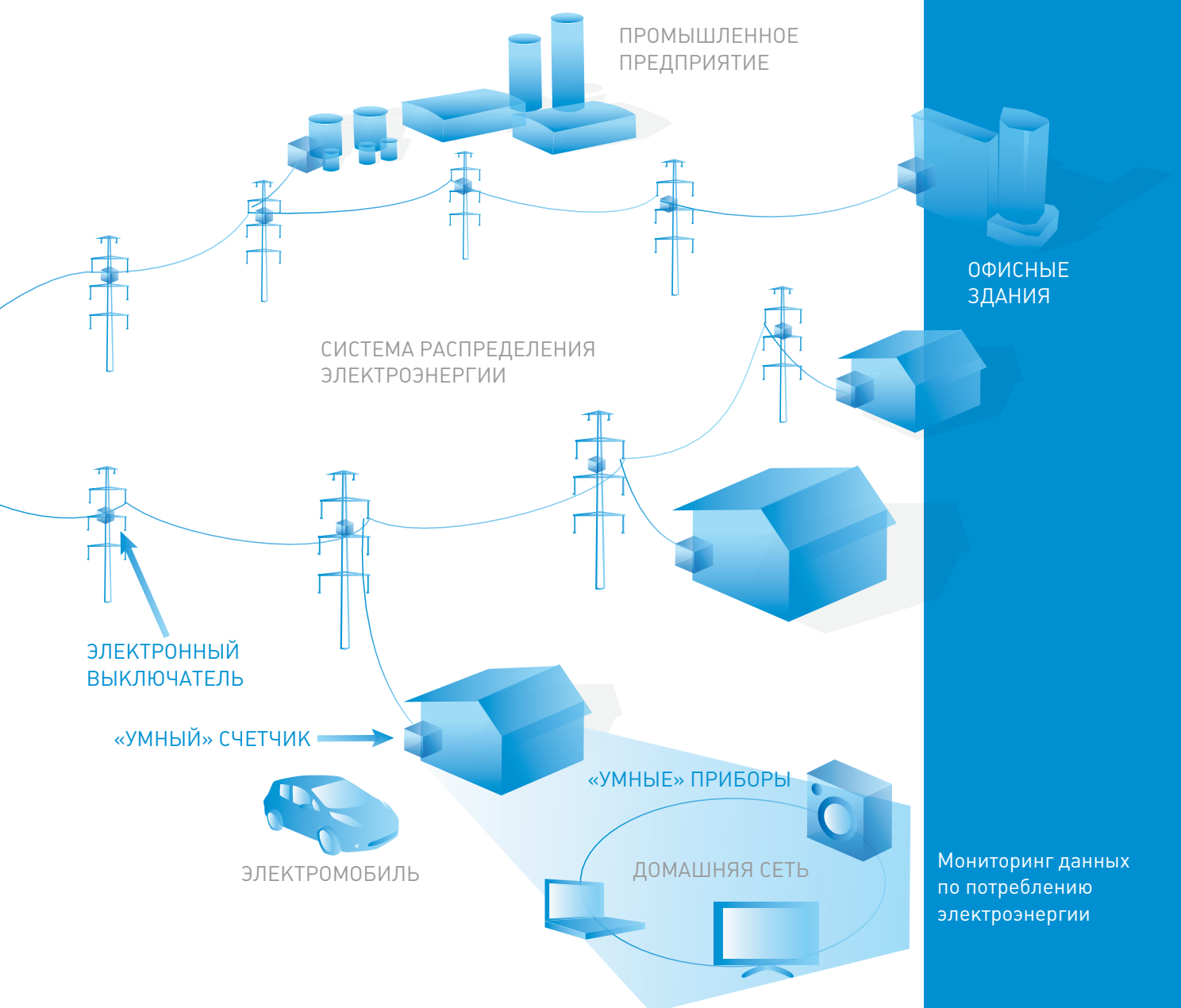
ИСТ — информационные и коммуникационные технологии ИЭ — источники энергии ЭЭ — электроэнергия

Схема работы интеллектуальной сети

Интеллектуальная сеть как элемент ИЭС ААС использует новые принципы и технологии в передаче и преобразовании электроэнергии:

- насыщенность сети активными элементами, позволяющие изменять топологические параметры сети;
- большое количество датчиков, измеряющих текущие режимные параметры для оценки состояния сети в различных режимах работы энергосистемы;
- система сбора и обработки данных (программно-аппаратные комплексы), а также средства управления активными элементами сети и электроустановками потребителей;
- наличие необходимых исполнительных органов и механизмов, позволяющих в режиме реального времени изменять топологические параметры сети, а также взаимодействовать со смежными энергетическими объектами;
- средства автоматической оценки текущей ситуации и построения прогнозов работы сети;
- высокое быстродействие управляющей системы и информационного обмена.





Мы убеждены, что наша Программа инновационного развития позволит повысить эффективность использования энергетического потенциала России, обеспечить полноценную интеграцию ЕЭС России в мировой энергетический рынок, содействовать развитию новых инновационных технологий, обеспечить развитие промышленности страны, и принесет следующие положительные технологические и социально-экономические эффекты:

Направления программы	Целевые технологические эффекты
Технологии по повышению системной надежности ЕЭС России	Повышение грозоупорности воздушных линий электропередачи (снижение аварийности на 25-30%); Повышение взрывобезопасности электрооборудования; Ограничение токов короткого замыкания в мегаполисах (экономия на установке дополнительного оборудования подстанций в 1,5-2 раза); Повышение пропускной способности сети при уменьшении массогабаритных свойств (ВТСП технологии, новые типы проводов ВЛ).
Технологии создания интеллектуальной сети (повышение гибкости и управляемости сети)	Разработка электрооборудования с управляемыми электрическими характеристиками (FACTS, СТАТКОМ, УШР и др.); Разработка технологий самовосстановления оборудования и инфраструктуры электрической сети; Разработка электрооборудования на силовой электронике; Использование систем накопления электроэнергии (оптимизация генерации и потребления).
Снижение издержек на эксплуатацию электрической сети	Повышение автоматизации сети (превентивное управление, изменение характеристик и топологии сети в автоматическом режиме); Сокращение времени монтажа и ремонтов элементов электрической сети.
Снижение стоимости современного, надежного и высокоэффективного оборудования	Снижение стоимости оборудования (в том числе удешевление оборудования на полупроводниковой силовой электронике на 2-3% в год).
Направления	Целевой комплексный социально-экономический эффект
Экология	Обеспечение выдачи мощности свыше 3,5 ГВт электростанциями, вырабатывающими электроэнергию на основе ВИЭ; Сокращение выбросов в атмосферу CO₂ на 2,5 млн. тонн за счет снижения потерь электроэнергии; Высвобождение более 2 000 га земли от сетевой инфраструктуры в мегаполисах.
Эффективность	Снижение относительных потерь электроэнергии
Надежность	Внедрение новых услуг для потребителей; Снижение недоотпуска электроэнергии потребителям
Системный эффект для ЕЭС России	Сокращение закрытых центров питания с 251 до 43; Сглаживание графиков нагрузки за счет использования систем накопления электроэнергии большой емкости; Снижение объемов прироста сетевого и генерирующего оборудования (экономия прироста установленной мощности электростанций на 3-5% за счет снижения требуемого резерва мощности, начиная с 2014 года).
Социально-экономический	Освоение новых территорий — электрификация отдаленных населенных пунктов страны (месторождения и транспортные системы Сибири, Дальнего Востока); Увеличение объема налоговых поступлений в бюджет страны за счет запуска новых производств; Создание более 10 000 новых рабочих мест; Развитие промышленности страны и смежных отраслей, обеспечивающих разработку и внедрение новых технических устройств с качественно новыми характеристиками, создание отечественной производственной базы; Разработка и открытие новых актуальных направлений по НИОКР, фундаментальным исследованиям, научно-исследовательским работам.

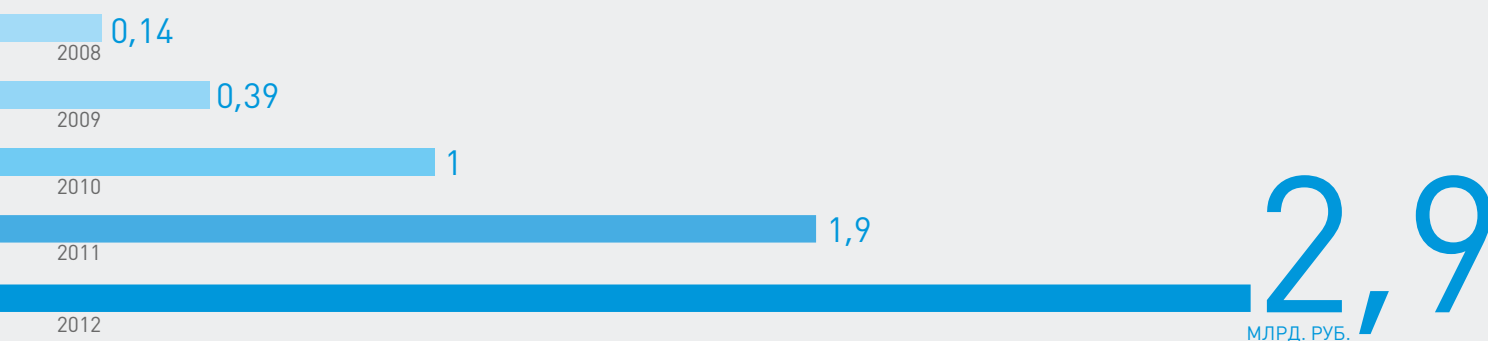
Научно-исследовательские, опытно-промышленные и технологические работы (НИОКР)

Наша Программа инновационного развития включает в себя реализацию НИОКР, в рамках которых ведется разработка, испытание и внедрение на объектах ЕНЭС «прорывных» и «улучшающих» инновационных технологий. В числе прорывных технологий — технологии аккумулирования электроэнергии, технологии «цифровая подстанция», технологии создания электрооборудования на основе высокотемпературной сверхпроводимости (кабелей,

ограничителей тока короткого замыкания, накопителей и др.) и технологии ограничение токов короткого замыкания.

В соответствии с Инвестиционной программой ОАО «ФСК ЕЭС», в 2012 году наша Компания потратила на реализацию Программы НИОКР 2,9 млрд. руб. Это составляет увеличение более чем в 1,5 раза по отношению к 2011 году.

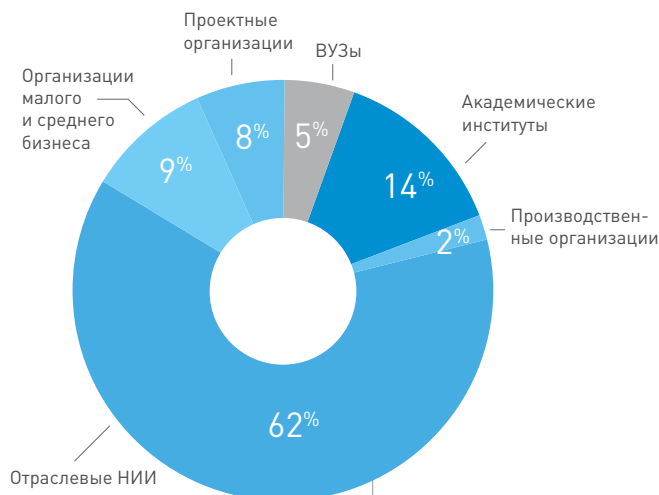
Объем финансирования НИОКР по годам, млрд. руб.



Работы НИОКР по направлениям



Структура финансирования НИОКР



39

ПАТЕНТОВ НА ПОЛЕЗНУЮ
МОДЕЛЬ ПОЛУЧЕНО
В 2012 ГОДУ

За прошедший год наши специалисты разработали и создали более 10 опытных образцов инновационного оборудования, включая:

- макет взрывозащищенного трансформатора (технология позволит обеспечить безопасную эксплуатацию объектов ЕНЭС, исключить повреждение корпуса трансформатора с разливом и возгоранием трансформаторного масла и дальнейшим повреждением в огне подстанционного оборудования),
- быстродействующий токоограничивающий реактор нового типа 220 кВ (ограничение токов короткого замыкания в электрических сетях напряжением 220 кВ);
- многополюсный вентильный преобразователь для плавки гололеда на высоковольтных ВЛ;
- генератор импульсных напряжений.

В рамках выполнения Программы НИОКР в 2012 году мы получили 39 патентов на полезную модель (в том числе 6 международных), 6 патентов на изобретение и 19 свидетельств на компьютерные программы.

В рамках реализации первоочередных пилотных проектов в ОЭС Востока (территориальных энергетических кластеров) мы разработали проект системы управления четырех подстанций кластера «Эльгауголь», уникальную программу и методику испытания.

Мы также сформировали архитектурный комитет ОАО «ФСК ЕЭС» при научно-техническом совете ОАО «ФСК ЕЭС» — Российской академии наук, который отвечает за разработку эталонной архитектуры ИЭС ААС. В состав Комитета вошли представители различных субъектов электроэнергетики и отраслевые эксперты.

Экологический аспект — Охрана окружающей среды

Наша Компания практикует ответственный подход к вопросам охраны окружающей среды, направленный на повышение уровня экологической безопасности, обеспечение надежной и экологически безопасной передачи и распределения энергии.

Мы работаем в соответствии с нашей Экологической политикой, включающей в себя технические и организационные мероприятия, направленные

на минимизацию негативного воздействия от производственной деятельности на окружающую среду.



При проектировании новых объектов разрабатываются специальные разделы по охране окружающей среды, учитывающие все требования природоохранного законодательства России. При строительстве и реконструкции объектов электрических сетей в соответствии с проектными решениями мы устанавливаем новое «экологичное» оборудование, внедряем новые технологии прокладки и строительства линий электропередачи.

Стремясь улучшить свою природоохранную деятельность, в июле 2012 года наша Компания создала Департамент реализации экологической политики. В задачи нового Департамента входит методологическое обеспечение природоохранной деятельности Компании, выполнение государственной политики и корпора-

тивных требований по обеспечению экологической безопасности, внедрение и обеспечение функционирования системы экологического менеджмента, а также представление экологических интересов Компании при взаимодействии с государственными органами, неправительственными и рейтинговыми организациями.

Основной вид деятельности нашей Компании — передача электроэнергии — оказывает значительно меньшее воздействие на окружающую среду в сравнении с другими отраслями электроэнергетики, так как выбросы, сбросы и отходы не являются результатом технологического процесса, а возникают в результате производственной деятельности и характеризуются крайне низким уровнем загрязнения.

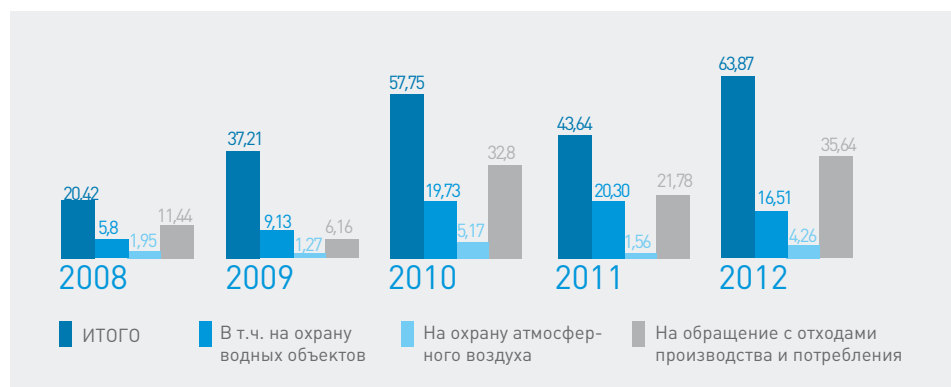
В 2012 году показатели негативного воздействия на компоненты окружающей среды Компании традиционно находились на крайне низких значениях:

- общий объем выбросов в атмосферу — 114,7 тонн;
- объем сбросов в поверхностные водные объекты — 88,34 тыс. м³;
- объем образовавшихся отходов I-V классов опасности — 13,3 тыс. тонн.

Тем не менее, мы стремимся и далее снижать воздействие наших предприятий на окружающую среду, год

за годом увеличивая финансирование природоохранных мероприятий.

Затраты на выполнение природоохранных мероприятий в 2008-2012 гг., млн руб.



63,87

МЛН РУБ. ПОТРАЧЕНО
НА ВЫПОЛНЕНИЕ
ПРИРОДООХРАННЫХ
МЕРОПРИЯТИЙ В 2012 ГОДУ

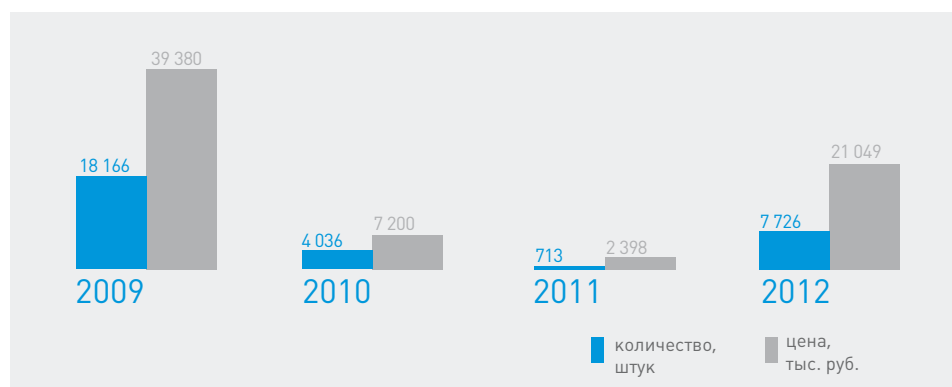
7.726

ШТУК ОБОРУДОВАНИЯ,
СОДЕРЖАЩЕГО ТХД, ПЕРЕДАНО
НА ОБЕЗВРЕЖИВАНИЕ В 2012
ГОДУ

Стокгольмская Конвенция, подписанная и ратифицированная Российской Федерацией, предписывает прекращение использования полихлорированных дифенилов в оборудовании к 2025 году. Следуя положениям Конвенции, наша Компания продолжает выполнять программу замены и утилизации оборудования, содержа-

щего стойкий органический загрязнитель — трихлордифенил. Замена оборудования, содержащего трихлордифенил, производится по мере его износа, а также в ходе реконструкции и модернизации подстанций. Демонтированные конденсаторы передаются на утилизацию специализированным организациям.

Стоимость и количество оборудования с ТХД, переданного на обезвреживание



В 2012 году в рамках Программы реализации экологической политики мы провели следующие природоохранные мероприятия:

- отремонтированы системы и устройства маслосборников на 56 ПС,
- оборудованы места временного накопления отходов на 188 ПС,
- реконструированы системы канализации, очистные сооружения хозяйственно-бытовых и ливневых стоков на 28 ПС.

В 2012 году в филиале Компании — МЭС Северо-Запада — была успешно внедрена и сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004 система экологического менеджмента (СЭМ). Кроме того, в отчетном году в Исполнительном аппарате Компании

и в МЭС Юга, филиале Компании, был проведен надзорный аудит, подтвердивший соответствие организации природоохранной работы требованиям стандарта.



1.222.995.000.000₽

СОВОКУПНЫЕ АКТИВЫ
ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ КОМПАНИИ
ПО ИТОГАМ 2012 ГОДА

Обзор финансовых результатов



136.581.431.000

РУБЛЕЙ — ОБЪЕМ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2012 ГОДУ

Финансовые результаты

Система финансово-экономического управления Федеральной сетевой компании основана на бюджетном управлении, построенном по принципу соблюдения системы иерархии бюджетов.

В 2012 году мы утвердили Бюджетный Кодекс — основополагающий документ, регламентирующий процессы долгосрочного, среднесрочного и краткосрочного финансово-экономического планирования в Компании. Бюджетный Кодекс определяет фундаментальные методические и организационные принципы создания и применения

системы финансово-экономического планирования деятельности Компании. Иные нормативные документы Компании по финансово-экономическому планированию и бюджетному управлению разрабатываются и принимаются в развитие Бюджетного Кодекса.



В отчетном году среди приоритетных задач нашей системы финансово-экономического управления были:

- поддержание оптимального уровня финансовой дисциплины;
- развитие системы планирования и бюджетного управления;
- развитие учетной и налоговой политики;
- эффективное привлечение заемного капитала на цели финансирования инвестиционной программы Компании;
- обеспечение эффективной деятельности Компании в условиях RAB-регулирования.

Финансовое состояние

Наша Компания закончила 2012 год
со следующими показателями (млн руб.):

Наименование показателя	2008	2009	2010	2011	2012
Выручка	68 485	85 078	111 085	138 137	138 836
Себестоимость	58 977	64 080	75 680	84 174	106 618
Прибыль (убыток) от продаж	5 156	15 870	28 584	45 236	22 364
Прочие доходы	38 377	113 770	144 907	175 671	113 556
Прочие расходы	37 356	183 688	111 763	209 463	150 152
Прибыль (убыток) до налогообложения	6 177	-54 049	67 312	11 444	-14 232
Отложенные налоговые активы	7	-180	-33	46	-62
Отложенные налоговые обязательства	-217	-722	-1 181	-5 545	-8 736
Текущий налог на прибыль	-3 225	-4 876	-9 264	-8 390	-1 471
Иные аналогичные обязательные платежи	1 724	-39	249	-25	-0,3
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	4 465	-59 866	57 082	-2 468	-24 502
Скорректированная чистая прибыль	7 772	9 427	25 702	33 687	13 413

Согласно данным анализируемого периода (2010-2012 гг.), наблюдается устойчивая тенденция роста выручки Федеральной сетевой компании. В 2012 году выручка от реализации по обычным видам деятельности Компании увеличилась на 699,9 млн рублей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года

Основными причинами роста выручки стали пересмотр тарифов в июле 2012 года, в результате чего рост выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии (на содержание сетей) в 2012 году составил 4%.

Однако рост доходов Компании на 4% был нивелирован воздействием неподконтрольного ей фактора — снижением выручки по прочим направлениям регулируемой деятельности:

- выручки за компенсацию технологических потерь (-21%) в связи со снижением установленного норматива потерь (с 4,84% в 2011 году до 4,49% в 2012 году);
- выручки за технологическое присоединение (-49%).

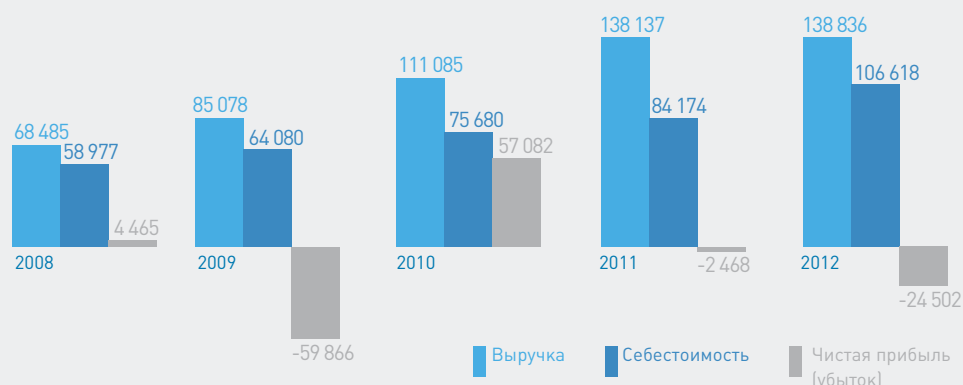
В 2012 году себестоимость услуг, оказываемых Компанией (без учета управленческих расходов), возросла на 22 444 млн руб. (26,7%) по сравнению с аналогичным периодом 2011 года за счет увеличения амортизационных отчислений по вновь вводимым объектам ЕНЭС в рамках реализации инвестиционной программы Компании (амортизация за 2012 год составила 60 241 млн рублей, по итогам 2011 года — 40 778 млн рублей).

По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2012 год Компанией получен убыток 24 502 млн рублей (в 2011 году был получен убыток в размере 2 468 млн рублей). Основаниями для образования убытков послужили:

- списание отрицательной разницы, полученной от переоценки ценных бумаг, котирующихся на рынке, по рыночной стоимости (в основном акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») в размере 17 031,5 млн рублей;
- отрицательное сальдо операций по начислению/восстановлению резервов по обесценению финансовых вложений (по которым не определяется текущая рыночная стоимость) составило 9 526,3 млн рублей, в том числе 8 610,4 млн рублей по векселям ООО «ЭНЕРГО-финанс» и 953,6 млн. рублей по долевым финансовым вложениям в акции ОАО «Мобильные ГТЭС».
- отрицательное сальдо операций по начислению/восстановлению резерва по сомнительным долгам 9 977,2 млн рублей, в том числе 6 904 млн. рублей по векселям ООО «Индекс-энергетики — ФСК» (за счет переоценки стоимости акций, находящихся на балансе Общества, по текущей рыночной стоимости), 4 621 млн. рублей — резерв по начисленным процентам по векселям ООО «ЭНЕРГО-финанс» и по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС (ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ДРСК», ОАО «Дагэнергосеть»);
- отражение результатов переоценки основных средств, что в сальдированном выражении дало отрицательный эффект в размере 1 380,2 млн рублей.

При этом скорректированная чистая прибыль (прибыль без учета убытков от переоценки активов и операции по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, резервов под обесценение ценных бумаг) составила 13 413 млн рублей. Этот показатель на 20 274 млн руб. ниже величины показателя за 2011 год.

Динамика доходов, расходов и чистой прибыли за 2008 — 2012 гг., млн рублей



1.222.995.000.000

РУБЛЕЙ — СОВОКУПНЫЕ АКТИВЫ
ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ
КОМПАНИИ ПО ИТОГАМ 2012 ГОДА

Основные показатели имущества, капитала и обязательств по данным бухгалтерской отчетности по итогам деятельности Компании за 2008-2012 гг.

млн руб.

Наименование показателя	на 31.12.2008	на 31.12.2009	на 31.12.2010	на 31.12.2011	на 31.12.2012
Всего активов	696 988	746 667	902 110	1 037 493	1 122 995
Стоимость внеоборотных активов	518 471	588 425	767 152	919 501	1 011 667
Стоимость оборотных активов	178 516	158 242	134 958	117 992	111 329
Всего пассивов	696 988	746 667	902 110	1 037 493	1 122 995
Собственный капитал	639 329	665 436	794 192	853 526	849 602
Долгосрочные обязательства	18 518	7 440	52 668	138 166	209 481
Краткосрочные обязательства	39 141	73 791	55 250	45 801	63 912

Динамика представленных показателей баланса имеет выраженную тенденцию к росту. В 2010-2012 гг. существенно возрос размер совокупных активов и обязательств Компании за счет увеличения внеоборотных активов и роста долгосрочных и краткосрочных обязательств.

Совокупные активы Федеральной сетевой компании по итогам 2012 года увеличились на 85 502 млн рублей (+8,24%) и составили 1 222 995 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2012 года.

Стоимость внеоборотных активов увеличилась на 10% и составила 1 011 667 млн рублей, что было обусловлено:

- ростом стоимости основных средств, введенных в эксплуатацию в 2012 году в рамках реализации инвестиционной программы Компании;
- снижением финансовых вложений (-35,64%) в связи с проведенной переоценкой по рыночной стоимости.

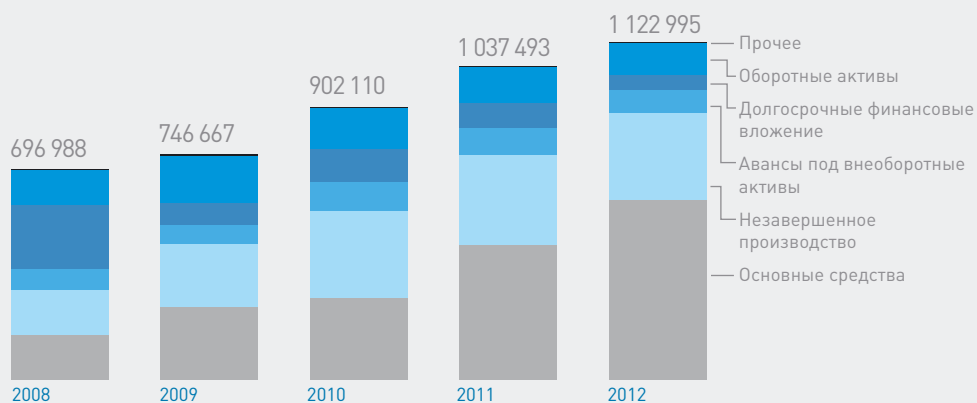
Стоимость оборотных активов снизилась на 5,6% и составила 111 328 млн рублей. На изменение стоимости оборотных активов повлияли следующие обстоятельства:

- снижение величины запасов в связи с оптимизацией запасов Компании;
- снижение краткосрочных финансовых вложений в связи с направлением части средств на финансирование инвестиционной программы Компании.

Снижение капитала Компании за отчетный год на 3 923 млн рублей (-0,46%) связано с отражением полученного убытка в объеме 24 502 млн рублей, которое было частично компенсировано увеличением уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» на 2 219 млн рублей в связи с регистрацией в ФСФР дополнительной эмиссии акций 2011 года, а также отражением результатов ежегодной переоценки основных средств на 17 726 млн рублей (+8,9%).

Кредиты и займы с учетом начисленных процентов ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 год увеличились на 83 815 млн рублей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили 215 589 млн рублей. Это обусловлено привлечением долгосрочных кредитов и размещением облигационных займов в целях финансирования инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС».

Динамика структуры активов за 2008 — 2012 гг., млн рублей



Значение показателей ликвидности по итогам деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 год указывает на способность Компании к погашению своих краткосрочных обяза-

тельств. Значения данных показателей свидетельствуют о достаточно высоком уровне ликвидности и платежеспособности Компании.

Показатели финансового состояния Компании за 2008-2012 гг.

Наименование показателя	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
Коэффициенты ликвидности*					
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,42	2,43	1,32	1,02	0,69
Коэффициент срочной ликвидности	2,48	4,02	2,74	2,27	1,60
Коэффициент текущей ликвидности	2,61	4,15	2,90	2,56	1,76
Коэффициенты структуры капитала**					
Коэффициент финансовой независимости	0,92	0,83	0,88	0,82	0,76
Соотношение заемных и собственных средств	0,09	0,07	0,12	0,21	0,32
Коэффициенты прибыльности					
Рентабельность по EBITDA***	47,8%	47,5%	60,7%	61,3%	59,7%
Рентабельность деятельности***	11,3%	11,1%	22,4%	24,4%	9,7%
Рентабельность активов***	1,1%	1,4%	2,8%	3,2%	1,2%
Оборачиваемость активов	0,10	0,12	0,12	0,13	0,12

Несмотря на снижение, коэффициенты ликвидности, приведенные по состоянию на 31 декабря 2012 года, находятся в пределах нормативных значений. Снижение показателей текущей, быстрой и абсолютной ликвидности связано с уменьшением доли краткосрочных финансовых вложений.

На протяжении рассматриваемого периода наблюдается незначительное снижение коэффициента финансовой независимости, причиной которого явился рост кредитного портфеля Компании (привлечение кредитов

и размещение облигационных займов в целях финансирования инвестиционной программы). Тем не менее, значение показателя находится на достаточно высоком уровне, что говорит о высокой степени финансовой устойчивости Компании

В целом Компания стабильно сохраняет высокий уровень ликвидности и низкий уровень финансовой зависимости, при этом за счет собственного капитала Компании финансируется 76% всех активов.

* Для расчета данных показателей из суммы кредиторской задолженности исключена сумма задолженности перед акционерами по взносам в уставный капитал.

** Для расчета данных показателей в сумму собственного капитала включена сумма задолженности перед акционерами по денежным средствам, внесенным в оплату выпущенных акций.

*** Для расчета данного показателя при определении величины EBITDA (чистой прибыли) не учитывается влияние внешних по отношению к компетенции менеджмента Компании факторов.

Основные принципы размещения временно свободных денежных средств

Управление временно свободными денежными средствами базируется на принципе достижения максимальной эффективности финансовых вложений при оптимизации соотношения риск/доходность.

В отчетном году доходность финансовых вложений обеспечивалась путем размещения временно свободных денежных средств Компании в крупнейших российских банках, имеющих высокую степень надежности. Отбор банков осуществлялся на основании оценки их финансово-хозяйственной деятельности и установления лимита риска. Основными инструментами размещения

в зависимости от сроков являлись банковские депозиты, поддержания остатков на расчетных счетах и банковские векселя.

Взвешенное управление ликвидностью Компании, оптимизация структуры размещения с точки зрения доходности и минимизация рисков обеспечили хорошие результаты по итогам 2012 года.

Распределение чистой прибыли

Источником начисления резервного фонда и выплаты дивидендов является прибыль Федеральной сетевой компании после налогообложения (чистая прибыль), размер которой определяется по данным бухгалтерской отчетности.

По итогам деятельности Компании за 2012 финансовый год был получен убыток в размере 24 502 млн руб. Основными причинами образования убытка явились отрицательная разница от переоценки финансовых вложений в акции, имеющие рыночные котировки, и отражение операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам.

Динамика и направления распределения чистой прибыли за 2008–2012 годы, млн рублей

Направления использования	2008	2009	2010	2011	2012
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	4 465	-59 866	58 088	-2 468	-24 502
Распределить на:					
Резервный фонд	223	0	2 904	0	0
Развитие	4 242	0	18 578	0	0
Покрытие убытков прошлых лет, возмещение членам Совета директоров	0	0	34 028	0	0
Дивиденды	0	0	2 578	0	0

Тарифное регулирование

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, оказываемые Федеральной сетевой компанией, подлежат государственному регулированию и утверждаются ФСТ России.

Основными нормативно-правовыми актами, регулирующими вопросы в отношении тарифообразования деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС, являются:

- Федеральный закон №35-ФЗ «Об электроэнергетике» от 26 марта 2003 года;
- Постановление Правительства РФ №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» от 29 декабря 2011 года;
- Постановление Правительства РФ №1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг» от 31 декабря 2009 года;
- Постановление Правительства РФ №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» от 27 декабря 2010 года;
- Приказ ФСТ России №56-э/1 «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети» от 21 марта 2006 года;
- Приказ ФСТ России №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала» от 30 марта 2012 года;
- Приказ ФСТ России №347-э/4 «Об утверждении нормы доходности инвестированного капитала для расчета тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети» от 4 декабря 2009 года;

До 2010 года тарифы для Федеральной сетевой компании на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС устанавливались с использованием метода экономически обоснованных расходов (затрат).

С 2010 года в рамках проведения мероприятий по улучшению инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли, тарифы для Федеральной сетевой компании на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются на основании метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Для расчета тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка

определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов методологией RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки (НВВ) по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

На первый долгосрочный период регулирования 2010 — 2014 гг. ФСТ России установлены следующие основные долгосрочные параметры тарифного регулирования ОАО «ФСК ЕЭС» методом доходности инвестированного капитала:

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014
Норма доходности на капитал, инвестированный до 1 января 2010 года*	3,9 %	5,2 %	6,5 %	7,8 %	10 %
Норма доходности на капитал, инвестированный после 1 января 2010 года	11,0 %	11,0 %	11,0 %	10,0 %	10,0 %
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35
Размер инвестированного капитала ОАО «ФСК ЕЭС», млрд руб.**	647,6	-	-	-	-

* В соответствии с Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденными постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», норма доходности в течение первого долгосрочного периода регулирования, за исключением его последнего года, может устанавливаться дифференцированно в отношении капитала, инвестированного до перехода к регулированию с применением метода доходности инвестированного капитала, а также в отношении капитала, созданного после перехода к регулированию методом доходности инвестированного капитала.

** В связи с принятием постановления Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и переходом с 2012 года к учету объектов в базе инвестированного капитала по факту их ввода в эксплуатацию, для расчета необходимой валовой выручки на каждый год долгосрочного периода регулирования фактическая стоимость объектов, введенных в эксплуатацию в 2011 году, а также стоимость объектов, планируемых к вводу в 2012-2013 гг., уменьшена на стоимость объектов незавершенного строительства, учтенную в величине инвестированного капитала при переходе ОАО «ФСК ЕЭС» к регулированию тарифов методом доходности инвестированного капитала в сумме 205,6 млрд рублей, распределенную на 3 года.

Правительством Российской Федерации принято решение о переносе срока индексации цен (тарифов) на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий, в том числе сетевых организаций, с 1 января на 1 июля очередного календарного года. С учетом этого, Правлением Федеральной службы по тарифам 6 декабря 2011 года принято решение установить тарифы на услуги по передаче по ЕНЭС, оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС», на первое полугодие

2012 года на уровне тарифов, установленных на 2011 год.

В соответствии с Основами ценообразования, приказом Федеральной службы по тарифам от 21 мая 2012 года №113-э/1 была скорректирована норма доходности на «старый» капитал, установленная на 2014 год: норма доходности на старый капитал в 2014 году установлена на уровне нормы доходности на «новый капитал» и составляет 10%.

Ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, для республик Северного Кавказа и Ставропольского края установлены в размере:

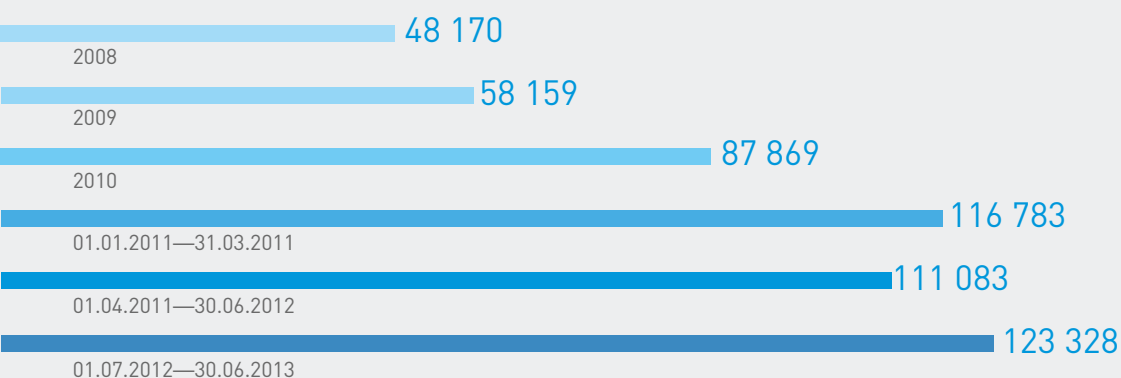
на 2010 год — 37 845,23 руб./МВт· мес.

на период с 01.01.2011 по 31.03.2011 — 46 029,88 руб./МВт· мес.;

на период с 01.04.2011 по 30.06.2012 — 43 783,55 руб./МВт· мес.;

на период с 01.07.2012 по 30.06.2013 — 48 540,01 руб./МВт· мес.

Ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, установленные для Компании на 2008 — 2012 гг. (руб./МВт· мес.)



Регулирование тарифов, осуществляемое в форме долгосрочных тарифов с учетом доходности инвестированного капитала, подразумевает обязанность Компании исполнять показатели надежности и качества оказываемых ею услуг, установленные ФСТ России.

Приказом Минэнерго России №296 от 29 июня 2010 года утверждены Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций.

Перечень показателей включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а также показатели качества обслуживания потребителей услуг, характеризующие прежде всего, обеспечение возможности технологического присоединения.

Приказом ФСТ России №254-э/1 от 26 октября 2010 года утверждены Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг. В соответствии с данными Методическими указаниями к выручке Компании будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 3% от необходимой валовой выручки.

В составе решения ФСТ России по установлению тарифов на 2011–2014 годы установлены плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС на 2011–2014 гг.

Наименование показателя	Период регулирования			
	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
Показатель уровня надежности оказываемых услуг	0,0490	0,0483	0,0475	0,0468
Показатель уровня качества оказываемых услуг	1,2599	1,2410	1,2224	1,2040

Фактические значения показателей надежности и качества оказываемых услуг Компании за 2012 год составили:

Показатель уровня
надежности оказываемых услуг

0,0241

Показатель уровня
качества оказываемых услуг

1,2101

Переход нашей Компании на RAB-регулирование позволил обеспечить достаточный финансовый потенциал для решения масштабных задач в области инвестиционной деятельности. Привлечение кредитных ресурсов для реализации утвержденной инвестиционной программы позволит нам повысить надежность энергоснабжения потребителей, обеспечить выдачу мощности электрических

станций, обновить сети и реализовать ряд важных государственных проектов. Кроме того, методология RAB-регулирования определяет принципиально новый подход к управлению издержками в части установленного показателя эффективности операционных расходов (для ОАО «ФСК ЕЭС» — 2 % в год).

Оптимизация издержек

В рамках исполнения поручения Президента и Правительства РФ по снижению затрат на приобретение услуг в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет, а также поручения Министерства энергетики обеспечить снижение уровня расходов к 2013 на 10% от уровня расходов 2010 года, наша Компания выполняет программу управления издержками (ПУИ).

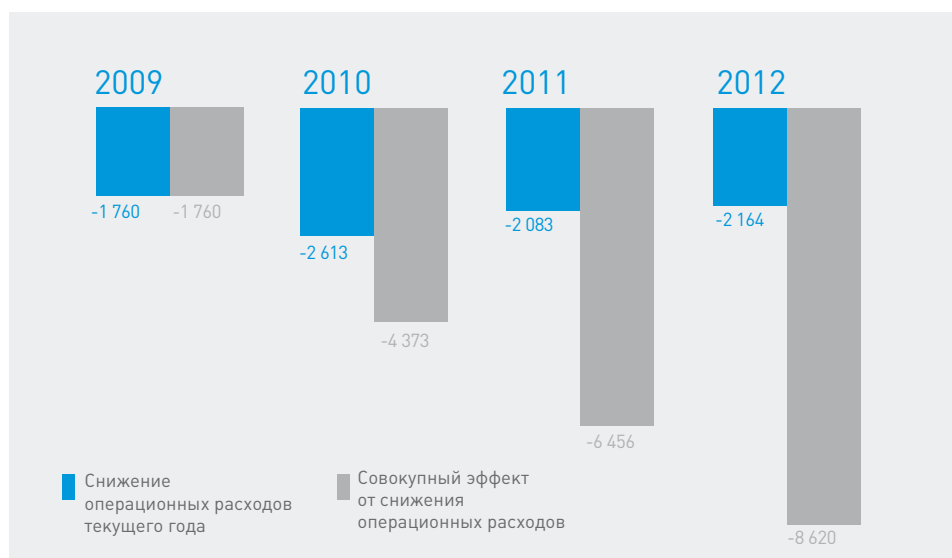
Суммарный эффект от реализации ПУИ за 2009 — 2012 годы

8 620 млн руб.

Эффект от выполнения ПУИ за 2012 год составил 2 164,65 млн руб., что свидетельствует о снижении издержек Компании в 2012 году на 6,6% от уровня расходов 2010 года.

2 164,65 млн руб.

Динамика снижения операционных расходов в 2009—2012 гг.,
млн рублей



Оптимизация издержек является одной из ключевых задач Компании, направленных на снижение тарифной нагрузки на потребителей и сокращения инфляционных ожиданий в экономике при сохранении необходимого уровня надежности и качества поставляемой продукции. В условиях ограничения темпов роста тарифов со стороны регулирующих органов снижение издержек является одним из основных инструментов повышения экономической эффективности нашей Компании.

Программа управления издержками охватывает весь производственный цикл Компании, от закупок до потерь в сетях при распределении электроэнергии.

Наши приоритетные задачи в области снижения издержек на 2013-2015 гг. включают:

- снижение затрат на приобретение товаров, работ, услуг на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении;
- обеспечение необходимого количества квалифицированных специалистов для поддержки деятельности Компании при оптимальных затратах на персонал.
- повышение эффективности функционирования за счет снижения операционных издержек, удельных расходов по эксплуатации и потерь в сетях ЕНЭС;

1 22.5

Долговой портфель

К концу 2012 года объем долгового портфеля Федеральной сетевой компании увеличился до 212,5 млрд рублей за счет размещения облигационных займов, привлечения кредита ОАО «Газпромбанк» и размещения еврооблигаций на Ирландской фондовой бирже. Компания своевременно и в полном объеме исполняет все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля и погашению долга.

Долговой портфель Компании по состоянию на 31 декабря 2012 года

Вид долга	Объем, млрд руб.	Сроки погашения
Облигационные займы	160	2,5-10 лет
Кредит ОАО «Газпромбанк»	35	3-5 лет
Еврооблигации	17,5	6,25 лет
Итого	212,5	-

Кроме того, у Компании открыты возобновляемые и невозобновляемые кредитные линии в крупнейших российских банках (ОАО «Сбербанк России», ОАО «Газпромбанк», ОАО «АЛЬФА-БАНК», ОАО «НОМОС-Банк», ЗАО «Райффайзенбанк», ОАО «АБ «Россия», ОАО «Банк «Санкт-Петербург») на срок от 5 до 15 лет. Общий объем свободного лимита кредитных линий на 31.12.2012 составил 122,5 млрд рублей.

С целью финансирования инвестиционной программы на 2013—2017 гг. и рефинансирования существующего долга мы продолжим использовать все доступные инструменты привлечения финансирования — облигации, еврооблигации и кредиты банков. При этом наша Компания преимущественно планирует использовать рыночные инструменты, дающие меньшую стоимость фондирования при более длительных сроках заимствования.

Мы намерены покрывать дефицит денежных средств за счет имеющихся и планируемых кредитных линий, а также за счет размещения облигационных займов на российском и зарубежном рынках. Использование конкретных инструментов будет зависеть от рыночной конъюнктуры.

00.000.0|0h

РУБ. ОБЩИЙ ОБЪЕМ СВОБОДНОГО
ЛИМИТА КРЕДИТНЫХ ЛИНИЙ

Выпуски облигаций в 2012 году

6 июня 2012 года ЗАО «Фондовая Биржа «ММВБ» присвоила регистрационные номера восьми выпускам дебютных биржевых облигаций Компании общим объемом 100 млрд рублей.

21 июня 2012 года ФСФР России зарегистрировала Проспект ценных бумаг ОАО «ФСК ЕЭС» общим объемом 125 млрд рублей.

Решение о размещении облигаций и биржевых облигаций Компании

было принято Советом директоров Компании 27 апреля 2012 года.

В рамках утвержденных программ в 2012 году был размещены облигации серий 22, 21, 25, БО-01 общим объемом 45 млрд рублей.

В рамках ранее утвержденной программы 2011 года было осуществлено размещение облигаций серии 12 объемом 10 млрд рублей.

Общий объем привлеченного финансирования от размещения облигационных займов в 2012 году составил 55 млрд рублей. Облигации были размещены по открытой подписке на ЗАО «Фондовая биржа «ММВБ» среди широкого круга инвесторов. Средства от размещений облигаций были направлены на финансирование инвестиционной программы Компании.

Облигации Компании полностью соответствуют требованиям Банка России для включения в Ломбардный список Банка России и список ценных

бумаг, принимаемых в обеспечение по сделкам прямого РЕПО.

Еврооблигации

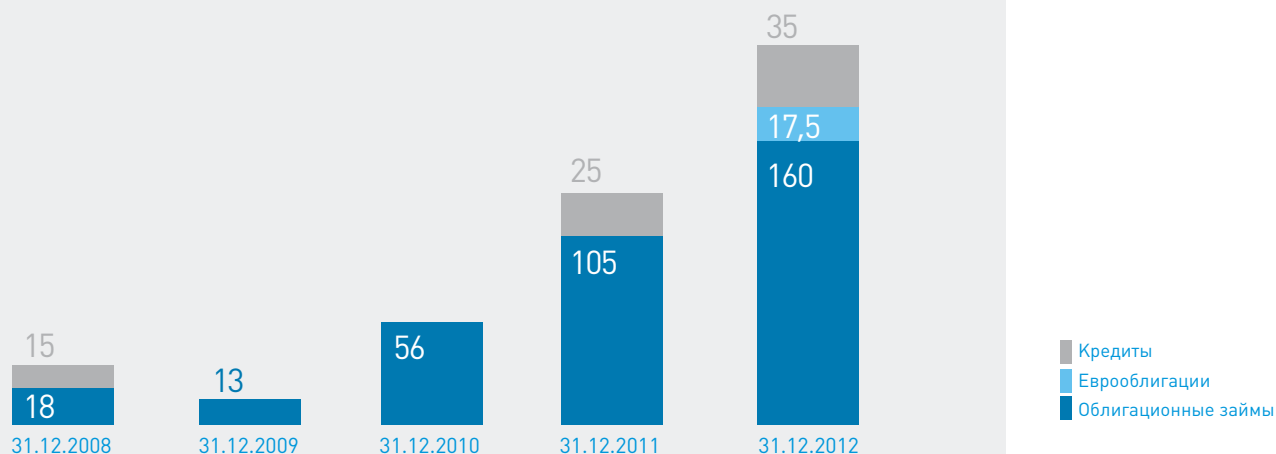
В 2012 году наша Компания вышла на международный рынок заимствований. Решение о размещении еврооблигаций было принято Советом директоров Компании 27 апреля 2012 года.

13 декабря 2012 года было завершено размещение дебютного выпуска еврооблигаций ОАО «ФСК ЕЭС» на сумму 17,5 млрд рублей со ставкой купонного дохода в размере 8,446% годовых и сроком их погашения в 2019 году. Ценные бумаги прошли листинг и допущены к торгам на Ирландской фондовой бирже.

Выпуску еврооблигаций присвоены рейтинги от ведущих мировых рейтинговых агентств Standard&Poor's и Moody's на уровне рейтингов Компании — BBB и Baa3.

Эмитент	Объем выпуска	Объем в обращении	Дата погашения
Federal Grid Finance Limited	17,5 млрд руб.	17,5 млрд руб.	13.03.2019
Ставка купона	Период выплаты купона	Рейтинг	ISIN
8,446%	2 раза в год	Moody's: Baa3 S&P: BBB	XS0863439161

Динамика долгового портфеля



Кредитные рейтинги

Высокий уровень кредитоспособности и финансовая устойчивость Федеральной сетевой компании подтверждаются рейтинговыми оценками, присвоенными ведущими международными рейтинговыми агентствами. Текущие кредитные рейтинги находятся в инвестиционной категории и свидетельствуют о том, что основные показатели деятельности Компании соответствуют уровню, необходимому для полного и своевременного выполнения финансовых обязательств.

Информация о кредитных рейтингах по состоянию на 31 декабря 2012 года

Standard & Poor's

По международной шкале
BBB/Стабильный

По национальной шкале
ruAAA

Moody's

По международной шкале
Baa3/Стабильный

По национальной шкале
Aaa.ru

Информация о кредитных рейтингах в 2009-2012 гг.

23.11.²⁰¹²

Рейтинговое агентство Moody's присвоило ОАО «ФСК ЕЭС» рейтинг по международной шкале на уровне Вaa3, прогноз «Стабильный». По национальной шкале рейтинг подтвержден на прежнем уровне — Aaa.ru. Снижение рейтинга Moody's с Вaa2 до Вaa3 было обусловлено планируемыми изменениями в структуре собственников Компании, в соответствии с Указом Президента России №1567 от 22 ноября 2012 года «Об открытом акционерном обществе «Российские сети». Оценка финансового положения Компании осталась неизменной.

11.10.²⁰¹²

Рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС»: долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне ВВВ, прогноз «Стабильный» и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.

23.09.²⁰¹¹

Рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС»: долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне ВВВ, прогноз «Стабильный» и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.

12.05.²⁰¹¹

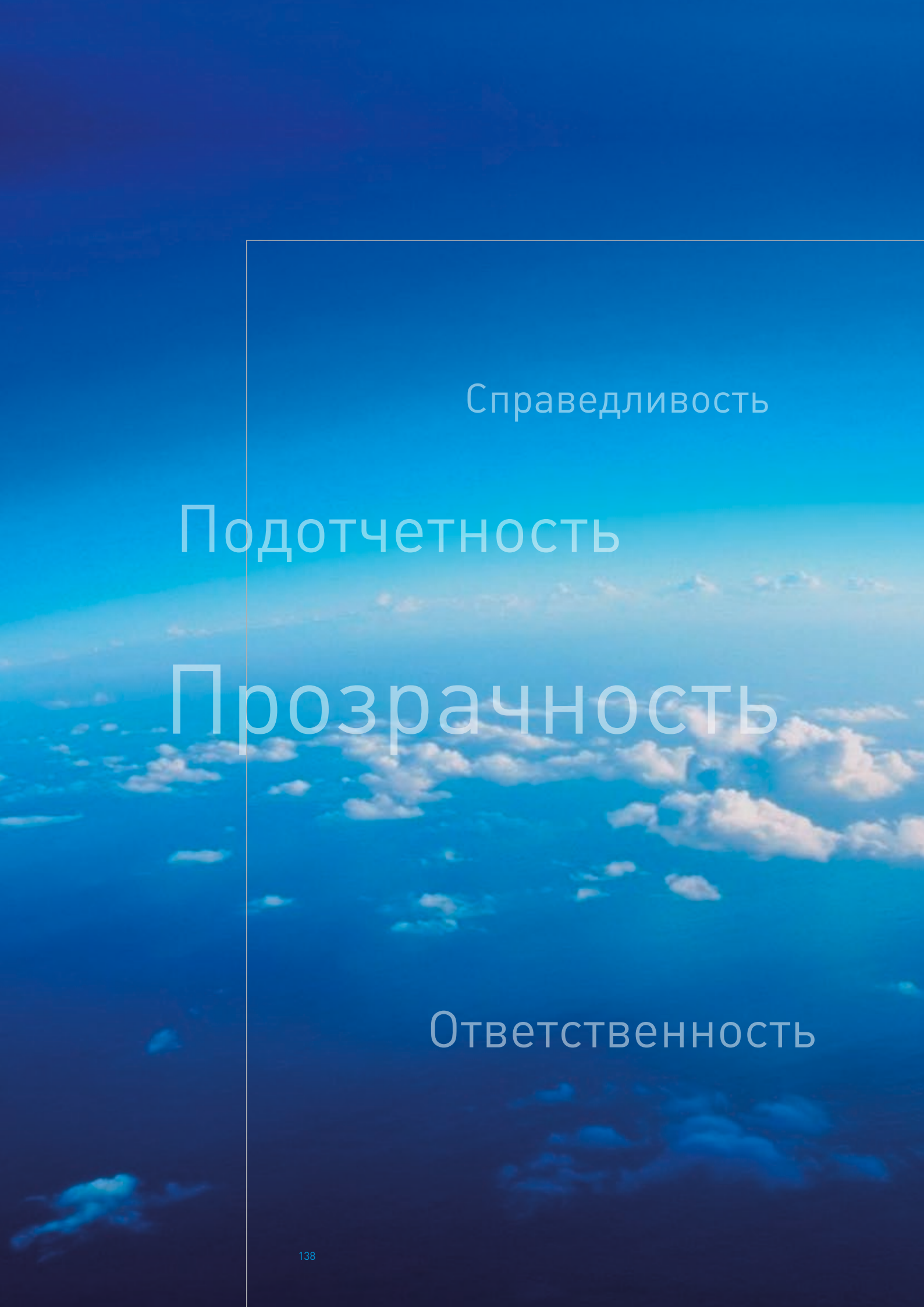
Moody's подтвердило кредитный рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» на уровне Вaa2, прогноз «Стабильный», а также рейтинг Aaa.ru по национальной шкале в рамках ежегодного пересмотра рейтингов.

18.01.²⁰¹¹

Рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС»: долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне ВВВ, прогноз «Стабильный», и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.

18.06.²⁰¹⁰

Рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС»: долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне ВВВ, прогноз «Стабильный», и рейтинг по национальной шкале на уровне ruAAA.



Справедливость

Подотчетность

Прозрачность

Ответственность

Отчет о корпоративном управлении



Принципы корпоративного управления

Признавая необходимость поддержания высоких стандартов корпоративного управления и деловой этики для успешного ведения своей деятельности, а также важность обеспечения прав акционеров, мы приняли на себя обязательство следовать общепризнанным российским и международным принципам корпоративного управления, изложенным в Кодексе корпоративного управления Компании, и непрерывно совершенствовать практику корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления компании

Подотчетность

Совет директоров подотчетен всем акционерам в соответствии с законодательством РФ.

Правление и Председатель Правления подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

Справедливость

Компания защищает права акционеров и обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим одинаковым числом акций одного типа (категории).

Совет директоров Компании предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность

Компания обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Компанией, а также свободный доступ к такой информации акционеров и всех заинтересованных лиц.

В Компании проводятся независимые аудиторские проверки с целью получения внешней объективной оценки подготовки и предоставления годовой финансовой отчетности Компании.

Ответственность

Компания признает права акционеров и всех заинтересованных лиц, предусмотренные законодательством РФ, и стремится к сотрудничеству с акционерами и всеми заинтересованными лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.



Мы постоянно улучшаем нашу систему корпоративного управления путем внедрения единых стандартов и практик управления во всех структурных подразделениях, филиалах и дочерних и зависимых обществах. Мы также ведем постоянный мониторинг изменений в законодательстве для приведения учредительных документов Компании, документов, регулирующих деятельность органов управления, иных внутренних документов, обеспечивающих эффективность системы корпоративного управления, в соответствие с такими изменениями. Все это способствует повышению конкурентоспособности Компании и доверия инвесторов, учету интересов широкого круга лиц, а также помогает обеспечить наиболее эффективное использование Компанией своего капитала, что, в конечном счете, благотворно влияет как на поступательное развитие Компании, так и на улучшение инвестиционного климата в стране.

Эффективность системы корпоративного управления Компании обеспечивается следующими внутренними документами:

- Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- Регламентом деятельности Совета директоров;
- Положением о Правлении;
- Положением о Ревизионной комиссии;
- Положением о Комитете по аудиту Совета директоров;
- Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- Положением о Комитете по стратегии;
- Положением о Комитете по инвестициям;
- Кодексом корпоративного управления;
- Положением о дивидендной политике;
- Положением об информационной политике;
- Положением об инсайдерской информации;
- Положением о системе внутреннего контроля;
- Кодексом корпоративной этики.

В 2012 году наша Компания приняла новый Кодекс корпоративного управления, в котором отражены положения, оказывающие существенное влияние как на качество корпоративного управления Компании

в целом, так и на его внешнюю оценку со стороны акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон. Новый Кодекс расширяет круг вопросов, рассматриваемых Советом директоров в очной форме, включает в себя новые разделы и определения, в частности, описывающие такие вопросы, как конфликт интересов членов Совета директоров с интересами Компании и необходимость наличия безупречной репутации членов Совета директоров Компании. Кроме того, в новый Кодекс была включена дополнительная информация об аудиторе Компании.

Взаимодействие Компании с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется на основании внутренней нормативной базы, включая:

- Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами;
- Порядок взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и зависимыми обществами;
- Стандарт формирования и представления структурными подразделениями ОАО «ФСК ЕЭС» позиций и поручений представителям ОАО «ФСК ЕЭС» на общих собраниях акционеров и в советах директоров дочерних и зависимых обществ.

Качество управления ДЗО постоянно растет за счет повышения эффективности участия представителей Компании в органах управления и контроля ДЗО.

С полным текстом перечисленных документов можно ознакомиться на корпоративном сайте в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы»

Информационная политика Компании

Наша Информационная политика включает основные принципы раскрытия информации о деятельности Компании:

Регулярность и оперативность

Информация раскрывается на регулярной основе заинтересованным лицам и в наиболее короткие сроки.

Доступность информации

Используемые каналы и способы распространения информации обеспечивают свободный, необременительный и неизбирательный способ раскрытия информации заинтересованным лицам.

Полнота и достоверность раскрываемой информации

Предоставляемая информация является действительной, и Компания не уклоняется от раскрытия негативной информации о себе.

Соблюдение разумного баланса между открытостью Компании и соблюдением своих коммерческих интересов

Обязательными условиями являются защита информации, составляющей коммерческую, государственную или иную охраняемую законом тайну и соблюдения правил использования и распространения инсайдерской информации.

В соответствии с ФЗ «О естественных монополиях», а также со Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии, наша Компания, будучи субъектом естественной монополии и субъектом ОРЭМ, обеспечивает свободный доступ к информации о своей деятельности, включая сведения:

- о тарифах на услуги, в отношении которых применяется государственное регулирование;
- об основных показателях финансово-хозяйственной деятельности;
- об основных потребительских характеристиках регулируемых услуг;
- о наличии технической возможности доступа к регулируемым услугам;
- о регистрации и ходе реализации заявок на технологическое присоединение к инфраструктуре Компании;
- об условиях оказания регулируемых услуг;
- о порядке выполнения технологических, технических и других мероприятий, связанных с технологическим присоединением к инфраструктуре Компании;
- об инвестиционных программах, их проектах и реализации;
- о способах приобретения, стоимости и об объемах товаров, необходимых для оказания регулируемых услуг.

Наша Компания максимально полно раскрывает информацию о себе на русском и английском языках на корпоративном сайте www.fsk-ees.ru. Эта информация включает существенные события, ежеквартальные и годовые отчеты, отчетность в соответствии с российскими и международными стандартами, сведения об органах управления и контроля и пр.

Помимо публикации значимой информации на собственном сайте, Компания раскрывает информацию на информационной странице агентства Интерфакс <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=379>, на информационной странице Лондонской Фондовой Биржи в разделе "Home page/ Prices and Markets / Stocks JSC Federal" и в печатном издании «Российская газета».

Информационная политика в области процесса перспективного развития

Федеральная сетевая компания управляет Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (далее ЕНЭС). Для обеспечения максимально эффективного развития ЕНЭС деятельность Компании должна осуществляться во взаимодействии с другими органами управления электроэнергетики РФ.

Политика информационной открытости Компании в области процесса перспективного развития ЕНЭС строится на максимальном информировании существующих и потенциальных клиентов об имеющихся в Компании процедурах перспективного развития и о возможности участия в них Клиентов.

Эффективность взаимодействия и полнота информационного обмена с субъектами электроэнергетики обеспечиваются благодаря следующим принципам:

Прозрачность при принятии управленческих решений в области перспективного развития сети.

Прозрачность в области источников финансирования планируемых мероприятий по перспективному развитию сети.

Прозрачность процесса перспективного развития сети: понятность и открытость данного процесса субъектам электроэнергетики РФ.

Регулярное обеспечение субъектов сетевого хозяйства и всех заинтересованных лиц оперативными и достоверными сведениями о планируемых мероприятиях по развитию ЕНЭС.

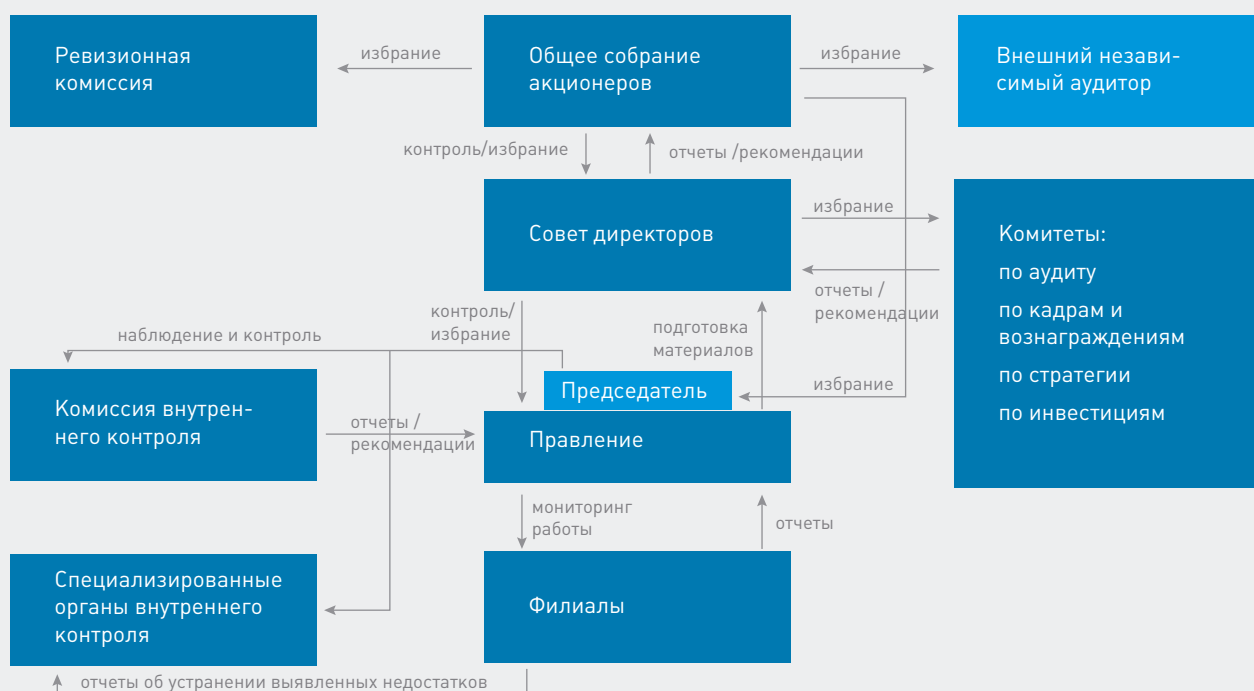
Для обеспечения доступа различных субъектов электроэнергетики к информации по перспективному развитию сети мы принимаем следующие меры:

- регулярное анонсирование событий, связанных с перспективным развитием ЕНЭС, на корпоративном сайте Компании, а также публикация информации о них в периодических изданиях;
- предоставление совместно с ОАО «СО ЕЭС» проектов документов по перспективному развитию в соответствующие государственные органы и другие субъекты электроэнергетики РФ;
- предоставление информации о перспективном развитии ЕНЭС по запросам субъектов электроэнергетики РФ, федеральных и региональных государственных органов исполнительной власти;
- формирование единого информационного пространства с субъектами электроэнергетики РФ, задействованными в процессе планирования перспективного развития сети (единые базы данных, единая модель режимов и т. п.).

Органы управления и контроля

Система корпоративного управления Компании имеет развитую организационную структуру с отлаженными механизмами взаимодействия между органами управления и контроля.

Организационная структура органов управления и контроля Компании



Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров. Совет директоров задает общее направление развития и контролирует деятельность Правления, которое осуществляет оперативное управление Компанией. Единоличным исполнительным органом является Председатель Правления. При Совете директоров действуют комитеты, деятельность которых направлена на повышение эффективности и качества работы Совета директоров. В Компании действует эффективная система контроля, как внешняя со стороны акционеров — независимый аудитор и Ревизионная комиссия, так и внутренняя — подразделения внутреннего аудита и контроля.

Общее собрание акционеров

Каждая обыкновенная акция предоставляет акционеру одинаковый объем прав в соответствии с действующим законодательством.

Акционер имеет право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом;
- получать информацию о деятельности Компании и знакомиться с документами в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- получать дивиденды, объявленные Компанией;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа);

— в случае ликвидации Компании получать часть его имущества;

— осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации.

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 2 процентами голосующих акций Компании, вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию и кандидата на должность единоличного исполнительного органа Компании. Внесение предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров должно поступить в Компанию не позднее чем через 90 дней после 31 декабря предыдущего года

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 10 процентами голосующих акций, могут предъявлять требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров.

В 2012 году состоялось одно общее собрание акционеров. На годовом общем собрании 29 июня акционерами утверждены годовой отчет и бухгалтерская отчетность за 2011 год, утверждено в новой редакции Положение о ревизионной комиссии и Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Компании и одобрена сделка с заинтересованностью. Также акционерами принято решение о невыплате дивидендов по обыкновенным акциям по итогам 2011 года в связи с тем, что по результатам отчетного периода Компания получила убыток.

Протокол собрания доступен на сайте Компании в разделе: [Главная / Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Собрания акционеров / Годовое Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» 29 июня 2012 года](#)

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» к компетенции Общего собрания акционеров. В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

Совет директоров избирается общим собранием акционеров кумулятивным голосованием сроком на один год в количестве 11 человек, из которых согласно Уставу Компании шесть человек должны являться представителями государства. Уставом Компании предусмотрено обязательное членство представителей Совета рынка — некоммерческой организации в форме некоммерческого партнерства, объединяющей на основе членства субъекты электроэнергетики и крупных потребителей электрической и тепловой энергии.

Для обеспечения объективности принимаемых Советом директоров решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров в Совет директоров избраны четыре независимых директора.

Состав Совета директоров, действовавший с 29.06.2011 по 29.06.2012

1. Ферленги Эрнесто — Председатель Совета директоров
2. Малышев Андрей Борисович — Заместитель Председателя Совета директоров
3. Аюев Борис Ильич
4. Бударгин Олег Михайлович
5. Макаров Алексей Александрович
6. Лёвин Кирилл Юрьевич
7. Пономарев Дмитрий Валерьевич
8. Соловьев Юрий Алексеевич — независимый директор
9. Фёдоров Денис Владимирович
10. Хвалин Игорь Владимирович — независимый директор
11. Шарипов Рашид Равелевич — независимый директор

Состав Совета директоров, действующий с 29.06.2012

(должности указаны на момент избрания):

Ферленги Эрнесто

Председатель Совета директоров

Год рождения: 1968

Образование: в 1994 году окончил университет «Тор Вергата» г. Рима (факультет математики, физики и естественных наук).

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Вице-президент концерна «Эни» (Италия);
- Глава Представительства Концерна «Эни» в Российской Федерации и СНГ.сетевых компаний».

В Совете директоров Компании с 2008 года, а с 2011 года является Председателем Совета.

Акциями Компании не владеет.

Бударгин Олег Михайлович

Год рождения: 1960

Образование: в 1982 году с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство».

С 2009 года является Председателем Правления, а с 2010 года членом Совета директоров открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы».

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Член Наблюдательного совета открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Член Наблюдательного совета некоммерческого партнерства «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации Кубани;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»;
- Председатель Правления открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний».

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,000644%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,000644%.

В Совете директоров
Компании с 2012 года.

Акциями Компании
не владеет.

Ковальчук Борис Юрьевич

Год рождения: 1977

Образование: в 1999 году окончил Санкт-Петербургский Государственный университет по специальности юриспруденция, в 2010 году — ФГУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса (ФГУ «ИПК ТЭК»), НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС».

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Председатель Правления, член Совета директоров открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»;
- Председатель Совета директоров закрытого акционерного общества «Камбаратинская гидроэлектростанция-1»;
- Член Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «Интер-РАО УорлиПарсонс»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Мосэнергосбыт»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Петербургская бытовая компания»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»;
- Член Совета директоров «Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Объединенная энергосбытовая компания»;
- Член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»;
- Член Правления Общероссийского общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Центр финансовых расчетов»;
- Член Совета директоров Открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов».

Аюев Борис Ильич

Год рождения: 1957

Образование: в 1979 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические станции».

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Председатель Правления, член Совета директоров открытого акционерного общества «Системный оператор — Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»;
- Член Совета директоров закрытого акционерного общества «Центр финансовых расчетов»;
- Председатель некоммерческого партнерства «Российский Национальный Комитет СИГРЭ» (Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения);
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро».

В Совете директоров Компании с 2004 года.

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,007158%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,007158%

Кравченко Вячеслав Михайлович

Независимый директор

Год рождения: 1967

Образование: в 1995 году окончил Московский Государственный университет им. Ломоносова по специальности юриспруденция

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Председатель Правления, член Наблюдательного совета некоммерческого партнёрства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»;
- Член Совета директоров закрытого акционерного общества «Центр финансовых расчетов»;
- Председатель Совета директоров, Председатель Правления открытого акционерного общества «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»;
- Член Совета директоров Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Системный оператор Единой энергетической системы».

В Совете директоров Компании с 2012 года.

Акциями Компании не владеет.

В Совете директоров
Компании с 2008 года,
также является
Председателем Комитета
по инвестициям.

Акциями Компании
не владеет.

Малышев Андрей Борисович

Заместитель Председателя
Совета директоров

Год рождения: 1959

Образование: в 1982 году окончил
Московский энергетический институт
по специальности «Автоматизация
теплоэнергетических процессов»,
присвоена квалификация — инже-
нер-теплоэнергетик по автоматизации.

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Президент, член Совета директоров открытого акционерного общества «ГРУППА Е4»;
- Председатель Комитета по стратегии, член Совета директоров открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»;
- Председатель Совета директоров закрытого акционерного общества «Препрег-Современные Композиционные Материалы»;
- Председатель Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «СИТРОНИКС-Нано»;
- Заместитель Председателя Совета директоров закрытого акционерного общества «ТРЕКПОР ТЕХНОЛОДЖИ»;
- Председатель Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «Литий-ионные технологии»;
- Председатель Совета директоров закрытого акционерного общества «Плакарт»;
- Председатель Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «НТ-фарма»;
- Член Совета директоров закрытого акционерного общества «Оптиковолокна-ые Системы»;
- Председатель Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «СинБио»;
- Член Совета директоров закрытого акционерного общества «Холдинговая компания «Композит»;
- Член Совета директоров закрытого акционерного общества «Новомет-Пермь»;
- Председатель Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «Научно-производственное предприятие Нанозлектро»;
- Председатель Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «ПЭТ-Технолоджи»;
- Член Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «РоснаноМедИнвест»;
- Член Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «Экоальянс»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Русполимет».

Рашевский Владимир Валерьевич

Независимый директор

Год рождения: 1973

Образование: в 1995 году окончил Финансовую Академию при Правительстве РФ, в 1999 году Аспирантуру Финансовой Академии при Правительстве РФ, присуждена степень кандидата экономических наук, квалификация Экономист по специализации «Мировая экономика».

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров, член комитета по стратегии открытого акционерного общества «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»;
- Председатель Правления некоммерческой организации «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК-РЕГИОНАМ»;
- Член Правления общероссийского объединения работодателей «Российского Союза Промышленников и Предпринимателей»;
- Член Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «Сибирская генерирующая компания»;

В Совете директоров Компании с 2012 года.

Акциями Компании не владеет.

Титова Елена Борисовна

Независимый директор

Год рождения: 1967

Образование: в 1989 году окончила Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова по специальности «Экономика», присвоена квалификация — экономист, преподаватель политэкономи.

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Член Совета директоров, Президент, Председатель Правления ООО «Морган Стэнли Банк»;
- Президент, Председатель Правления Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»;
- Член Совета директоров Открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»;

В Совете директоров Компании с 2012 года.

Акциями Компании не владеет.

В Совете директоров
Компании с 2011 года,
также является
Председателем Комитета
по кадрам
и вознаграждениям,
членом Комитета по
аудиту.

Акциями Компании
не владеет.

Федоров Денис Владимирович

Год рождения: 1978

Образование: в 2001 году окончил
МГТУ им. Н.Э. Баумана по специально-
сти экономист-менеджер, в 2003 году
— аспирантуру МЭИ (ТУ) по двум
специальностям: экономика
и промышленная теплоэнергетика,
кандидат экономических наук.

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Начальник управления открытого акционерного общества «Газпром»;
- Генеральный директор общества с ограниченной ответственностью «Газпромэнергохолдинг»;
- Генеральный директор, член Совета директоров открытого акционерного общества «Центрэнергохолдинг»;
- Член Правления закрытого акционерного общества «Fortis Energy»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1»;
- Член Правления открытого акционерного общества «Каунасская термофикационная станция»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Мосэнерго»;
- Член Правления закрытого акционерного общества «Кауноэлектрине»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Член Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «Тепловая сбытовая компания»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Тюменская энергосбытовая компания»;
- Член Правления Фонда развития образования науки и техники «Надежда»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»

Шарипов Рашид Равелевич

Независимый директор

Год рождения: 1968

Образование: в 1991 году окончил Московский государственный институт международных отношений, специалист по международным отношениям, в 1993 году — Западнокалифорнийскую школу права, магистр права.

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Заместитель генерального директора общества с ограниченной ответственностью «КФК-Консалт»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Системный оператор Единой Энергетической системы»;
- Член наблюдательного совета открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»;
- Член Совета фонда негосударственного пенсионного фонда «Нефтегарант».

В Совете директоров Компании с 2008 года, также является Председателем Комитета по аудиту, членом Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Акциями Компании не владеет.

В Совете директоров
Компании с 2012 года.

Акциями Компании
не владеет.

Щербович Илья Викторович

Независимый директор

Год рождения: 1974

Образование: в 1995 году окончил
Российскую экономическую академию
им. Г.В. Плеханова по специализации
экономика и управление производ-
ством, экономист

ЗАНИМАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ДОЛЖНОСТИ:

- Президент общества с ограниченной ответственностью «Юнайтэд Кэпитал Партнерс Эдвайзори»;
- Президент Группы компаний United Capital Partners (UCP);
- Член Совета директоров общества с ограниченной ответственностью «Уралмаш Нефтегазовое Оборудование Холдинг»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть»;
- Президент, Член Правления ООО «Юнайтэд Кэпитал Партнерс Эдвайзори».

Фургалский Владимир Владимирович

Секретарь Совета директоров

Год рождения: 1977

Образование: высшее. В 2000 году окончил Санкт-Петербургский Университет экономики и финансов; С 1999 по 2001 учился в Университете штата Арканзас, США (степень Master of Business Administration).

Занимает должность
Заместителя Председателя
Правления ОАО «ФСК
ЕЭС».
Акциями Компании не
владеет.

Деятельность Совета директоров

В 2012 году Совет директоров провел 34 заседания, из них 6 в форме совместного присутствия, и принял решения по 148 вопросам. Были рассмотрены и утверждены программы развития Компании, такие, как:

- Программа управления непрофильными активами;
- Программа инновационного развития;
- Программа страховой защиты;
- Программа управления издержками на 2012 год и прогнозных показателей на 2013-2014 гг.;
- Положение о системе внутреннего контроля;
- Положение об энергетической политике;
- Антикоррупционная политика;
- Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе РФ;
- Новый Кодекс корпоративного управления;
- Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС».

Приняты решения: о создании филиала ОАО «ФСК ЕЭС» («Центр технического надзора») и о корректировке инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2012 год.

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2012 году



Комитеты Совета директоров

Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки рекомендаций по таким вопросам.

В 2012 году функционировали четыре комитета Совета директоров:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по инвестициям;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам
и вознаграждениям.

Деятельность всех комитетов регулируется соответствующими Положениями о комитетах, в которых определены состав, компетенция, порядок работы, а также права и обязанности членов комитетов.

Комитет по стратегии

К функциям Комитета относится рассмотрение и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с развитием Единой энергетической системы России.

Состав Комитета

1. Кравченко Вячеслав Михайлович
— независимый директор
— Председатель Комитета, член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»,
— Председатель Правления, член Наблюдательного совета НП «Совет рынка»;
2. Малышев Андрей Борисович
— Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»,
— Президент, член Совета директоров ОАО «ГРУППА Е4»;
3. Бердников Роман Николаевич
— Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
4. Васильев Сергей Вячеславович
— Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.
5. Дьяков Анатолий Федорович
— Президент корпорации «Единый электроэнергетический комплекс России и НП «НТС ЕЭС»;
6. Кожуховский Игорь Степанович
— Генеральный директор ЗАО «АПБЭ»;
7. Мирошниченко Евгений Николаевич
— Директор по стратегическому развитию Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
8. Нарышкин Андрей Сергеевич
— Заместитель руководителя Аппарата Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»;
9. Сухов Алексей Альбертович
— Заместитель Председателя Правления ОАО «АТС»;
10. Рогов Александр Владимирович
— Начальник отдела развития электроэнергетического сектора Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»;
11. Фортон Владимир Евгеньевич
— Член Президиума Российской академии наук;
12. Хвалин Игорь Владимирович
— Заместитель исполнительного директора по стратегии ОАО «Холдинг МРСК»;
13. Шульгинов Николай Григорьевич
— Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»;

Деятельность Комитета в 2012 году

Проведено два заседания Комитета в форме совместного присутствия, на которых был подготовлен план работы Комитета, рассмотрен вопрос о дочерних и зависимых обществах, а также даны рекомендации Совету директоров о мероприятиях, направленных на повышение стоимости акций ОАО «ФСК ЕЭС», с учетом реализации решений Правительства РФ по приватизации акций начиная с 2012 года.

Комитет по инвестициям

К функциям Комитета относится рассмотрение и предоставление рекомендаций Совету директоров по вопросам инвестиционной политики Компании, информирование Совета директоров о рисках в области инвестиционной деятельности.

Состав Комитета

1. Малышев Андрей Борисович
— Председатель Комитета,
— Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»,
— Президент, член Совета директоров ОАО «ГРУППА Е4»;
2. Ильенко Александр Владимирович
— Директор по управлению активами ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»;
3. Бердников Роман Николаевич
— Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
4. Муров Андрей Евгеньевич
— Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
5. Гончаров Валерий Анатольевич
— Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
6. Васильев Сергей Вячеславович
— Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.
7. Кравченко Вячеслав Михайлович
— независимый директор
— Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»,
— Председатель Правления, член Наблюдательного совета НП «Совет рынка»;
8. Мирсияпов Ильнар Ильбатырович
— Член Правления — Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
9. Нарышкин Андрей Сергеевич
— Заместитель руководителя Аппарата Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»;
10. Рогов Александр Владимирович
— Начальник отдела развития электроэнергетического сектора Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»;
11. Серебрянников Сергей Владимирович
— Ректор ГОУВПО «МЭИ» (ТУ);
12. Фортон Владимир Евгеньевич
— Член Президиума Российской академии наук;

Деятельность Комитета в 2012 году

Проведено восемь заседаний Комитета, в том числе одно заседание в форме совместного присутствия, на которых были приняты рекомендации Совету директоров, касающиеся утверждения инвестиционной программы на 2012—2014 годы, ее корректировки и утверждения долгосрочной инвестиционной программы на 2013—2017 годы.

Комитет по аудиту

К функциям Комитета относится подготовка рекомендаций Совету директоров по выбору независимой аудиторской организации, совершенствованию систем составления отчетности и внутреннего контроля Компании.

Состав Комитета

1. Шарипов Рашид Равелевич — независимый директор
— Председатель Комитета,
— Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»,
— Заместитель Генерального директора ООО «КФК Консалт»;
2. Рашевский Владимир Валерьевич — независимый директор
— Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»
— Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «СУЭК»;
3. Титова Елена Борисовна — независимый директор
— Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»,
— Президент, Председатель Правления ОАО «ВБРР»;
4. Фёдоров Денис Владимирович — Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»,
— Начальник управления открытого акционерного общества «Газпром»;
— Генеральный директор ООО «Газпромэнергохолдинг»,
— Генеральный директор ОАО «Центрэнергохолдинг»;
5. Щербович Илья Викторович — независимый директор
— Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»,
— Президент «Юнайтэд Кэпитал Партнерс Эдвайзори»;
— Президент Группы компаний United Capital Partners (UCP).

Деятельность Комитета в 2012 году

Проведено девять заседаний Комитета, из них три заседания в форме совместного присутствия. Были одобрены и выданы рекомендации Совету директоров об утверждении Положения об обеспечении страховой защиты и Программы страховой защиты Компании на 2013 год, также были рассмотрены отчет о сделках инсайдеров с ценными бумагами Компании и порядок расчета налога на прибыль, учтенного при формировании Бизнес-плана Компании на 2012 год и прогнозных показателей на 2013—2014 годы.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

К функциям Комитета относится подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам системы вознаграждения и материального стимулирования руководителей Компании и Ревизионной комиссии, а также определение критериев подбора кандидатов в органы управления Компании.

Состав Комитета

1. Фёдоров Денис Владимирович
— Председатель Комитета,
— Член Совета директоров ОАО
«ФСК ЕЭС»,
— Начальник управления открыто-
го акционерного общества
«Газпром»;
— Генеральный директор ООО
«Газпромэнергохолдинг»,
— Генеральный директор ОАО
«Центрэнергохолдинг»;
2. Титова Елена Борисовна —
независимый директор
— Член Совета директоров ОАО
«ФСК ЕЭС»,
— Президент, Председатель
Правления ОАО «ВБРР»;
3. Щербович Илья Викторович —
независимый директор
— Член Совета директоров ОАО
«ФСК ЕЭС»,
— Президент «Юнайтэд Кэпитал
Партнерс Эдвайзори»;
— Президент Группы компаний
United Capital Partners (UCP).

Деятельность Комитета в 2012 году

Проведено шесть заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в заочной форме, на которых были приняты рекомендации Совету директоров об утверждении методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС», а также об одобрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности Компании за 1 полугодие 2012 года.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2012 году

ФИО	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по инвестициям
Аюев Борис Ильич	97%				
Бударгин Олег Михайлович	97%				
Ковальчук Борис Юрьевич	89%				
Кравченко Вячеслав Михайлович	78%				0%
Лёвин Кирилл Юрьевич	100%	100%	100%		
Макаров Алексей Александрович	81%		100%		100%
Малышев Андрей Борисович	97%				100%
Пономарев Дмитрий Валерьевич	6%		0%		
Рашевский Владимир Валерьевич	89%	100%			
Соловьев Юрий Алексеевич	94%		100%		86%
Титова Елена Борисовна	89%	100%		100%	
Фёдоров Денис Владимирович	91%	100%		100%	
Ферленги Эрнесто	100%				
Хвалин Игорь Владимирович	88%	100%	100%	100%	86%
Шарипов Рашид Равельевич	70%	100%		33%	
Щербович Илья Викторович	100%	100%		100%	

Правление

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется Председателем Правления и Правлением, которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров. В своей деятельности Правление руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

Председатель Правления является исполнительным единоличным органом управления.

Информация о составах Правления, действовавших в 2012 году

Состав Правления, действовавший с 01.01.2012 до 11.09.2012:

1. Бударгин О.М. — Председатель Правления
2. Чистяков В.Н.
3. Бердников Р.Н.
4. Казаченков А.В.
5. Гуревич Д. М.
6. Зильберман С.М.
7. Жуйков Е.Н.
8. Мангаров Ю.Н.
9. Черезов А.В.

Изменения в составе Правления от 11.09.2012 (протокол заседания Совета директоров №172):

- решением Совета директоров были прекращены полномочия Жуйкова Евгения Николаевича, Зильбермана Самуила Моисеевича и Гуревича Дмитрия Михайловича;
- решением Совета директоров были назначены членами Правления: Муров Андрей Евгеньевич (Первый заместитель Председателя Правления), Сергеев Сергей Владимирович (Заместитель Председателя Правления), Шукшин Владимир Семенович (Заместитель Председателя Правления) и Варламов Николай Николаевич (Заместитель Председателя Правления).

Состав Правления, действовавший с 11.09.2012 до 20.10.2012:

1. Бударгин О.М. — Председатель Правления
2. Бердников Р.Н.
3. Казаченков А.В.
4. Муров А.В.
5. Варламов Н.Н.
6. Мангаров Ю.Н.
7. Сергеев С.В.
8. Черезов А.В.
9. Чистяков В.Н.
10. Шукшин В.С.

Изменения в составе Правления от 20.10.2012:

- В соответствии Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «ФСК ЕЭС», в связи с истечением срока трудового договора полномочия Чистякова Валерия Николаевича прекращены 20.10.2012.

Состав Правления, действующий с 20.10.2012:



Доля участия в уставном
капитале
Компании: 0,000644%.

Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:
0,000644%.

Бударгин Олег Михайлович

Председатель Правления, член Совета директоров

Год рождения: 1960

Образование: в 1982 году с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство».

Биографическая справка: с 1984 по 1995 годы работал в ПСМО «Норильскстрой», тресте «Промстрой», в управлении капитального строительства Норильского горно-металлургического комбината, заместителем генерального директора АО «Норильский горно-металлургический комбинат». С 2000 по 2002 годы являлся главой города Норильска. В 2003-2006 годах был губернатором Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа. С 2007 года по 2009 годы работал помощником полномочного представителя президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе. В ОАО «ФСК ЕЭС» работает с 2009 года: в июле 2009 года решением Совета директоров назначен временно исполняющим обязанности Председателя Правления Компании, а с октября 2009 года на внеочередном Общем собрании акционеров избран Председателем Правления.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Член Наблюдательного совета открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Член Наблюдательного совета некоммерческого партнерства «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации Кубани;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»;
- Председатель Правления открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний».



Доля участия лица
в уставном капитале
Компании: 0,0000001957%.

Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций
Компании: 0,0000001957%.

Бердников Роман Николаевич

Первый заместитель Председателя Правления

Год рождения: 1973

Образование: в 1998 году окончил Московский энергетический институт по специальности «Электрические станции».

Биографическая справка: трудовую деятельность начинал в ОАО «Мосэнерго», затем работал в ОАО «СО ЦДУ ЕЭС России», с 1999 по 2002 годы работал в РАО «ЕЭС России». В ОАО «ФСК ЕЭС» работает с 2002 года. В 2009 году избран членом Правления Компании, а с 2010 года является заместителем Председателя Правления. В октябре 2012 года назначен на должность Первого заместителя Председателя Правления.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Председатель Наблюдательного совета акционерного общества Объединенная Энергетическая Система «ГрузРосэнерго»;
- Член Наблюдательного совета некоммерческого партнерства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли»;
- Член Совета директоров закрытого акционерного общества «ЭнергоРынок»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Тюменьэнерго»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»;
- Член Правления открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний».

Казаченков Андрей Валентинович

Первый заместитель Председателя Правления

Год рождения: 1980

Образование: окончил с отличием Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальностям: «Экономика и управление на предприятиях машиностроения», «Менеджмент», получил степень MBA в Университете Штата Висконсин (Мэдисон, США) и прошел обучение по ряду специализированных программ в области экономики и финансов в бизнес-школах IMD (Швейцария) и INSEAD (Франция).

Биографическая справка: трудовой путь начал в 2004 году в ОАО «Ленэнерго», в 2005 году работал в ОАО «ОГК-1». В ОАО «ФСК ЕЭС» работает с 2009 года. Является заместителем Председателя Правления Компании, членом Правления с 2010 года, а с мая 2012 года назначен на должность Первого заместителя Председателя Правления.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Член Совета Фонда негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики (некоммерческая организация);
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Недвижимость ИЦ ЕЭС»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго».



Доля участия лица
в уставном капитале
Компании: 0,0005524%

Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций
Компании: 0,0005524%

Муров Андрей Евгеньевич

Первый заместитель Председателя Правления

Год рождения: 1970

Образование: в 1993 году окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Правоведение», в 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый Менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров, в 2009 году окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)», доктор экономических наук.

Биографическая справка: работал в Городской коллегии адвокатов Санкт-Петербурга, затем в компании ОАО «Ай Си Эн Октябрь». С 2000 по 2004 годы работал в телекоммуникационной и строительной отраслях. С 2004 по 2012 годы занимал руководящие должности сначала в ФГУП Аэропорт Пулково, затем в ОАО «Аэропорт Пулково». В ОАО «ФСК ЕЭС» перешел из ОАО «Холдинг МРСК» в 2012 году. В июне 2012 года назначен на должность Первого заместителя Председателя Правления, а в сентябре 2012 года избран в состав Правления Компании. По совместительству работает Исполнительным директором ОАО «Холдинг МРСК».

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Исполнительный директор открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации Кубани;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания»;
- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»;
- Член Правления открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний».



Акциями Компании
не владеет.



Акциями Компании
не владеет.

Варламов Николай Николаевич

Заместитель Председателя Правления

Год рождения: 1974

Образование: в 1996 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (Институт стран Азии и Африки), в 2000 году Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Экономика», магистр экономики.

Биографическая справка: трудовую деятельность начал в Центральном банке Российской Федерации, в 2002 году перешел на работу в Комитет Российской Федерации по финансовому мониторингу (в последующем — Федеральная служба по финансовому мониторингу). С 2007 по 2008 годы работал помощником Председателя Правительства Российской Федерации. В 2008 году назначен статс-секретарем — заместителем руководителя Федеральной службы по финансовому мониторингу. В ОАО «ФСК ЕЭС» работает с 2011 года в должности заместителя Председателя Правления. В сентябре 2012 года избран членом Правления Компании.

Должностей в других организациях не занимает.



Акциями Компании
не владеет.

Мангаров Юрий Николаевич

Заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата

Год рождения: 1956

Образование: в 1978 году окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика».

Биографическая справка: в течение 26 лет работал в горно-металлургической отрасли. В 2009 году пришел в ОАО «ФСК ЕЭС» на должность заместителя руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита. В октябре 2009 года назначен Директором по контрольно-ревизионной деятельности, с марта 2010 года — Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Членом Правления Компании избран в сентябре 2010 года. С июня 2012 года является Заместителем Председателя Правления — руководителем Аппарата.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Тюменьэнерго»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Янтарьэнерго»;
- Заместитель исполнительного директора — руководитель Аппарата открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний».

Седунов Валерий Николаевич

Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра, член Правления

Год рождения: 1950

Образование: в 1972 году закончил Ивановский энергетический институт по специальности «Автоматизация производства и распределения электроэнергии».

Биографическая справка: в электроэнергетической отрасли работает с 1972 года, сначала на подстанции «Волга» Управления по эксплуатации дальних электропередач, затем в МЭС Центра, где прошел путь от инженера до Генерального директора. В декабре 2012 года избран в состав Правления Компании.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Член Совета Директоров Открытого Акционерного Общества «МРСК Центра»
- Член Совета Директоров Открытого Акционерного Общества «МРСК Центра и Приволжья»
- Член Совета Директоров Открытого Акционерного Общества «МОЭСК»



Доля участия лица
в уставном капитале
Компании: 0,0000274868%

Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций
Компании: 0,0000274868%

Сергеев Сергей Владимирович

Заместитель Председателя Правления

Год рождения: 1976

Образование: в 1998 году с отличием окончил Новочеркасский государственный технический университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство».

Биографическая справка: трудовую деятельность начал в 1998 году в ООО «Союзстрой» в городе Ростов-на-Дону. С 2000 года работал в предприятиях системы ОАО «АК «Транснефть». В ОАО «ФСК ЕЭС» работает с 2009 года. В 2010 году назначен на должность заместителя Председателя Правления. С апреля 2012 года работает Генеральным директором ОАО «ЦИУС ЕЭС». В сентябре 2012 года избран в состав Правления Компании.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Генеральный директор, член Совета директоров открытого акционерного общества «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»;
- Член Совета директоров открытого акционерного общества «Энергостройснабкомплект ЕЭС».



Акциями Компании
не владеет.



Акциями Компании
не владеет.

Черезов Андрей Владимирович

Заместитель Председателя Правления — главный инженер

Год рождения: 1967

Образование: в 1993 году окончил Алтайский государственный технический университет по специальности «Электроснабжение», обучался по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ на ведение профессиональной деятельности в сфере экономики и управления предприятием.

Биографическая справка: более 18 лет работает в энергетической отрасли. Работал на руководящих должностях в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС», заместителем главного инженера Компании. В 2011 году назначен на должность заместителя Председателя Правления — Главного инженера и избран в состав Правления Компании.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Член Совета некоммерческого партнерства содействия развитию качества и безопасности выполнения строительных работ «Саморегулирующая организация «Инжспецстрой — Электросетьстрой».



Акциями Компании
не владеет.

Шукшин Владимир Семенович

Заместитель Председателя Правления

Год рождения: 1959

Образование: в 1991 году окончил Государственный центральный институт физической культуры, в 1999 году Академию Федеральной службы безопасности Российской Федерации, в 2003 году Российскую академию государственной службы при Президенте РФ, доктор политических наук.

Биографическая справка: служил в рядах Вооруженных сил СССР, в органах безопасности и правоохранительных органах, работал в Мэрии Москвы. В 2012 году работал заместителем Генерального директора по безопасности ОАО «Холдинг МРСК». В ОАО «ФСК ЕЭС» работает с июня 2012 года Заместителем Председателя Правления, в сентябре 2012 года избран в состав Правления Компании. По совместительству работает Заместителем исполнительного директора по безопасности ОАО «Холдинг МРСК».

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

- Председатель Совета директоров открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа»;
- Заместитель исполнительного директора по безопасности открытого акционерного общества «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний».

Информация о совершении членами органов управления сделок с акциями Компании в 2012 году

ФИО члена органа управления Компании	Дата совершения сделки	Количество акций, являвшихся предметом сделки	Изменение доли в результате сделки
Бударгин Олег Михайлович Председатель Правления, Член Совета директоров	25.05.2012	5 210 000	0,0000008278%
Казаченков Андрей Валентинович Член Правления, Первый заместитель Председателя Правления	28.05.2012	4 100 000	0,0010008132%

Вознаграждение органам управления

Компания не выплачивает вознаграждение лицам, в отношении которых законодательством РФ предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Совет директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров осуществляется на основании Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденного годовым Общим собранием акционеров 29.06.2012 (Протокол № 12 от 02.07.2012).

Размер вознаграждения за участие в работе Совете директоров каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год, количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, и размера выручки за финансовый год.

Вознаграждение Председателя Совета директоров увеличивается на 30%. Компенсации расходов членам Совета директоров не производятся. За работу в Комитетах членам Совета также установлены

надбавки: председателю Комитета 20%, члену Комитета 10%.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 900 тыс. рублей.

Поскольку за 2012 финансовый год Компанией получен убыток, в соответствии с Положением было принято решение о невыплате вознаграждения членам Совета директоров.

Комитеты Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Комитетов Совета директоров осуществляется на основании отдельного Положения о выплате вознаграждений членам Комитетов Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 16 декабря 2010 года (протокол № 120).

Действие Положения не распространяется на членов Комитетов, являющихся членами Совета директоров Компании, членами коллегиального исполнительного органа и единоличным исполнительным органом Компании.

На ежеквартальной основе членам Комитетов выплачивается вознаграждение за каждое участие в заседании. Размер вознаграждения равен трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда. Председателю Комитета вознаграждение увеличивается на 50%.

Правление

На основании Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций Высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного Советом директоров 17.06.2010 (Протокол № 105), размер ежемесячной заработной платы высших менеджеров устанавливается трудовыми договорами. Заработная плата состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Размер премии зависит от выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) высших менеджеров. Целевые КПЭ, методика расчета и порядок оценки их выполнения ежегодно утверждаются Советом директоров. В 2012 году применялся следующий состав КПЭ:

Полугодовые КПЭ:

- Относительный объем ограничений услуги по передаче электроэнергии (%);
- Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом;
- Показатель финансовой устойчивости — коэффициент финансового левериджа;
- Выполнение графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года (%).

Годовые КПЭ:

- Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении;
- EBITDA (млн руб.);
- Эффективность реализации программы управления издержками (%);
- Отсутствие крупных аварий;
- Потери электроэнергии в сети, используемой ОАО «ФСК ЕЭС» для оказания услуг по передаче электроэнергии (%);
- Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (%).

Утвержденные целевые значения КПЭ Высших менеджеров Компании по полугодиям и в целом за 2012 год достигнуты в полном объеме.

Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов членов Правления, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, в 2012 году (тыс. рублей):

Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	145 299
Премии	173 461
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	22 444
ИТОГО	341 204

Сведения о размере вознаграждения, льгот и компенсации расходов лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, в 2012 году (тыс. рублей):

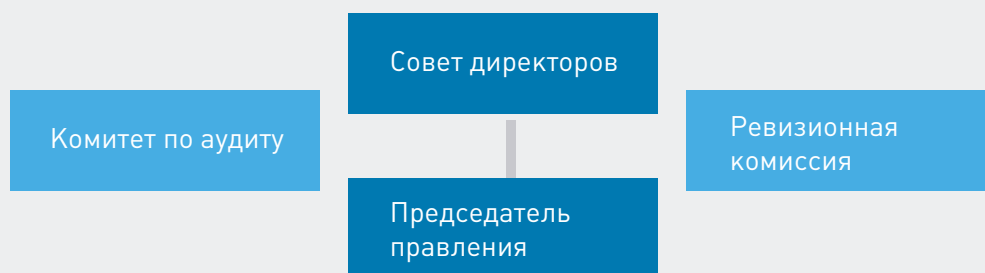
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	17 022
Премии	26 502
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	61
ИТОГО	43 585

Система внутреннего контроля

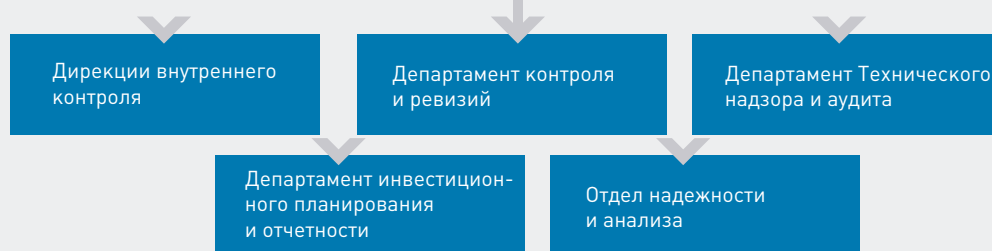
Система внутреннего контроля Компании направлена на выявление и снижение вероятности наступления событий, негативно влияющих на достижение поставленных целей и ведущих к убыткам, обеспечение сохранности активов, эффективного использования ресурсов, обеспечение соблюдения законодательства РФ, решений органов управления и внутренних документов Компании.

Структура системы внутреннего контроля

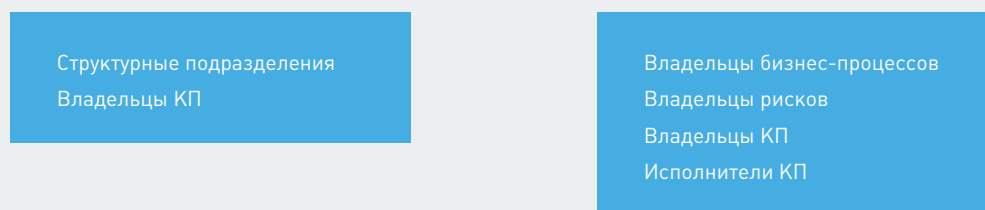
Верхний уровень
СВК-Уровень стратеги-
ческого управления
(принципы функцио-
нирования СВК) и мони-
торинга СВК



Специализированные
органы СВК — Уровень
внедрения, поддержа-
ния и мониторинга
эффективности функ-
ционирования СВК



Владельцы контроль-
ных процедур —
Уровень внедрения,
исполнения мероприя-
тий по управлению
рисками/контрольных
процедур и мониторин-
га их эффективности



Ревизионная Комиссия

Ревизионная комиссия избирается ежегодно Общим собранием акционеров для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Компании.

К компетенции Ревизионной комиссии относится:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете прибылей и убытков Компании;
- анализ финансового состояния Компании, выявление резервов улучшения финансового состояния и выработка рекомендаций для органов управления;
- проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на состоявшемся 29 июня 2012 года годовом Общем собрании акционеров (должности указаны на момент избрания):

1. Дрокова Анна Валерьевна
Заместитель начальника отдела организаций топливно-энергетической и угольной промышленности Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

2. Коляда Андрей Сергеевич
Начальник отдела организаций топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

3. Лебедев Виктор Юрьевич
Помощник Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации;

4. Распопов Владимир Владимирович
Председатель Комиссии; Заместитель начальника Управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

5. Тихонова Мария Геннадьевна
Член Совета директоров ряда компаний.

Члены Ревизионной комиссии не владеют акциями Компании.

Аудитор

Для проведения обязательного аудита бухгалтерской отчетности Компании Общем собрании акционеров утверждается Аудитор.

На состоявшемся 29 июня 2012 года годовом Общем собрании акционеров была утверждена предложенная Советом директоров кандидатура ООО «РСМ Топ-Аудит». Аудитор является полноправным членом RSM International (RSM) и членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Российская Коллегия Аудиторов».

Выбор аудитора производился среди организаций, имеющих лицензию на проведение общего аудита, не связанных имущественными интересами с Компанией, не являющихся аффилированными лицами Компании и/или его аффилированных лиц, на основании процедуры тендера с учетом профессионального уровня аудитора и стоимости услуг.

Кроме того, согласно условиям дилерского договора в отношении программы выпуска облигаций участия в займе, заключенного между ОАО «ФСК ЕЭС» и Федерал Грид Файнэнс Лимитед, аудитором консо-

лидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с МСФО, должна быть назначена одна из следующих компаний: ПрайсУотерхаусКуперс, Эрнст энд Янг, Делойт, КПМГ, либо одно из их аффилированных лиц.

В соответствии с данным требованием, компания ЗАО «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит» была назначена аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 год, подготовленной в соответствии с МСФО, принятыми на территории Европейского союза.

Подразделения внутреннего контроля в Компании

В 2012 году Компанией принято в новой редакции Положение о системе внутреннего контроля и одобрен проект Стратегии (Концепции) совершенствования системы внутреннего контроля, реализация которой будет осуществляться в 2013-2014 годах. Также Компания уделяла внимание развитию системы внутреннего контроля в дочерних и зависимых обществах, где начата работа по совершенствованию управления рисками, внутреннего контроля и аудита.

Ключевые цели совершенствования системы внутреннего контроля:

- интеграция системы внутреннего контроля и управления рисками в общую систему управления для предупреждения, своевременного выявления и оперативного реагирования на риски и угрозы;
- построение унифицированных по всей вертикали управления эффективно действующих бизнес-процессов, включающих минимально необходимые контрольные процедуры, разработанные с учетом затрат на их реализацию и эффекта от их внедрения;
- внедрение риск-ориентированного внутреннего аудита, в том числе предусматривающего планирование проверочных мероприятий на основе оценки рисков — для концентрации внимания на наиболее уязвимых объектах и направлениях деятельности.

В рамках Системы внутреннего контроля осуществляются следующие виды контроля:

Предварительный (предупредительный) контроль

Предупреждение неэффективных (нецелесообразных) и незаконных действий осуществляется Специализированными органами контроля и структурными подразделениями Компании в процессе оптимизации и регламентации бизнес-процессов, а также Дирекцией внутреннего контроля и структурными подразделениями Компании посредством выявления и оценки рисков

Текущий контроль

Оперативное выявление и немедленное устранение недостатков осуществляется Специализированными органами контроля и структурными подразделениями Компании путем выполнения контрольных функций в рамках выполнения своих основных функциональных обязанностей

Последующий контроль

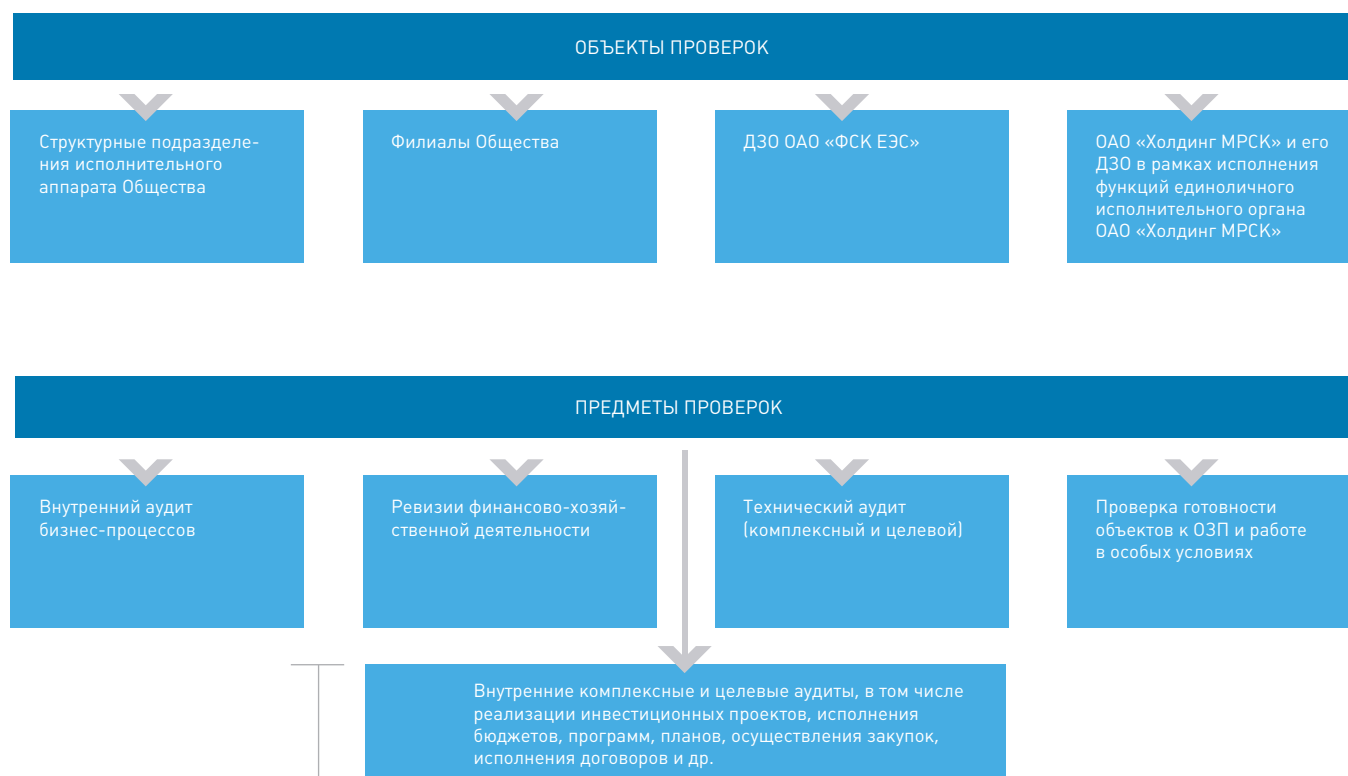
Выявление недостатков и нарушений при осуществлении финансово-хозяйственной и производственной деятельности Компании осуществляется Департаментом контроля и ревизий, Департаментом технического аудита и Ревизионной комиссией

Развитие системы внутреннего контроля в Компании осуществляют следующие подразделения:

- Департамент контроля и ревизий;
- Дирекция внутреннего контроля;
- Отдел надежности и анализа Департамента производственного контроля;
- Департамент технического надзора и аудита;
- Департамент инвестиционного планирования и отчетности.

Кроме того, в Компании функционирует Комиссия внутреннего контроля — коллегиальный орган, в задачи которого входит рассмотрение материалов и результатов проверок, осуществленных контролирующими подразделениями Компании и внешними органами контроля (надзора); а также выработка согласованной позиции и предложений по устранению выявленных нарушений и недостатков

В течение 2012 года специализированными органами внутреннего контроля проведено 120 проверок.



По результатам контрольных мероприятий разработаны и реализуются корректирующие мероприятия, направленные на устранение выявленных недостатков и их последствий, на повышение надежности и бесперебойности функционирования ЕНЭС, а также на реализацию превентивных мер по снижению риска неэффективных затрат АО «ФСК ЕЭС».

Вознаграждение членам органов контроля

Ревизионная комиссия

Решением Общего собрания акционеров утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций (Протокол № 5 от 04.07.2008). Указанное Положение не предусматривает обязательных выплат членам Ревизионной комиссии. В 2012 году членам Ревизионной комиссии вознаграждение не выплачивалось.

Аудитор

Размер оплаты услуг Аудитора за проведение аудита бухгалтерской отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета за 2012 год утвержден Советом директоров в размере не более 25 млн руб., включая НДС.

Антикоррупционная деятельность

В целях поддержания репутации имиджа ОАО «ФСК ЕЭС» как компании, стремящейся к постоянному совершенствованию своей антикоррупционной политики и следующей лучшим мировым практикам в области предупреждения и борьбы с коррупцией, мы активно работаем над созданием и внедрением Комплаенса.

Комплаенс призван диагностировать проблему на самой ранней стадии, предупреждая саму возможность коррупционных проявлений. Формированием и реализацией Комплаенс-системы занимается специально созданное подразделение — Департамент реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур (далее — Департамент), подчиняющийся напрямую Председателю Правления Компании.

Помимо изменений в организационной структуре в 2012 году произошли изменения и в нормативной базе Компании, регулирующей сферу противодействия коррупции.

Так, Советом директоров была утверждена Антикоррупционная политика Компании (протокол №171 от 24.08.2012), которая является первым и основополагающим по важности документом в сфере противодействия коррупции, определяющим основные задачи, принципы и направления антикоррупционной деятельности.

В числе задач Антикоррупционной политики — формирование единообразного понимания позиции компании о неприятии коррупции, минимизация риска вовлечения работников компании в коррупционную деятельность, формирование антикоррупционного корпоративного сознания, а также создание правового механизма, препятствующего подкупу субъектов Антикоррупционной политики.

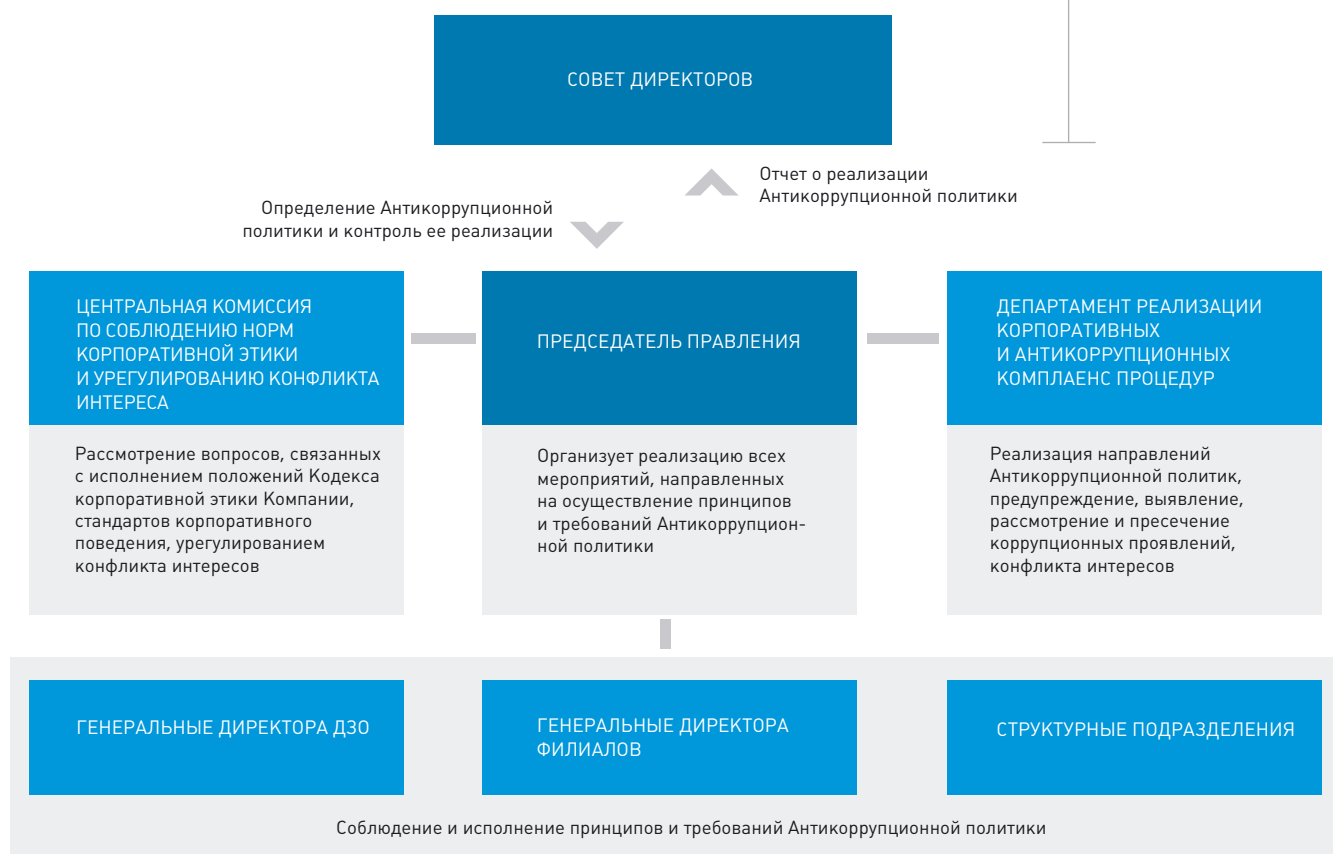
Необходимым условием для достижения заявленных в Антикоррупционной политике Компании цели, задач и принципов явилась разработка комплексной системы мероприятий по ее реализации — Программы противодействия коррупции и урегулирования конфликта интересов в Компании на 2012-2014 годы, которая является вторым по важности правовым документом в ФСК и утверждена Правлением Компании (протокол от 05.10.2012 № 1105).

Третьим по важности документом в сфере противодействия коррупции Компании является План реализации Программы на соответствующий год, который утверждает Председателем Правления и содержит поручения по проведению антикоррупционных мероприятий на текущий год различными субъектами Антикоррупционной политики.

С текстом Антикоррупционной политики и перечнем нормативной базой в области противодействия коррупции вы можете ознакомиться в специальном разделе на официальном сайте Компании.

Кроме того, мы изменили систему управления антикоррупционной деятельности, которая строится по следующей иерархии и включает в себя:

Структура управления антикоррупционной деятельностью Компании



Антикоррупционная политика Компании

Мы ведем постоянную работу по предупреждению коррупционных проявлений. Так, в целях исключения возможности включения в документы положений, способствующих коррупционным проявлениям со стороны работников Компании, в том числе создающих условия для их формальной легальности, сотрудники Департамента проводят антикоррупционную экспертизу организационно-распорядительных документов (ОРД) и их проектов.

В 2012 году наметилась положительная тенденция по снижению включения в проекты ОРД коррупциогенных факторов, которая может свидетельствовать об изменении и формировании антикоррупционного сознания у инициатора выпуска ОРД.

Для предотвращения нецелевого использования денежных средств и коррупционных проявлений при проведении закупок товаров, услуг для нужд Компании работники Департамента ведут антикоррупционный контроль закупочной деятельности.

В ходе антикоррупционного контроля закупочной деятельности были выявлены нарушения, связанные с незаконным взысканием с Компании крупных денежных средств, предъявляемых к оплате собственниками земельных участков, на территории которых осуществляется строительство энергообъектов ФСК, а также злоупотребления со стороны должностных лиц, ответственных за принятые решения в земельно-правовой сфере. Наше взаимодействие и работа правоохранительных органов разрешило данную проблему путем создания Межведомственной рабочей группы при Генпрокуратуре РФ, результатом работы которой стали уголовные дела по признакам преступлений: злоупотребление должностными полномочиями; мошенничество; злоупотребление полномочиями, подделка, изготовление или сбыт поддельных документов, государственных наград, штампов, печатей, бланков.

Кроме того, положительным результатом стала возможность устранения административных барьеров при оформлении прав на земельные участки под строительство объектов ЕНЭС. Экономический эффект мероприятий в рамках антикоррупционного контроля в закупочной деятельности в 2012 году составил 116,9 млн. рублей.

Одним из ключевых направлений Антикоррупционной политики в 2012 году явилось взаимодействие с контрагентами.

Для обеспечения исполнения поручений протокола Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики и поручений Председателя Правительства РФ по прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, в том числе недопущению конфликта интересов у руководящего состава, мы организовали процесс сбора и анализа информации от контрагентов в отношении всей цепочки их собственников (включая конечных бенефициаров).

Помимо сбора, консолидации и ежемесячного направления в уполномоченные органы информации о собственниках контрагентов, Департамент осуществляет анализ этой информации, а также рассмотрение и разрешение обращений кураторов договоров в случае отказа контрагента от раскрытия информации. В целях регламентации этой работы мы утвердили внутренний документ, устанавливающий порядок сбора, проверки, анализа, оценки и направления в уполномоченные органы данной информации. Для свода, анализа, проверки и хранения информации о собственниках контрагентов создана автоматизированная система «Учет бенефициаров контрагентов ОАО «ФСК ЕЭС».

Мы стремимся выстраивать деловые отношения с контрагентами, поддерживаемыми Антикоррупционную политику и осуществляющими свой бизнес открытым и честным способом, не прибегая к коррупционным схемам. В этой связи мы разработали Антикоррупционную оговорку, которая включается во все договоры, заключаемые Компанией с юридическими

лицами и с органами государственной и муниципальной власти, за исключением договоров на техническое присоединение.

В рамках развития направления Антикоррупционной политики Компании по управлению конфликтом интересов, направленного на исключение возможности получения работниками Компании, их родственниками и близкими материальной и (или) личной выгоды с использованием служебного положения, мы создали Центральную комиссию по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интереса ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК». Кроме того, мы утвердили документ, раскрывающий понятие конфликта интересов, сферы возникновения и порядок рассмотрения возникающих предконфликтных ситуаций и выявленных конфликтов интересов.

Для профилактики коррупции, правового просвещения и формирования основ законопослушного поведения работников Компании мы проводим информационно-просветительские мероприятия, в частности, обучающие семинары, тренинги, консультации для работников Компании, а также участвуем в международных форумах, саммитах, конференциях, круглых столах, посвященных проблемам борьбы с коррупцией. Такие мероприятия способствуют единому пониманию антикоррупционной политики, формированию позитивной репутации Компании в области противодействия коррупции.

Более подробную информацию о реализации Антикоррупционной политики можно получить на сайте Компании в разделе «Главная / О компании / Антикоррупционная политика».





Акционерный капитал

630.193329.370

РУБЛЕЙ — УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ КОМПАНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

Акционерный капитал

В соответствии с Уставом Компании по состоянию на 31 декабря 2012 года уставный капитал Федеральной сетевой компании составил 630 193 329 370 рублей, разделенный на 1 260 386 658 740 обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 50 копеек каждая акция.

В ноябре 2012 года Совет директоров Компании принял решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций на общую сумму 4 082 034 991,5 руб. по открытой подписке. В декабре 2012 года дополнительный выпуск был зарегистрирован ФСФР России под номером 1-01-65018-D-104D. Компания предоставила своим акционерам право преимущественного приобретения акций дополнительного выпуска.. Основная часть дополнительной эмиссии оплачена из средств федерального бюджета

11 марта 2013 года завершилось размещение дополнительного выпуска обыкновенных акций Компании по цене 50 копеек за штуку. Всего в ходе дополнительной эмиссии размещено 6 754 357 256 акций, что

составляет 82,7% от общего количества ценных бумаг дополнительного выпуска, подлежащего размещению. В результате размещения Компанией получены средства в размере 3 377,2 млн рублей.

Основным участником дополнительной эмиссии стала Российская Федерация, которая приобрела акции на сумму 3,247 млрд. руб. Кроме того, в оплату акций дополнительной эмиссии Компании был внесен электросетевой объект, включенный в Реестр объектов ЕНЭС, находящийся в общей долевой собственности Хабаровского края и Комсомольского муниципального района Хабаровского края на сумму — 126,8 млн руб. Остальную часть размещенных акций на сумму 3,1 млн руб. приобрели миноритарные акционеры.

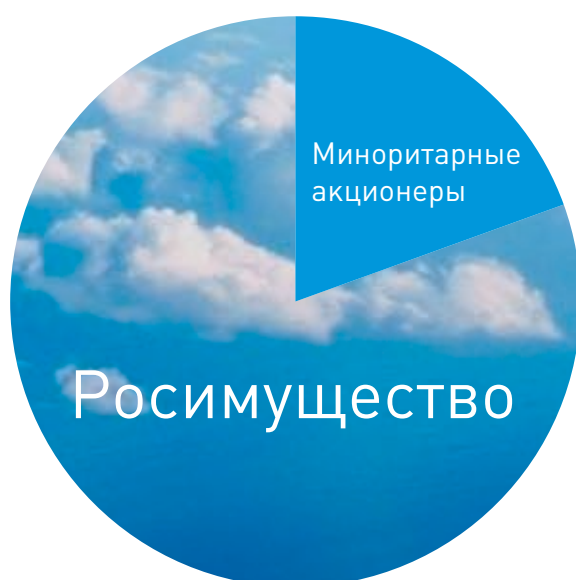
Количество объявленных акций составляет 86 419 165 091 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая общей номинальной стоимостью 43 209 582 545,5 рублей. Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Компания не размещала привилегированные акции.

Информация об истории акционерного капитала представлена на сайте Компании в разделе «Главная / Акционерам и инвесторам / Информация по акциям / История акционерного капитала»

Структура акционерного капитала

У Компании более 400 тысяч акционеров. Крупнейшим владельцем акций Компании является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество), которой принадлежит 79,55% уставного капитала.



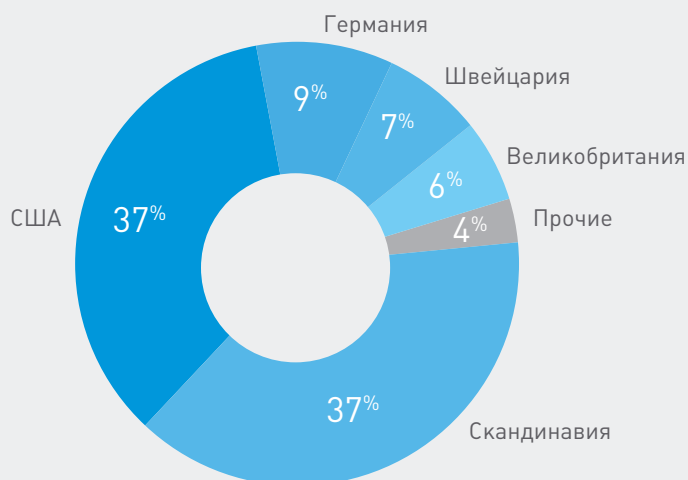
Для целей улучшения взаимодействия с акционерами Компанией проведен анализ реестра акционеров и выявлены основные группы акционеров, держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок. Доля акций Компании, находящаяся в свободном обращении (free float) составила 20,45%. Основными миноритарными держателями акций Компании являются институциональные инвесторы и холдинговые структуры, розничные инвесторы составляют 2,14%.

Крупными миноритарными акционерами Компании, владеющими более 1% акций ОАО «ФСК ЕЭС», являются:

- | | |
|---|--|
| — ОАО «Центрэнергохолдинг» (2,6534%); | — ОАО «Сбербанк России» (1,1252%)
— профессиональный участник рынка ценных бумаг, который проводит операции с ценными бумагами наиболее надежных и инвестиционно-привлекательных эмитентов; |
| — Rusenergo Fund Limited (1,6922%) — крупнейший в России фонд в сфере энергетики, средства которого инвестированы в акции электрогенерирующих и электросетевых российских компаний; | — ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС» (1,0891%). |

20% free float Компании занимают иностранные институциональные инвесторы, в том числе крупнейшие фонды, ориентированные прежде всего на Россию, активы под управлением которых превышают 1 млрд долларов США: Market Vectors ETF Trust Russia ETF (1,8 млрд долларов США), East Capital Russian Fund (1,5 млрд долларов США), Swedbank Robur (1,2 млрд долларов США), фонды BlackRock.

Распределение иностранных инвесторов по географическому признаку



Наибольшую долю вложений иностранных инвесторов по-прежнему составляют вложения американских и скандинавских акционеров — 37%.

В структуре акционеров нашей Компании преобладают долгосрочные инвесторы с низкой, более двух лет, оборачиваемостью бумаг в портфеле.

Распределение инвесторов по срокам инвестирования

Долгосрочные инвесторы

64%

Среднесрочные инвесторы

30,4%

Краткосрочные инвесторы

5,6%

Обращение ценных бумаг

Акции Федеральной сетевой компании обращаются на российской фондовой бирже ЗАО «ФБ ММББ», входящей в группу ОАО «Московская биржа», в котировальном списке «Б». Высокой оценкой фундаментальной привлекательности акций Компании является их включение в базу расчета ключевых отечественных и зарубежных индексов.

Вес акций Федеральной сетевой компании в основных фондовых индексах, % (данные на 31.12.2012)

Индекс	2012	2011	2010
MSCI Russia	0,816	1,41	1,48
MSCI Emerging Markets	0,049	0,09	0,045
ММББ	1,11	1,54	1,51
MicexPWR	14,16	14,41	14,33
Micex10	8,53	-	-
RTSI	1,11	1,56	1,66
Russian Traded Index (Vienna Stock Exchange)	1,34	2,35	-
The RTX Energy (Vienna Stock Exchange)	23,17	24,30	-

Основная информация об акциях Компании

Категория акций

Обыкновенная
именная
бездокументарная
акция

Номинальная стоимость

50
копеек

Тикер на ММББ

FEES

Тикер на LSE

FEES

ISIN

RU000A0JPNN9

Код Bloomberg

FEES RM

Рыночные котировки акций Компании в 2012 году

Мировые рынки акций завершили 2012 год ростом: индекс развитых рынков MSCI World прибавил 13,2%, индекс развивающихся рынков MSCI EM — 15,1%. Основным позитивным фактором для рынков стала активная политика крупнейших мировых ЦБ, направленная на стимулирование глобальной экономики. В частности, ЕЦБ и Народный банк Китая снизили процентные ставки, ФРС США запустила новую программу количественного смягчения, ЕЦБ объявил о неограниченном выкупе гособлигаций стран еврозоны, расширили программы выкупа активов центральные банки Англии и Японии.

Также положительно на рыночную динамику повлияло решение греческой проблемы — выделение второго транша помощи Греции и формирование правительства реформ в этой стране сняли угрозу выхода этой страны из еврозоны, возможные последствия которого эксперты сравнивали с крахом Lehman Brothers, спровоцировавшим последний мировой финансовый кризис.

Российский рынок вырос на 5,2% по индексу ММВБ, что значительно уступает темпам роста индексов MSCI World и MSCI EM. Давление на

российский рынок оказали слабость нефтяных цен, которые по итогам года выросли на 3,5%, и ухудшение перспектив российской экономики.

Акции компаний электроэнергетики выглядели существенно хуже рынка, отраслевой индикатор MicexPWR за 2012 год сократился на 16,8%. Опережающие по сравнению с рынком в целом темпы падения индикатора связаны с продолжающимся регуляторным давлением и неопределенностью перспектив развития сектора.

Сектор электроэнергетики, акции ОАО «ФСК ЕЭС»



Акции Компании были в течение года подвержены колебаниям в связи с сохранявшейся регуляторной неопределенностью и завершили год существенным снижением уровня котировок, составившим 28,5%. При этом в начале года динамика акций Компании выглядела существенно лучше динамики индекса MICEXPWR, поскольку Компания демонстрировала сильную динамику финансовых показателей, а также в связи с тем, что ее доля в структуре конечных энерготарифов минимальна. Негативная динамика в апреле-мае 2012 года отражала новостной поток по созданию Национальной сетевой компании и участию Роснефтегаза в объединении сетевых активов, а также принятие решения о включении Компании в список стратегических компаний.

Дальнейшая волатильная динамика акций Компании была обусловлена снижением рисков консолидации компаний сетевого сектора на базе Роснефтегаза и сохранением неопределенности в выборе конечного сценария объединения Федеральной сетевой компании и Холдинга МРСК вплоть до середины ноября, когда Президентом РФ был подписан указ о создании ОАО «Россети», в результате которого произошло частичное восстановление котировок Компании.

В конце декабря на котировки акций Федеральной сетевой компании повлияли обсуждения переноса сроков приватизации.

Стоимость акций Федеральной сетевой компании на фондовой бирже по состоянию на 28 декабря 2012 года составила 0,20104 руб., что ниже консенсус-прогноза аналитиков на 19% и говорит о потенциале роста стоимости акций Компании.

Характеристика торгов акциями Федеральной сетевой компании

		2012	2011	2010
Объем	шт.	619 919 120 000	476 111 513 800	307 017 566 700
	руб.	147 513 331 183	159 370 754 044	105 717 431 921
Количество сделок	шт.	2 698 318	2 043 606	1 137 379

Источник:
ОАО «Московская биржа»
(<http://rts.micex.ru/>)

Основные показатели торгов акциями Федеральной сетевой компании

		2012	2011	2010
Минимальная цена	руб.	0,1513	0,21111	0,282
Максимальная цена	руб.	0,3768	0,481	0,389
Цена на конец года	руб.	0,20104	0,2811	0,369
Количество акций	млн шт.	1 260 387	1 255 948	1 233 561
Капитализация на конец года	млн руб.	253 904,89	351 163,1	452 717,01

Источник:
ОАО «Московская биржа»
(<http://rts.micex.ru/>)

Детальная информация по торгам акций и депозитарных расписок доступна на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Информация по акциям»/«График акций»

Программа депозитарных расписок

30 июня 2008 года Компания запустила Программу глобальных депозитарных расписок (ГДР), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144А. Банком-депозитарием Программы является Deutsche Bank.

В 2011 году Компания осуществила технический листинг депозитарных расписок на Основной площадке (Main Market) Лондонской Фондовой Биржи, где 28 марта началась торговля ГДР ФСК.

По состоянию на 31 декабря 2012 года объем программы депозитарных расписок составил 1,4 млн штук, или 0,058% от уставного капитала Компании. Максимальное количество ГДР, которое может выпустить Компания, составляет 2 511 896 256 штук.

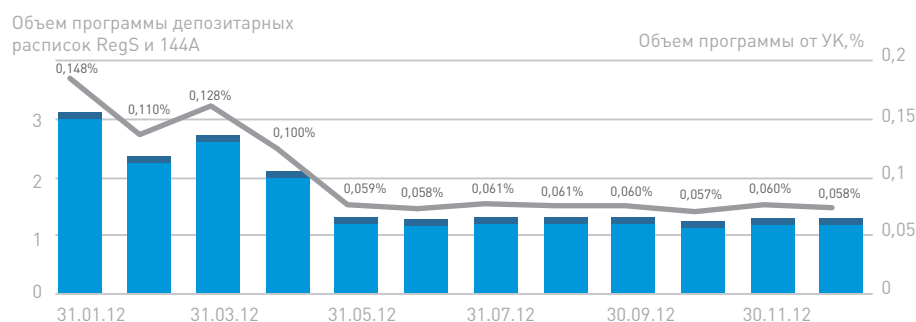
Информация о торгах депозитарными расписками размещена на сайте Компании в разделе «Аktionерам и инвесторам»/«Информация по акциям»/«Глобальные депозитарные расписки» и доступна по ссылке http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/information_on_shares/global_depository_receipts/.

Актуальную информацию по программе ГДР также можно получить на официальном сайте Лондонской фондовой биржи www.londonstockexchange.com, указав тикер Компании — FEES.

Основные параметры Программы ГДР

	Положение S	Правило 144А
Соотношение	1 ГДР: 500 акций	1 ГДР: 500 акций
Международный код	ISIN: US3133542015	ISIN: US3133541025
	CommonCode: 036273577 CommonCode: 036273372	
Цена 1 ГДР на конец года	3,009 долл. США	—
Количество расписок на 31.12.2012	1 369 120 шт.	97 330 шт.

Объем Программы ГДР от уставного капитала Компании



Динамика стоимости и объемов торгов ГДР на Лондонской фондовой бирже



Дивидендная политика

В соответствии с Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров 16 декабря 2010 года, минимальный размер дивидендных выплат составляет 10% от чистой прибыли по РСБУ после обязательных отчислений в резервный фонд, скорректированной на сумму бумажных доходов от переоценки активов, восстановления резервов по сомнительным долгам и единовременных доходов от реализации ценных бумаг и другого имущества, предназначенных для финансирования инвестиционной программы.

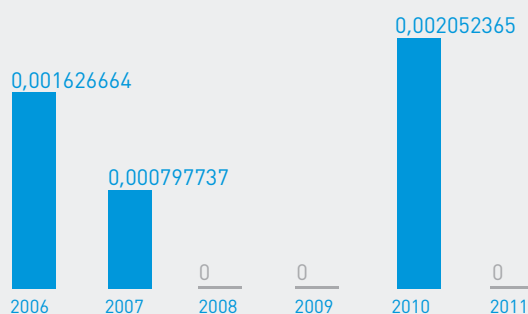
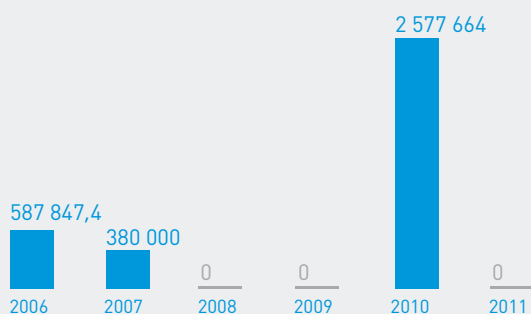
Общее собрание акционеров принимает решение о выплате дивидендов на основании рекомендуемого Советом директоров размера

дивидендов, определенного исходя из полученных финансовых результатов, соблюдая баланс интересов Компании и акционеров.

Дивидендная история Компании

Начисленные дивиденды, тыс. руб

Дивиденды, начисленные на одну обыкновенную акцию, руб.



Дивиденды за 2012 год

В соответствии с п. 2 ст. 42 Федерального закона №208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года и п. 7.5 ст. 7 Устава ОАО «ФСК ЕЭС», источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании, которая определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании.

Согласно бухгалтерской отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 год, в отчетном году Компанией был получен чистый убыток в размере 24 502 млн рублей. Основными причинами образования убытка стали

отрицательная разница от переоценки финансовых вложений в акции, имеющие рыночные котировки, и отражение операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам.

Решение о выплате дивидендов за 2012 год будет приниматься Годовым общим собранием акционеров Компании в 2013 году. Акционерам предлагается принять решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2012 года.

Политика в области отношений с инвесторами

ФСК — публичная компания, одна из ведущих «голубых фишек» российского энергетического сектора. Мы стремимся к поддержанию тесных двусторонних связей с инвестиционным сообществом, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами как на инвестиционных форумах и конференциях, так и в ходе личных встреч.

В отчетном году мы провели два роудшоу. Первое роудшоу состоялось в апреле в Лондоне, Цюрихе и Женеве и было посвящено нашим финансовым результатам по МСФО за 2011 год. Наши сотрудники встречались с международными инвестиционными фондами: Blackrock, Charlemagne Capital, Baring AM, JP Morgan AM, Nomura AM, Pictet, T Rowe Price. Второе роудшоу состоялось в ноябре по итогам публикации отчетности по МСФО за 1 полугодие 2012 года. Мы провели встречи с представителями UBS, Blackrock, Baring Asset Management, Fidelity, Charlemagne Capital, Pioneer Investments, Nomura Asset Management, Renaissance Investment Management, HSBC Global Asset Management, Credit Suisse.

В течение 2012 года руководство Компании принимало активное участие в конференциях и форумах («Россия зовет!», Adam Smith, саммит стран АТЭС и др.), встречалось с представителями бирж и аналитиками инвестиционных фондов. В частности, в октябре Председатель Совета директоров Эрнесто Ферленги принял участие в Российско-Европейском экономическом Форуме «Инвестиции в современную Россию. IPO, акции и облигации», прошедшем в Милане (Италия). 26 ноября 2012 года делегация ОАО «ФСК ЕЭС» во главе с Председателем Правления Олегом Бударгиным посетила с официальным визитом Лондонскую фондовую биржу (LSE). А в декабре 2012 года мы впервые провели светское мероприятие с аналитиками инвестиционных институтов, где подвели итоги года.

Активная работа наших сотрудников в области взаимодействия с инвесторами получила высокую оценку со стороны инвестиционного сообщества. Так, в июле 2012 года Федеральная сетевая компания вошла в топ-5 лучших компаний большой капитализации по версии журнала IR Magazine Russia & CIS. В сентябре наша Компания была включена в число участников Британского сообщества по связям с инвесторами (UK Investor Relations Society). В декабре 2012 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» присудило нашему годовому отчету первое место по качеству подготовки и раскрытию информации среди 100 годовых отчетов крупнейших российских компаний за 2011 год.

Контакты

Адреса, телефоны, контактные лица, банковские реквизиты, адрес Компании в Интернете, краткая информация об аудиторе, реестродержателе и депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг Компании:

Федеральная сетевая компания

Фактический и почтовый адрес:

117630, Россия, Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А.

Телефон единого информационного центра:

8-800-200-18-81

Факс: +7 495 710 9655

Адрес электронной почты: info@fsk-ees.ru

Веб-сайт: <http://fsk-ees.ru>

Контакты для институциональных инвесторов и аналитиков:

**Отдел взаимодействия с акционерами, инвесторами и поддержания
ликвидности Департамента корпоративного управления**

Телефон: +7 495 710 9064

Адрес электронной почты: ir@fsk-ees.ru

Сведения об аудиторе, осуществившем независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Федеральной сетевой компании за 2012 год согласно РСБУ и МСФО:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ «Топ-Аудит»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ «Топ-Аудит»

Адрес: 119285 Россия, Москва, ул. Пудовкина, 4

ИНН: 7722020834

ОГРН: 1027700257540

Телефон: +7 495 363 2848

Факс: +7 495 981 4121

Адрес электронной почты: mail@top-audit.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов «Российская Коллегия Аудиторов»

Адрес: 115172, Россия, Москва, 2-й Гончарный переулок, 3, стр.1

Согласно условиям дилерского договора в отношении программы выпуска облигаций участия в займе, заключенного между ОАО «ФСК ЕЭС» и Федерал Грид Файнэнс Лимитед, аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с МСФО, должна быть назначена одна из следующих компаний: ПрайсУотерхаусКуперс, Эрнст энд Янг, Делойт, КПМГ, либо одно из их аффилированных лиц. В соответствии с данным требованием, компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» была назначена аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 год, подготовленной в соответствии с МСФО, принятыми на территории Европейского союза.

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «ПвК Аудит»

Адрес: 125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10

ИНН: 7705051102

ОГРН: 1027700148431

Телефон: +7 495 967 6000

Факс: +7 495 967 6001

Адрес электронной почты: hotline@ru.pwc.com

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России»

Адрес: 105120, Россия, Москва, 3-ий Сыромятнический переулок, 3, корп. 9, стр. 2.

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента:

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента: Регистратор

Информация о регистраторе:

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «СТАТУС»

Адрес: 109544, Россия, Москва, ул. Новорогожская, 32, стр.1.

Тел.: +7 495 974 8350

Факс: +7 495 678 7110

Адрес электронной почты: info@rostatus.ru

Номер лицензии: 10-000-1-00304

Дата выдачи лицензии: 12 марта 2004 года

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение:

Полное фирменное наименование: Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»

Сокращенное фирменное наименование: НКО ЗАО «НРД»

Адрес: г. Москва, Средний Кисловский переулок, д.1/13, строение 8

Номер лицензии: 177-12042-000100

Дата выдачи лицензии: 19 февраля 2009 года

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Глоссарий

Различные наименования Федеральной сетевой компании и ее филиалов

Федеральная сетевая компания, ФСК, Общество, Компания	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»)
Филиалы	Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети (МЭС), Предприятия магистральных электрических сетей (ПМЭС)
Исполнительный аппарат (ИА)	Исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС»

Словарь сокращений

Сокращение	Значение
EBIT	Прибыль до выплаты процентов и налогов
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
FACTS	Flexible Alternating Current Transmission Systems (Гибкие системы передачи переменного тока)
GRI	Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности по устойчивому развитию)
ISIN	International Securities Identification Number (Международный идентификационный код ценной бумаги)
KPI	Key Performance Indicators (ключевые показатели эффективности)
RAB	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
VoIP	Voice over IP (технология передачи голоса по IP-сети)
VSAT	Very Small Aperture Terminal (малая спутниковая наземная станция)
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АРН	Автоматический регулятор напряжения
АСДТУ	Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АТЭС	Азиатско-Тихоокеанское Экономическое Сотрудничество
АЭС	Атомная электростанция
БРЭЛЛ	Беларусь — Россия — Эстония — Латвия — Литва
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВЛ	Воздушная линия
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВСТО	Нефтепроводная система Восточная Сибирь — Тихий океан

ВТСП КЛ	Высокотемпературная сверхпроводниковая кабельная линия
ВТСП	Высокотемпературные сверхпроводниковые материалы
ВЧ связь, ВЧ система	Высокочастотная связь, система
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГЛОНАСС	Глобальная навигационная спутниковая система
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕврАзЭС	Евразийское Экономическое Сообщество
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЦБ	Европейский центральный банк
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ИЗСААС	Интеллектуальная энергетическая система с активно-адаптивной сетью
КОТК	Комиссия по оперативно-технологической координации совместной работы энергосистем стран СНГ и Балтии
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КРУЭ	Комплектное распределительное элегазовое устройство
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛЭП	Линия электропередачи
МВД	Министерство внутренних дел
МСК	Магистральная сетевая компания
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПА	Нормативно-правовой акт
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
ОДУ	Оперативно-диспетчерское управление
ОЗП	Открытый запрос предложений
ОПО	Опасный производственный объект
ОРД	Организационно-распорядительная документация
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОСЦ	Оперативно-ситуационный центр
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПА	Противоаварийная автоматика
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей

ПС	Подстанция
ПТК	Программно-технический комплекс
ПУИ	Программа управления издержками
РЗА	Релейная защита и автоматика
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
САЦ	Ситуационно-аналитический центр
СМИ	Средства массовой информации
ССПИ	Система сбора и передачи информации
СТАТКОМ	Статический компенсатор реактивной мощности на базе преобразователя напряжения
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонты
ТХД	Трихлордифенил
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Теплоэлектростанция
УШР	Управляемый шунтирующий реактор
ФЗ	Федеральный закон
ФОРЭМ	Федеральный (общероссийский) оптовый рынок электрической энергии и мощности
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФЦП	Федеральная целевая программа
ЦПП	Центр подготовки персонала
ЦУС	Центр управления сетями
ЭСК	Электросетевой комплекс
ЭЭС СНГ	Электроэнергетический Совет Содружества Независимых Государств